



BIBLIOTHECA ALEXANDRINA



0219134









# مَجْمُوعَةُ خُطَبِ

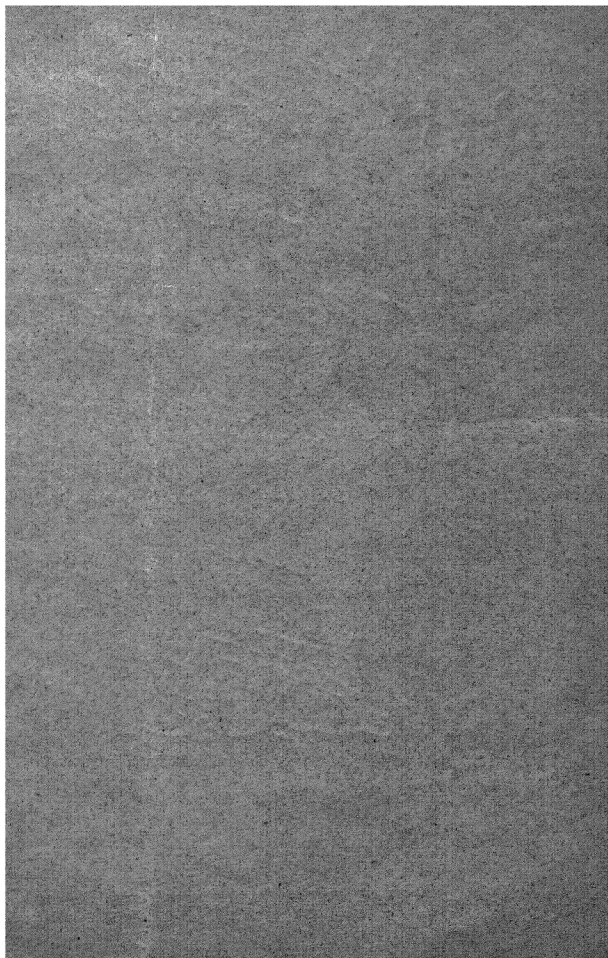
مُحَمَّدِ طَلْعَتِ عَرَبِ بَكْرٍ

نائب رئيس مجلس إدارة بنك مصر وعضو مجلس إدارة المنتدى

جَمَعَتْهَا وَالزَّيْمَتْ طَبْعَهَا

مَطْبَعَةُ مِصْرَ

شركة عامة مصرية









# مَجْمُوعَةُ خُطَبِ

مُحَمَّد طَلَعَتْ عَرَبُكَ

نائب رئيس مجلس إدارة بنك مصر وعضو مجلس إدارة المنتدى

جَمَعَتْهَا وَالزَّيْمَتُ طَبَعَهَا

مَطْبَعَةُ مِصْرَ  
شركة النهضة المصرية



# بسم الله الرحمن الرحيم

## مقدمة

كان لمطبعة مصر الحظ أن تطبع بعض الخطب التي كان يفوه بها حضرة صاحب العزة المالى الكبير محمد طلعت حرب بك بكيات قليلة تسد حاجة الراغبين فيها من أرباب الصحف الذين كانوا يستمعونها ويرغبون فى نشرها أو من الاصدقاء والمعجيين الذين يودون أن يحتفظوا بصورة منها قتهاى للمطبعة بهذا السبب فرصة جميلة وهى أنها وجدت فى محفوظاتها بمجموعة من الخطب التي فاه بها عزته

ولما كانت هذه الخطب قيمة فى ذاتها وكانت تعتبر فى كثير من مناسباتها والوقائع الواردة فيها جزءاً من تاريخنا الاقتصادى والمالى فى الوقت الحاضر، فضلاً عن أنها تدل على ناحية من نواحي تفكير هذا المالى الكبير، فكرت المطبعة فى أن تجمع هذه الخطب فى كتاب واحد، حتى لا تعرض للضياع والنسيان وكى يسهل الرجوع اليها لمن يشاء أن يستقصى أهم الحوادث والافكار الخاصة ببنك مصر

وقد ذهبت المطبعة فى التحرى عن الخطب التي فاه بها هذا المالى الكبير الى زمن أبعد من الزمن الذى عاشت فيه المطبعة وعاش فيها البنك نفسه . وعلى هذا يرى المطلاع فى هذه المجموعة اننا أثبتنا فيها تعريب خطبة لعزته كان قد خطبها باللغة الفرنسية فى سنة ١٩١٣ فى حفلة لتكريم وزير تجارة سابق فى حكومة فرنسا وهى أقدم خطبة عثرنا على أصلها وقد يكون لعزته خطب أخرى لمناسبات نمر فيها أو لانعرفها غير أن أثرها مفقود يمز العثور عليه بعد مرور هذا الزمن الطويل والمجموعة هى مجموعة خطب لعزته كما يدل عليه عنوانها والمطلع على فهرس

## (ب)

هذا الكتاب يرى أننا قد اثبتنا فيه ستا وعشرين موضوعا منها تسعة عشر موضوعا عبارة عن خطب خطبها الخطيب لمناسبات شتى بين سنة ١٩١٣ وسنة ١٩٢٧ ومنها تقرير قدمه الى لجنة الصناعة والتجارة بالاشتراك مع حضرة صاحب المعالي يوسف قطاوى باشا فى سنة ١٩١٦ عن الصناعة والتجارة الألمانية قبل الحرب . وقد أثبتنا تمريب هذا التقرير كمستند فى تاريخ فكرة طلعت حرب بك الاقتصادية والمالية قبيل تأسيس بنك مصر . ثم يرى القارئ أيضا فى هذه المجموعة صورة نداء موجه الى الأمة المصرية فى يناير سنة ١٩٢٥ للاكتتاب العام فى أسهم الشركة المصرية لتجارة وحليج الأقطان . وقد أثبتناه فى هذه المجموعة بالرغم من أنه موقع منه ومن أعضاء مجلس ادارة الشركة وذلك لأهميته أيضا كمستند اشترك عزته فى وضعه دال على ميوله فى تمضيد الأعمال الصناعية . ثم محضر وضع الحجر الأساسى لبناء بنك مصر الجديد وقد أثبتناه حتى تكون المجموعة كاملة لاثبات هذا التاريخ الهام فى حياة البنك ثم أدخلنا فى هذه المجموعة ثلاث قصائد فيحاء تفضل بها أمير الشعراء أحمد شوقى بك فى ثلاث مناسبات هامة من حياة البنك فى حفلة تأسيسه سنة ١٩٢٠ وفى حفلة وضع حجره الأساسى فى سنة ١٩٢٥ وفى حالة الافتتاح فى داره الجديدة فى سنة ١٩٢٧ وما كان يسعنا أن نغفل هذه القصائد الخالصة وأن لا ندمجها فى هذه المجموعة النافعة حتى يتأخى الشعر فى أسمى خياله والمال فى أسمى فكرته ويلتقيا متقاربين فى هذه المجموعة النفيسة .

وكثيرا ما رغبتا فى عمل هذه المجموعة قبل الآن فكان يرفض عزته التصريح لنا بطبعها غير اننا انتهزنا مناسبة افتتاح بنك مصر فى داره الجديدة بشارع عماد الدين فالحنا فى انتهاز هذه الفرصة وطبع هذه المجموعة وحليناها بمدة صور لأعضاء مجلس الادارة ولبعض مناظر الدار المباركة تخللت صفحات الكتاب حتى يكون تذكارا



(ج)

أديا بين عهدين لبنك مصر عهد في داره القديمة التي درج فيها وعهده في داره الجديدة التي انتقل اليها في هذه الأيام. وإذا كان العهد الماضي قد انقضى مملوءاً بالنجاح والتوفيق وقد انقضى أهلاً للفخار فأننا ونحن نتقدم بهذا التذكار الادبي موضعاً ناحية من نواحي تفكير هذا المصلح العظيم وقائماً كأثر باق من هذا العهد القديم نتفاءل خيراً ويحق لنا ان نتفاءل خيراً بأن يكون العهد الجديد في البناء الجديد أعظم بمون الله نجاحاً وأكثر توفيقاً وأظهر نخراً للوطن ولجهود أبنائه أجمعين في هذا العمل القويم المتين .

كما اننا اتماماً للفائدة قد اثبتنا في نهاية هذه المجموعة بعض قطع خبرية ومقالات اديية نشرت في الجرائد لمناسبة افتتاح دار بنك مصر الجديدة

وان مطبعة مصر التي هي مدينة بأ كبير دين لبنك مصر في تأسيسها لتنتهز هذه الفرصة فرصة انتقال بنك مصر الى داره الجديدة لتعرب عن أمانيتها الخالصة أن يجعل الله الدار التي انتقل اليها داراً مباركة مقرونة بالتوفيق والنجاح خير الامة والمصريين أجمعين والله يهدينا الى سواء السبيل .

القاهرة في ١٥ يونيو ١٩٢٧

مطبعة مصر شركة مساهمة مصرية





مضرة صاحب العالي احمد مدحت يكن باشا  
رئيس مجلس ادارة بنك مصر ووزير سابق



خطبة

## محمد طلعت حرب بك

في وليمة اتحاد المزارعين

لتكريم

المسيو سيجفرد

كان اتحاد المزارعين في مصر قد أولم ، عقب الجمعية العمومية للنقطة في ٢٩ مارس سنة ١٩١٣ ، وليمة للمسيو سيجفرد وزير التجارة سابقاً في الحكومة الفرنسية .

وكان قد حياه لهذه المناسبة رئيس شرف هذا الاتحاد أباتون بك ثم رئيس الاتحاد للسيو يوب بك ثم مسيو فكتور موسيرى وبعد ذلك خطب لهذه المناسبة حضرة محمد طلعت حرب بك بالفرنسية الخطبة (١) الآتية نصها :

ليس من عادتي أن أخطب ولا أن أخطب بالفرنسية حتى ولا بالعربية ولكني اليوم أجراً على الكلام لعلنى أنى وسط أصدقاء أعتمد على تساهلهم وتسامحهم

قد كان في نيتي أن أنعيب عن القاهرة هذا المساء ولكني لما أشعرت بواسطة

رئيس اتحادنا أن جناب المسيو سيجفرد سيكون حاضراً هذا الاجتماع أحيت بكل

ارتياح حضوره لأحييه باسم مواطني

سادتي .

ان من الناس طبقة لا يستطيع الانسان الا ان يحبها ويعجب بها لأن أهلها

ليسوا ملكاً فقط بل بلادهم التي يعملون فيها بل لأن عملهم أيضاً — سيما اذا كان وطنهم

(١) أنظر النص الفرنسي بعد الترجم في نفس هذه المجموعة



هو فرنسا — يكون منبعاً للنور يضيء الانسانية جمعاء . وعائلة سيجفرد من طراز هذه الطبقة وقد عرفت هذه العائلة منذ ثمانية أعوام تقريباً فأحببتها وأعجبت بها من حيث لا تدرى

عرفتها من خلال ذلك الاحساس الذى ولده فى نفسى المأسوف عليه العالم الحسابى العظيم المسيو أوجين ليوتى الذى خصص جزءاً من حياته فى الجهاد المتواصل والسعى المتوالى ليثبت ضرورة قيام الاعمال على النظام الحسابى وضرورة الأخذ بيد الحسابات الى مصاف العلوم ولقد نجح هذا العالم النحرير بفضل مساعدة أعوان له من بينهم عائلة سيجفرد لانجاح الأفكار والمشاريع التى كان يعمل لها والتى كان يعود أثرها على فن التعليم وعلى عالم الاشغال وعلى مستقبل التعليم التجارى فى فرنسا .

من خلال كتاب أوجين ليوتى (عن التعليم التجارى والمدارس التجارية فى فرنسا وفى الخارج) تعارفت بجامعة سيجفرد .

واسمحوا لى ايها السادة أن أذكر لكم ما كتبه المسيو أوجين ليوتى عن تاريخ تأسيس وتقدم مدرسة التجارة والنسيج فى ليون . قال : —

« يتصل تاريخ مدرسة ليون بتاريخ مدرسة ميلوز تلك المدرسة التى فتحت فى شهر أكتوبر سنة ١٨٦٦ واضطرت الى أن تقفل أبوابها فى سنة ١٨٧٢ تاركة وراءها شهرة استحقتها بمجدارة .

ان هذه المدرسة العالية للتجارة فى ميلوز . هذه المدرسة التى تستدعى أن نكتب عنها للذكرى بعض سطور هى فى الحقيقة بنت فكرة سامية ذكية وطنية وكانت بداية تقدم التعليم التجارى فى فرنسا .

وللمدرسة ميلوز هذه رابطة وثيقة بعائلة سيجفرد . وذلك لأن اثنين اخوين

من هذه العائلة جول وجاك سيغفرد كانا موظفين في مكاتب أيهما التاجر في ميلوز فلفت نظرهما مقدار ما يدفع الى وسطاء من الانجليز والامريكان لتوريد الأقطان. وبالرغم من أنهما كانا شابين فانهما قد حصلا بالحزم على اجتياز المصاعب وتحرير التجارة من هذا العبء الثقيل عبء مصاريق الوسطاء في توريد الاقطان فذهبا وأمسسا بالتتابع في أورليانز الجديدة بأمريكا وفي بومباي بالهند ييوتا تجارية تصدر المحصول الشعري النفيس مباشرة الى ثغر الهافر حيث استقرا فيه وبفضل ذكائهما ونشاطهما نجح عملهما بالرغم من حداثة سنهما وكان نجاحهما منبعا لثروة عظيمة .

وفي أواخر سنة ١٨٦٠ تمحادثا في مساء ذات يوم عن المصاعب التي اضطرا الى اجتيازها وعن المجهودات التي طال صبرهما في بذلها وعن العمل الشاق الذي فتقا الحيلة في القيام به ثم نظرا نظرة على هذا الماضي واعترفا بأنهما لو كان ليهما ، منذ بداية الامر ، معلومات تجارية أكثر من التي حصلا عليها بالتمرين على العمل حتى في محل يحاكي محل والدهما فان طريقهما في الحياة كانت تكون أقل مشقة ونجاحهما فيها ربما جاء أتم مما كان . ثم صمما أن يعملوا على فتح مدرسة خاصة في مسقط رأسهما لتعليم أبناء بلدهما المعلومات العالية التي بدت لهما ضرورة لمزاولة أعمال التجارة الكبرى.

وتأميننا على تنفيذ فكرتهما الوطنية اتجها الى جمعية ميلوز الصناعية وعرضا عليها تأسيس مدرسة للتجارة بجوار مدرسة الصناعة حتى تكون متممة لها . وكما كنا نود أن ننقل هنا المذكرة التي قدمناها لهذه الغاية الى الجمعية الصناعية المشار اليها لاشتمال هذه المذكرة على اعتبارات هامة هي وليدة التجربة والخبرة والذوق السليم وإنما يكفينا أن نثبت هنا ما قالاه في ختام هذه المذكرة فقد انتهيا منها بقولهما : —

« ومن الضروري بمد ما تقدم من البيان أن ثبتت الخدمات العظمى التي يمكن أن يؤديها هذا النوع من مدارس التجارة الى الصناعة في فرنسا . ان هذه المدارس من

شأنها أن تخرج طائفة من العاملين ينتشرون في أنحاء العالم البعيدة ويمتزجون شيئاً فشيئاً في أعمال التجارة فيزيدون من ثروتهم الشخصية ويزيدون من ثروة بلادهم القومية» وبمثل هذه الفصاحة في البيان شفّع الاخوان هذا النداء الى الجمعية الصناعية بمبلغ من المال هو مائة ألف فرنك لتأسيس مدرسة للتجارة العالية في ميلوز .

وكان فصاحة هذين التاجرین قد امتزجت بسخاء لا يسعنا الا الثناء عليه لأن التاجر الذي يعطى من ذهبه شيئاً لتأسيس معهد ذى منفعة عامة أى لمصلحة الوطن ليس مثله الا كمثل الجندي يجود بدمه لمصلحة الوطن .

حقاً أن دفع مائة ألف فرنك لخدمة فكرة شيء جدير بالاعجاب . ولو أن فرنسا كان من بين بنيتها عدد من التجار القادرين على مثل هذه التضحية لما كانت اليوم في موضع الخطر الذي تعرض له ولكانت الشبيبة الفرنسية أكثر تفهماً وأكثر عملاً بفضل الاتجاه الذي تتجه اليه مقودة بالارشاد الذكي والنصيحة الحسنة ولكننا نجد قليلاً من العاطلين وكثيراً من العاملين ولكانت مدارس تجارة قد تأسست فوق أرضنا كما تأسست في ألمانيا لاذاعة المعارف التجارية ولكن شباننا الناهيون قد تمكنوا من الحصول على أعانات مالية للسفر في الخارج كما نصح بذلك الاخوان سيجفرد ليتوا تعليمهم وتجاربهم وليفتحوا الأسواق التي تحتاج اليها صناعتنا . تلك الصناعة التي تقف تحت رحمة الوسائل غير الشريفة في المنافسة أو على الأقل تحت رحمة المنافسين الذين يستمدون قوة من تعليمهم واقدامهم .

ومهما يكن من الأمر وبما أننا نفتتح الكتاب النهي للتعليم التجاري ونسجل في الصفحة الأولى منه اسم مؤسسى مدرسة تجارة عليا في باريس كأول مدرسة من نوعها في فرنسا فلنسجل في الصفحة الثانية منه اسم الرجلين اللذين أحسنا استعمال

ثروتها الشخصية بطريقة نافعة نبيلة والذين منذ ذلك الحين لم يكفوا عن الدفاع بالقلم واللسان عن قضية التعليم التجارى والمدارس التجارية . » اه

وكذلك تلقى الأخوين سيجفرد يعملان بعين الحماسة فى ثغر الهافر . وأننا نستسمح حضراتكم لنقل ما ذكره مسيو أوجين ليوتى فى هذا المؤلف النفيس عن عملهما فى هذا الثغر قال : —

« فى الهافر منذ بداية سنة ١٨٧١ فى بداية هذه الحمى التى تملكّت فرنسا وهى طريحة الآلام ، حى ضرورة العمل على رفعة البلاد لتقف موقفاً لا تقا بها أمام عدو متعلم وضرورة إصلاح نظامنا التعليمى وتوجيهه فى اتجاه عملى . نقول فى وسط هذه الحمى تقدم الأخوان سيجفرد وهما يشعان بأهمية التعليم التجارى فوجها الى تجارة مدينة الهافر نداء فصيحاً جديراً بأن ينقل بالحروف وهذه هى القطعة التى عثرنا عليها والتى تستحق أن تتبوأ مكاناً خطيراً بين مستندات تاريخ التعليم التجارى فى بلادنا .

قال الأخوان سيجفرد ما يأتى :

« فى وسط المحن المؤلمة التى أراد القدر أن يصيبنا بها فكرنا فى أن من أفضل الطرق الفعالة لتجديد قوى الحياة فى فرنسا أن تفتح أبواب العمل فى الصناعة والتجارة للشبان الأذكياء الذين يبحثون فى هذه الأعمال عن رفاهيتهم واستقلالهم وحرّيتهم الصحيحة . » « وقد ألقنا لهذه الغاية لجنة تنظيم مؤقتة لدراسة الحالة ووضع القواعد التى تشاد بمقتضاها مدرسة عالية للتجارة فى ثغر الهافر مع مراعاة الرقى الذى وصلت اليه المدارس التجارية العالية فى فرنسا وفى الخارج والذى أصبح تأثيره الحسن أمراً واقعاً لا ينكره انسان . »

« وتعد هذه المدرسة الحرة للشبان الذين تتراوح أعمارهم بين السادسة عشرة

والعشرين حيث يدرسون فيها دراسة خاصة قوية الأسس فيخرج منها موظفون أكفاء ورؤساء مستديرون ومديرون ممتازون وبالجملة رجال عمليون يخدمون وطنهم أنى عملوا فى الاعمال الحرة أو فى الاعمال العامة . »

« ويلوح لنا أن لوجود مدرسة للتجارة عالية حقاً من الاهمية مالا يجعلنا نتردد فى التأكيد بانها ستكون للتجارة الفرنسية على العموم ولتجارة سوق المافى على الخصوص سبباً وواسطة للسير بالتجارة فى مدارج للرقى هامة وثابتة بقدر ما تكون مستندة الى أحسن المبادئ الاقتصادية التجارية »

وقد كادت المدرسة أن تفشل فى سنة ١٨٨١ .

ولسكنها كيف تفشل والاخوان سيجفرد اللذان أسساها على قيد الحياة . والواقع أنهما أتقذاها بدون تردد حيال التضحية الواجبة لحياتها .

وأن الذى نحتفل به الليلة هو أحد هذين الأخوين اللذين قال عنهما ليوتى أنها أحسنا استعمال ثروتهما بطريقة نبيلة نافعة واللذين لم يكفيا عن الدفاع بالقلم واللسان عن قضية التعليم التجارى وقضية كل ما يتعلق بحالة بلادهما الاقتصادية .

ولسنا نحسبه هنا فقط بصفته وزيراً سابقاً فى فرنسا بل نحسبه خصوصاً بصفته رجل خير ورجل وطنية مستنيرة .

لقد كنت أظن أيها السادة أن إحساس الخير واندفاع القلوب فى سبيله ميزة فى عائلة سيجفرد اختص بها الرجال .

غير أن مدام سيجفرد قد أظهرت لنا فى السفواى أنها تعرف كيف تشرف الاسم التى تحمله فقد أخذت على عاتقها أن تكون ذات أثر محسوس فى فعل الخير وفى تحسين حال بنى الانسان فكما أن زوجها قد أخذ على عاتقه تحسين حال الرجال



فهي قد أخذت على عاتقها تحسين حال الجنس اللطيف فهما في هذا يعملان على فكرة واحدة وفي سبيل غرض أسمى واحد .

وحقاً ينبغي أن نحب مسيو سيجفرد وأن نتخذه مثلاً يقتدى به .

فالثروة في اعتباركم واسطة ولا ينبغي أن تكون غاية وينبغي أن تقدرها كما تقدررون  
إننا نريد أن تتبع آثاركم وأن نعمل شيئاً من الخير لبلادنا .

إن مطالبنا متواضعة فنحن نريد فقط أن نتبوا مكاناً تحت الشمس وأن نعيش مع الآخرين وكما يعيش الآخرون .

نريد أن نكون منتجين وأن نحسن الاتاج ونريد أن نورد ما تنتج وأن نحسن التوريد ونريد أن نستهلك وأن نحسن الاستهلاك .

نريد أن نكون عملاء محمدين وأصدقاء محبوبين .

ونؤمل أننا باجتهاد مثلكم نستطيع أن نصل الى هذه الأغراض .

ونحن نشكركم على الطريق الذي دلتتمونا عليه . ولهذا فاني ما استطعت أن

أمنع نفسي من الحضور لأقول لكم ما اعتقد .

وليحي مسيو سيجفرد وليحي جميع العاملين لخير بلادهم .

Je croyais, Messieurs, que ce sentiment du bien et cet élan du cœur étaient dans la famille Siegfried du domaine exclusif des hommes.

M<sup>me</sup> Siegfried vient de nous prouver, au Savoy, qu'elle sait faire honneur au noble nom qu'elle porte. Elle a pris à tâche d'être utile à ses semblables et d'améliorer leur sort. Comme son mari s'est chargé des hommes, elle s'est chargée du sort du beau sexe, partant tous deux des mêmes idées et ayant le même but.

Oui, M. Siegfried, nous devons vous aimer et vous avoir comme modèle et exemple.

Selon vous, la fortune est un moyen; elle ne doit pas être un but; nous devons l'entendre comme vous.

Nous voulons suivre vos traces et tâcher de faire un peu de bien à notre pays.

Nos prétentions sont très modestes; nous voulons seulement avoir une place au soleil, vivre avec les autres et comme les autres.

Nous voulons être bons producteurs, bons fournisseurs et bons consommateurs.

Nous voulons être bons clients et bons amis.

Nous espérons qu'en vous imitant, nous pourrons arriver à ces buts.

Nous vous remercions de nous avoir indiqué le chemin, et c'est pourquoi je n'ai pu m'empêcher de venir vous dire ce que je pense.

Vive les Siegfried et tous ceux qui font du bien à leur pays!

---

“ Au milieu des épreuves douloureuses que la Providence a infligées à  
“ notre patrie, nous avons pensé qu'un des meilleurs moyens de concourir  
“ efficacement à la régénération de la France, est d'ouvrir la voie à la jeunesse  
“ intelligente, qui cherche dans le travail et particulièrement dans le  
“ commerce et l'industrie, le bien-être légitime, l'indépendance et la  
“ vraie liberté.

“ Dans ce but, nous nous sommes réunis en comité provisoire d'orga-  
“ nisation pour étudier les conditions d'existence et jeter les bases d'une  
“ Ecole supérieure de commerce, à établir au Havre, en tenant compte  
“ des progrès réalisés dans l'établissement d'institutions du même genre,  
“ créées en France et à l'étranger, et dont la salutaire influence est un fait  
“ connu de tous.

“ De cette école libre, ouverte aux jeunes gens de seize à vingt ans,  
“ devront sortir, après de fortes études spéciales, de bons employés, des  
“ chefs éclairés, des administrateurs d'élite, en un mot, des hommes positifs  
“ qui, dans la vie commerciale et privée, comme dans la vie publique et  
“ politique, rendront service à leur patrie.

“ Une Ecole de commerce vraiment supérieure nous semble avoir une  
“ telle importance, que nous n'hésitons pas à affirmer, qu'elle sera,  
“ pour le commerce français en général, et plus particulièrement pour la  
“ place du Havre, la raison et le moyen de développements importants et  
“ durables, appuyés qu'ils seront sur les bonnes et sages maximes de  
“ l'économie commerciale”.

L'Ecole, un moment, faillit sombrer en 1881.

Mais comment pouvait-elle sombrer quand les Siegfried, leurs promo-  
teurs, étaient là. Ils en ont opéré le sauvetage, sans hésiter devant  
les nouveaux sacrifices nécessaires pour lui assurer l'existence.

Celui que nous sommes heureux d'honorer ce soir, est l'un des  
deux frères qui ont su faire, comme le dit Léauté, un noble et utile  
emploi de leur fortune et qui n'ont jamais cessé de plaider par la parole  
et par la plume la cause de l'enseignement commercial et des écoles de  
commerce, ainsi que la cause de tout ce qui touche à l'état économique  
de leur pays.

Ce n'est pas seulement en sa qualité d'ancien ministre de France  
que nous saluons M. J. Siegfried, mais encore et surtout en sa qualité  
d'homme de bien et de patriote éclairé.

Société Industrielle une somme de 100.000 francs destinée à la fondation projetée.

“ L'éloquence des deux négociants se doublait ainsi d'un rare exemple de libéralité que nous ne saurions trop louer. Aussi bien le commerçant qui donne ainsi son or à une fondation d'intérêt général, c'est-à-dire à la patrie, marche de pair avec le soldat qui lui donne son sang. Cent mille francs au service d'une idée ! Ah, si la France comptait beaucoup de négociants capables d'un semblable sacrifice, notre commerce ne serait pas aujourd'hui dans le péril où il se trouve ! Bien conseillée, bien encouragée, la jeunesse française aurait pris une direction plus sensée, plus utile, plus pratique. Nous compterions moins de déclassés et plus de travailleurs. De nombreuses écoles de commerce eussent été fondées sur notre sol, comme en Allemagne, pour propager les connaissances commerciales ; enfin, au moyen de bourses de voyages, de commandites d'élèves diplômés, ainsi que le conseillaient MM. Siegfried, un grand nombre d'émigrants, convenablement instruits et expérimentés, auraient créé partout des débouchés, fondé ces comptoirs qui font défaut à notre industrie et qui la mettent à la merci de concurrents plus ou moins loyaux, mais à coup sûr instruits et entreprenants.

“ Quoi qu'il en soit, puisque nous avons ouvert le livre d'or de l'enseignement commercial, dont la première page appartient aux créateurs de l'Ecole supérieure de commerce de Paris, la première fondée en France, inscrivons en tête de la seconde page le nom de deux hommes qui ont su faire un si noble et si utile emploi de leur fortune et qui, depuis lors, n'ont pas cessé de plaider, de la parole et de la plume, la cause de l'enseignement commercial et des écoles de commerce”.

Nous retrouvons encore les frères Siegfried déployant le même zèle au Havre.

Une citation encore de ce remarquable ouvrage d'Eugène Léautey :

“ Au Havre, dès le commencement de 1871, au début de cette fièvre de relèvement qui s'empara de la France abattue et qui lui montrait la nécessité, pour faire face à un ennemi instruit, de réformer notre instruction et de la diriger surtout dans une voie positive et pratique, les frères Siegfried, pénétrés de l'opportunité de l'enseignement commercial, adressaient au commerce de leur ville un éloquent appel, qui mérite d'être reproduit ici en entier. Voici ce morceau que nous avons réussi à retrouver et qui prendra place parmi les documents intéressants l'histoire de notre enseignement commercial :

“ L'histoire de l'Ecole de Lyon s'aboute à celle de l'École de Mulhouse qui, ouverte en Octobre 1866, dut fermer en 1872, non sans avoir acquis une rapide et juste célébrité.

“ Cette Ecole supérieure de commerce de Mulhouse, à laquelle il convient de consacrer ici quelques lignes de souvenir, dut son origine à une action à la fois généreuse, intelligente et patriotique, qui marqua le point de départ du développement de l'enseignement commercial en France.

“ Deux frères, MM. Jules et Jacques Siegfried, qui étaient employés dans les bureaux de leur père, commissionnaire à Mulhouse, avaient été frappés du fort tribut payé à des intermédiaires américains ou anglais pour l'importation du coton. Quoique bien jeunes encore, ils ne craignirent pas de tenter d'affranchir notre commerce de ce lourd surcroît de dépense et fondèrent successivement à la Nouvelle-Orléans et à Bombay des maisons qui expédièrent directement le précieux textile au Havre, où ils s'étaient établis. Grâce à leur intelligence et à leur activité, cette entreprise, peut-être un peu hardie à leur âge, réussit et fut la source de leur fortune.

“ Vers la fin de 1865, causant un soir des difficultés qu'ils avaient eu à surmonter, des efforts de patience, de travail qu'ils avaient dû déployer, ils s'avouaient que s'ils avaient, au début, possédé des connaissances commerciales plus générales que celles qu'ils devaient à un simple apprentissage, même chez un maître comme leur père, leur tâche eut été moins laborieuse et leur succès peut-être plus complet. Ils résolurent alors de provoquer la création dans leur ville natale d'une école spéciale, où leurs jeunes compatriotes pourraient acquérir cette instruction technique supérieure qui leur paraissait indispensable à la pratique du grand commerce.

“ Afin d'assurer l'exécution de cette pensée patriotique, ils s'adressèrent à la Société industrielle de Mulhouse et lui proposèrent de fonder, à côté de son excellente école industrielle, une école de commerce qui la compléterait. Nous voudrions pouvoir reproduire ici le mémoire qu'ils adressèrent à cet effet à la Société industrielle, car il contient des considérations fort remarquables dictées par l'expérience et le plus pur bon sens. “ Est-il besoin, concluaient MM. Siegfried, de faire ressortir les services que rendraient des écoles de cette nature au commerce et à l'industrie de la France. Qui ne voit que leurs élèves répandus dans les pays lointains développeraient peu à peu les affaires françaises et, tout en faisant leur fortune, accroîtraient d'une façon considérable la prospérité de leur patrie”. A l'appui de cet éloquent plaidoyer, les frères Siegfried adressaient à la

## DISCOURS DE M. TALAAT HARB BEY

---

*Le 29 Mars 1913, au banquet annuel de l'Union des Agriculteurs qui, cette année, était présidé par M. J. Siegfried, ancien Ministre du Commerce de France, M. Talaat Harb Bey, après d'autres orateurs, a prononcé le discours suivant :*

Messieurs,

Je n'ai pas l'habitude de faire des discours en français ni même en arabe. Mais aujourd'hui, je me risque, sachant que je me trouve au milieu d'amis sur l'indulgence desquels je puis compter.

Je devais m'absenter ce soir du Caire. Mais lorsque j'ai été prévenu par notre Président que M. Siegfried serait des nôtres, j'ai tenu à venir le saluer au nom de mes compatriotes.

Messieurs, il y a une catégorie de personnes qu'on ne peut qu'aimer et admirer. Ces personnes n'appartiennent pas seulement à leur pays, parce que le bien qu'elles y font, et surtout lorsque ce pays est la France, jaillit sur toute l'humanité. La famille Siegfried est de ce nombre.

Il y a huit ans environ, j'ai commencé à l'admirer et à l'aimer, certainement sans qu'elle s'en doute.

Je dois ce sentiment, qui n'a fait que grandir depuis, au regretté Eugène Léautey, cet érudit savant comptable, qui a consacré une grande partie de sa vie dans une lutte suivie et bien raisonnée pour mettre en évidence et en relief la nécessité de l'ordre comptable dans les entreprises et les affaires, et d'élever la comptabilité au rang d'une science.

Il a réussi, grâce au concours puissant de certains partisans haut placés dont les Siegfried, à faire triompher ses idées et à intéresser le monde enseignant et le monde des affaires à l'avenir de l'enseignement commercial en France.

C'est à la lecture de son ouvrage: *L'Enseignement commercial et les écoles de commerce en France et à l'étranger*, que j'ai fait la connaissance des Siegfried.

Je vous cite, Messieurs, ce que dit Eugène Léautey en parlant de l'histoire de la fondation et du développement de l'Ecole de commerce et de tissage de Lyon :

## تقرير عن الصناعة والتجارة الألمانية

مقدم الى لجنة الصناعة والتجارة

من حضرتى محمد طلعت حرب بك ويوسف قطاوى أصلان باشا (١)

القاهرة في ١٢ يونيو سنة ١٩١٦

حضرة صاحب السعادة رئيس لجنة الصناعة والتجارة  
تشرف بأن يبلغ سعادتكم نتيجة المهمة التي تفضلتم فكلفتونا بها بخطابكم  
المؤرخ ١٨ ابريل ١٩١٦ وهى البحث عن الاساليب التي اتخذتها التجارة الألمانية  
والمنسوية لتثبيت أقدامها في الاسواق المصرية  
والواقع أننا لم نهم في بحثنا إلا بموضوع التجارة الألمانية لأنها هى وحدها التي  
فتحت الطريق ومهدت السبيل الذي انتفع الغير به  
والذي نلاحظه أنه ليس لألمانيا طريقة خاصة بالنسبة لمصر . بل أن لها طريقة  
عامة هى عبارة عن برنامج اقتصادى عام للمصناعاتها وارتقاء تجارتها وهذا البرنامج  
الاقتصادى العام هو وليد تطورها التاريخى والسياسى .  
وليس من شك في نتائج هذا البرنامج العام اذا نحن قارنا المستوى الذي وصلت  
اليه ألمانيا في وقتنا الحاضر بما كان عليه هذا المستوى قبل حرب سنة ١٨٧٠ التي هيا  
الاتصار الحربى فيها طريق الفوز في الميدان الصناعى والتجارى .

---

(١) قدم التقرير باللغة الفرنسية والنس المذكور هنا هو تعريب النص الفرنسى كما جاء في أصله تماماً . وقد  
هتأت اللجنة واضعيه وقررت طبعه ونشره للاطلاع به ( انظر محضر جلسة يوم ١٢ يونيو ١٩١٦ ) ولكن شيئاً  
من ذلك لم يحصل بكل أسف

فألمانيا تقدر تجارتها الخارجية في الوقت الحاضر بخمسة وعشرين ملياراً بحيث إنها تأتي في الصف الاول مباشرة عقب إنجلترا . وأسطولها التجارى الذى كان يأتى في الترتيب خلف فرنسا قبل سنة ١٨٧٠ أصبح لا يسبقه في سنة ١٩١٣ إلا الاسطول التجارى البريطانى وأسطول الولايات المتحدة التجارى . وهى من حيث انتاج الحديد المشغول والصلب لا يسبقها فيه سابق .

ومثل هذه النتائج لا يمكن تفسيرها بغير قوة من العمل فعالة تقودها ارادة من حديد . وفي الواقع فان إبحائنا وأوصلتنا الى العثور على طريقة من النظام مدبرة بأحكام ترمى الى توحيد جميع قوى الامة وتوجيهها في سبيل غاية واحدة هى السعى الى تفوق ألمانيا .

وسنبداً بعرض وجوه هذا النظام في مختلف نواحيه المتنوعة معتمدين في معظم هذا على ما استقيناه من مؤلفات عديدة ظهرت حديثاً في هذا الموضوع

### المطامع الألمانية

حوالى سنة ١٨٨٠ بدأت في ألمانيا حركة تعضيد الصناعات الألمانية الناشئة للوصول الى تفوق تجارات الصادرات الألمانية على سواها ولهذا الحركة مظاهر في الداخل ومظاهر في الخارج

### في الداخل

ففي سنة ١٨٨٢ كانت نسبة السكان العاملين في التجارة والصناعة تبلغ ٤٥ ٪ من مجموع السكان . فزادت في سنة ١٩٠٧ الى ٥٦ ٪ .

وذلك لأنه في كل سنة يهجر كثير من القرويين قراهم ليلتحقوا بالصناعات يعملون فيها بما ترتب عليه نحو المدن نمواً مطرداً بالسرعة الأمريكية . ووجود جيوش من







مضرة صاحب العزة الدكتور فؤاد سلطان بك  
عضو مجلس الادارة المنتدب لبنك مصر وعضو مجلس النواب

العمال بمعنى الكلمة . مثال ذلك مصانع كروب التي تحوى وحدها الآن ٧٣٠.٠٠ رجل وقد نشأ عن هذه الحال آراء هائل في البلاد يدل عليه أنه في سنة ١٨٩٥ كان يقدر إيراد مجموع الثروة في الامبراطورية الألمانية بمقدار ٢١ ملياراً فتراوحت تقديرات هذا الايراد في سنة ١٩١٣ بين ٤٠ و ٥٠ ملياراً وقدر مجموع الثروة الألمانية بمقدار ٣٢٠ ملياراً منها نحو تسعة مليارات ونصف مليار مودعة في البنوك . وثمانية عشر ملياراً مودعة في صناديق التوفير

ومن هنا تولت النفوس الاطماع وداخلتها الرغبة في أن تبنى في كل شيء بناء شامخاً عظيماً . فهم إذا أرادوا تشييد دار البريد أو محطة للسكة الحديدية أو مدرسة لايئون ما يريدون أن يبنوا على أساس الحاجات الحاضرة بل على أساس الحاجات بعد أزمان بعيدة

مثل ذلك أنهم حين شيّدوا في برينهافن هويساً تتجازه البواخر شيدوه وجعلوه يزيد في طوله بمقدار ٢٢٢ متراً عن أطول باخرة كانت معروفة لديهم وقت البناء .

كذلك حين أرادوا توسيع ميناء هامبورج أعمالوا الماويل والديناميت في تخريب أحياء واسعة عامرة بالبيوت ليقيموا مكانها حياضاً للياه .

### في الخارج

وفي الخارج عملت البنوك الألمانية والتجارة الألمانية وخطوط الملاحة الألمانية وأقلام الاستخبارات الألمانية على تطوير الكرة الأرضية بخيوط مشبكة يتعذر على سواهم فك ألغازها .

فأنت أنى تذهب تلقى ممثل التجارة الألمانية أو رسول بيوتها التجارية يحمل معه مشغولات الصناعة الألمانية فإذا بك تراها خرجت عن الأصناف الرديئة وانتقلت

الى درجة الأصناف الجيدة . وإذا بك تراه يقدمها بأرخص الائمان وبشروط التسليم والدفع تغلب على كل منافسة للمصنوعات الأهلية وعند ما لا تكني هذه الوسائط . عند ما تكون التعريفية الجركية في أى بلد من البلدان . أو تعريفية النقل . تتعارض ودخول المنتوجات الألمانية بحيث تتألف منها حواجز عاقمة عن هذا الدخول . فان المعامل الألمانية نفسها المشتغلة بصناعات الحديد والمواد الكيميائية والمنشآت الكهربائية هي التى تنتقل لتستقر فى البلد الأجنبية كما تستقر فى البلاد المفتوحة بحمد السيف .

وهذا هو ثمر انقراض فى بلجيكا فقد كان ثمرأ ألمانيا . وهذه هى أسواق زوريج فى سويسرا وأسواق ميلانو فى إيطاليا فقد كانت أسواقاً ألمانيا

### صفات الألمانى

وقد ساعدت صفات الألمانى أكبر مساعدة على الوصول إلى هذه النتيجة . فهو ذو إرادة قوية وعزيمة صادقة فى العمل والانتاج . وإنتاجه عظيم بنسبة عدد العاملين وعددهم لاشك عظيم لأنه بالرغم من أن نسبة المولودين الى المتوفين قد قلت عما كان فى سابق الأيام فان الزيادة لاتزال تقدر بـ ٨٠.٠٠٠٠ نفس فى كل عام . هذا فضلا عن أن الألمانى قد انطوت نفسه على احترام الطبقات الاجتماعية التى تعلوهمها كان سبب علوها كما انطوت على حب النظام الذى اعتاده بفضل تغلب النظام العسكرى . من أجل هذا ترى الألمانى ينفذ الأوامر فى الأعمال كما ينفذها الجندى فى ميدان القتال . ألم يقل فون يلو حديثاً « ان العسكرية هى مدرسة العمال الألمانين » بل هناك ما هو أكثر من ذلك : فقد عرف الألمان كيف ينتفعون من نفس العيوب المعروفة عن العامل الألمانى . فهو معروف بأنه كثيراً ما تنقصه ملكة الاختراع ومواهب التغيير والتبديل والتحسين الذوق الفنى . فاتخذ الألمان هذه العيوب وسيلة

لتنشيله على قاعدة العمل في صنف واحد مفصل محدد . وطريقة الانتاج على أساس العمل المكرر في قطعة واحدة وبكثرة هائلة هي أسمى ما تصبو اليه الصناعات في الوقت الحاضر .

وقد ساعدت من جهة أخرى هذه الصفات على جعل ألمانيا أحسن بيئة تنبت فيها وتنمو النقابات والجماعات وصنوف الاتحادات فتركزت رؤوس الأموال وتركزت أعمال الشركات وتكونت جماعات العمال وتقاربت مصالح الجماعات بين المنسجين وبالجملة اتحدت وتنظمت للعمل جميع القوى الأهلية في البلاد

### العلم الألماني

وصفات الألماني هذه كان لابد لها أيضاً أن تقوده الى تنظيم الانتاج تنظيمًا علميًا هو السبيل الوحيد لا لبس ملكة الاكتشاف في النفوس بل للارتفاع من الاكتشافات من أى جهة من جهات العالم جاءت كالارتفاع باكتشاف الالوان وآلات الدينامو الكهربائية ونقل القوى والسيارات وغير ذلك من صنوف الاكتشافات التي هي في أصلها فرنسية أو انجليزية وهي مع هذا كانت سبباً في اثناء الصناعات الألمانية . وكلمة العلم لها وقار في نفوس الألمان عظيم . وألقاب الدكتور أو البروفسور تحاكي لديهم ألقاب الإمارة سواء بسواء

فاذا قيل لديهم ( هيربروفسور ) دبّ هذا في آذانهم ديب القوة والاعتدار . فهو يحمل الألقاب والاسام ويلقب بصاحب السعادة بل هو جزء من أركان حرب الحياة الاجتماعية بل هو يمثل في شخصه القبض على جزء من السلطة العمومية في البلاد . ومن المأثور عن أحدهم وهو البروفسور ف . فيشر أنه قال في سنة ١٨٩٧ إن من المترف به عامة أن تقوق الصناعات الكيميائية ناشئ فقط عن تحضير العاملين فيها لمزاولة مهامهم تحضيراً طويلاً المدى واسع النطاق

ومن الماثور عن أحد مديري شركة من شركات المنتجات الكيميائية أنه قال الى مسيو فكتور كمبون في سنة ١٩١٠ أن لديه في شركته ١٤٥ كيميائياً منهم سبعون فقط يشتغلون في الاعمال اليومية العادية وسبعون يشتغلون بالابحاث العلمية الكيميائية وأن هؤلاء الأخيرين يكلفون الشركة سنوياً ٣٦٠.٠٠٠ فرنك وأن تسعة أعشارهم لا ينتج شيئاً . ولكن العشر الباقي قد يوفق الى اختراع أشياء تكفي لكسب الملايين في كل عام .

وقد ساعد هذا التصور الألماني في تقدير العلم والابحاث العلمية على تخصيص المصنع الألماني بوسائل تفوق ليس بعده تفوق . وإذا كان الكيميائيون الالمانيون لم يوفقوا في عالم الكيمياء الى اكتشافات أساسية عامة فهم من غير شك يوفقون كل يوم الى اختراع تحسين جديد على اختراع قديم أو يوفقون الى اختراع لون جديد على أساس قوانين الالوان الموجودة أو الى اختراع منتج أجزأى جديد

وقد بلغت الصناعات الكيميائية في المانيا مبلغاً من التفوق كاد يقضى في زمن الحرب على كثير من الصناعات المبنية عليها . مثل ذلك صناعة المواد الملونة . حتى استطاعت المانيا بفضل هذا التفوق أن تحصل من الدول المحايدة على امتيازات اقتصادية مقابل دفع عنها من منوجاتها الكيميائية التي احتكرت صنع أصنافها

ولغاية ١٨٣٠ كانت الصناعات الكيميائية الألمانية قاصرة أعمالها على معالجة املاح ستاسفورت من صودا وبوتاس وعلى استخراج خميرة الجعة . وكانت أول غرفة لرصاص الحمض الكبريتي قد تأسست فقط في سنة ١٨٢٠ . وكان المصنع الأول والوحيد الذي تأسس في سنة ١٨٤٣ لصناعة الصودا لا ينتج في العالم أكثر من مائتي طن . ومع هذا كله فان الصناعات الكيميائية سبقت بقية الصناعات في زمن وجيز نعم أن الاكتشافات الأساسية للألوان المستخرجة من النيلة جاءت عن طريق

فرنسا وإنجلترا ولكن الألمان الذين قد استخرجوا في سنة ١٩١٤ من مناجمهم نحو ٣٠ مليون طن فحم لم يتأخروا عن احتكار صناعة المواد الملونة المستخرجة من قطران الفحم. وكذلك الحال فيما يتعلق بصناعة الكهرباء التطبيقية الفنية وبصناعات الصلب والحديد.

وليس للصناعات الحديدية في ألمانيا فضل الاختراع الذي يرجع معظمه إلى الصناعات المنافسة في إنجلترا وفرنسا والولايات المتحدة. لكنها في ألمانيا تسبق مثيلاتها في المثابرة على التطبيقات العملية وتحسين هذه التطبيقات بتحسين طرق إنتاجها العلمي. وهذا هو ما نراه مثلاً في رجال الصناعة بمنطقة وستفاليا الألمانية فانهم لم يخترعوا أى طريقة جديدة في صناعة الصلب ولكنهم كانوا أسرع من الانجليز في تطبيق الطرائق الجديدة في هذه الصناعة

واليك مثلاً ما مغزى يوضح ما قدمنا وهو أن صناعة الخزف في فرنسا تنقصها في الوقت الحاضر ساعات خاصة معروفة باسم ساعات سيجر لقياس الحرارة في الأفران. وذلك لأن الساعات التي كانت مستعملة قبل الحرب في هذه الصناعة كانت ترسل من مصنع ألماني تحت إشراف المصنع الملكي في شارلوتنبورج. ومعنى هذا هو أن مصانع سيجر الفرنسية الشهيرة لم تكن منظمة لاصناعاً ولا إدارياً بكيفية تسمح بتعويض ساعات الخزف الفرنسية بما ينقصها من ساعات لازمة لقياس حرارة الأفران.

أضف إلى ما تقدم أن التشريع الألماني الخاص بتسجيل الاختراعات وتخويل أربابها البراءات الحافظة لحقوق اختراعهم ليس تشريعاً متشدداً في التبصر كسواه في البلاد الأخرى بل هو تشريع يسر لا عسر، يشجذ العزائم ويحضها على البحث. حتى أن طلبات البراءات لا تمد ولا تحصى والقلم الخاص بها يفحص سنوياً حوالي ٣٥,٠٠٠ براءة اختراع.

والأغرب في هذا الباب ان كثيراً من الاختراعات تنكرها بلادها على ذئبها فتتحول الى اختراعات ألمانية وتسجل وتصدر عنها جوازات أو براءات الاختراع ثم تخرج تطبيقاتها من ألمانيا لتعود الى بلد الذي اخترعها .

### ضرورة التصدير

وقد كان من أثر هذا النظام الذي سبق شرحه أن انتهى الى نتائج في غاية من الأهمية لأن تحسين وسائل الانتاج الصناعي قد أدى الى الشعور بضرورة زيادة الانتاج بكليات ومقادير هائلة ولكنه ظهر بالتالى أن الطلب ليس هو الذي يحدد مقدار ما ينبغي انتاجه بل العدد والمالكينات المستعملة في الصناعات هي التي تحدد ما ينبغي استخراجه منها أو بعبارة أخرى أن الأفران العظيمة التي تستعمل في الصناعات ينبغي أن لا تطفأ والمدة التي يعمل بها العامل ينبغي أن لا تقف عن الدوران والفرن والمدة وسيلتان للانتاج يستدعيان تجديدًا على الدوام حتى يستخدما في استخراج أقصى ما يمكن استخراجه من صنوف الانتاج . والمدة العقلية لا تقل أهمية عن المدة الميكانيكية لأنه في صباح اليوم السعيد الذي يصل فيه المخترع الى اختراع جديد لا ينبغي فقط استغلال اختراعه للقيام بنفقات حياته بل ينبغي أن يسد النتائج من هذا الاختراع نفقات الابحاث التي لم يوفق أربابها للوصول الى أى نتيجة .

حقاً ان هذه الظاهرة ليست خاصة بالصناعة الألمانية بل هي ظاهرة عامة من مستلزمات النظام العصري للصناعات . وذلك لأنه بينما كانت الصناعات قديماً ينظم مجهودها على أساس الحاجات الحاضرة أو الحاجات المتوقعة لمدة قليلة من الزمن إذ بها في العهد الحديث تخضع لحكم الضرورة القاضية بأن يستمر العمل في المصنع بحيث يتكرر ويتمدد متوجه في مدة أسرع من المدة التي يزيد فيها عدد المستهلكين . ومع ما تقدم فإن أثر هذه الظاهرة في البلاد الألمانية أشد وضوحاً منها في أى دولة أخرى .





مضرة صاحب العزة عبد الحميد السيوفى بك  
عضو مجلس ادارة بنك مصر



ولهذا فان مسألة البحث عن أسواق خارجية لتصريف المصنوعات الألمانية عرضت فجأة في البلاد الألمانية وبصفة أكثر استعجالاً منها في البلاد الأخرى . خصوصاً لضرورة دفع أثمان المواد الخام ومواد الغذاء التي ترسل الى ألمانيا من الخارج — لأن نحو عشرين مليوناً على ٦٧ مليوناً — أي نحو اثنين على سبعة — من السكان يعتمدون في المواد الغذائية واللحوم اللازمة لهم على ما يصل اليهم من الخارج وعلى هذا كان تصدير المصنوعات من ألمانيا ضرورة حيوية لصناعاتها التي تبحث عن أسواق خارجية للتصريف . كما هي ضرورة حيوية للسكان الذين يستمدون غذاءهم من الخارج .

وهذا ما يفسر قول أحد الميرت هيس وهو : « أنا نصدر حتى نستطيع أن نستورد . ونستورد حتى نستطيع أن نعيش » وقال المسيوليني بروهل « لقد توسعت ألمانيا في ترقية صناعاتها توسعاً هائلاً . وهي بهذه الطريقة تفتي سريعاً ولكن على شرط أن تزداد حركة صادراتها على الدوام . فهي تعيش مما تصدر . ولكنها تهدد بخطر الموت اذا وقفت صادراتها عن الاضطراد في الزيادة . فكانها محتشقة بما يزيد من منتجاتها الصناعية »

ولقد كان فتح الأسواق الخارجية مسألة حيوية لإنجلترا وحدها بين سنة ١٨١٥ وسنة ١٨٥٠ . ثم انتقل اشتغال البال بها الى فرنسا سنة ١٨٧٠ ثم كادت توضع على بساط البحث في الولايات المتحدة

أما ألمانيا التي توحدت في شكل امبراطورية وانضمت اليها الألزاس واللورين فقد قامت أمام عيونها المسائل التي تثيرها ضرورة السعى وراء أسواق خارجية . وعلى هذا كان من الواجب أن تضم الصناعات بعضها إلى بعض في شكل اتحادات متينة منظمة لفتح الأسواق الخارجية . هذا الفتح أصبح لديهم شعاراً واجب الاتباع .

وكان من الواجب تحويل المنافسة بين الأشخاص في الداخل الى منافسة كلية في أسواق العالم الخارجية . أى أن واجب الصناعات الألمانية قضى عليها بأن تظهر في هذه الأسواق في شكل كتلة واحدة أو قوة منظمة .

ولما كان الصراع الاقتصادى حرباً ككل الحروب فإنه لابد من هزيمة العدو وكسر قوة مقاومته وإملاء مايراد إملأؤه عليه . وبناء عليه ينبغي أن تتجه كل الجهود للوصول الى استغلال القوى القومية العامة استغلالاً نظامياً عقلياً تحقيقاً لهذه الغاية بحيث لا يترك شئ من عناصر هذه القوى للصدفة أو الاهواء .

وقد اعتمد الألمان في هذا السبيل على ثلاثة عناصر :

١ - بنوك التسليف

٢ - نقابات المتحجين وحماية المصنوعات

٣ - وسائل النقل

### البنوك الائتمانية

كان للبنوك في ألمانيا أن تعمل على تكوين رؤوس الأموال وضمان دوراتها في حركة الأعمال بحيث تستغل منها أقصى ما تستطيع من وجوه الاستغلال .

وكان لها في عملها برنامج مماثل تقريباً لبرنامج البنك الأهلئ الألماني الذي جاء في المادة الثانية من قانونه الأساسى ما يأتئ :

« الغرض من الشركة هو استغلال الأعمال من أى نوع كانت . أعمال البنوك والأعمال المالية والتسليف والإصدار والأعمال الصناعية والعقارية »

وقد كان من الممكن أن ينشأ عن هذا البرنامج المتنوع بعض اضطراب في اختيار العمليات وبالتالى في الاخطار التى يمكن أن تنشأ عنها . غير أن الألمانين من سنة ١٨٧١

قد عرفوا كيف يعملون مصارفهم تتطور في حياتها وفق الحاجات الجديدة بصرف النظر عن القواعد التي هدت اليها التجارب في البلاد الاخرى .

ففي انجلترا وفرنسا أى في البلاد الرأسمالية العتيقة وجدت الصناعات الناشئة رؤوس أموال قائمة لا تطلب إلا أن تستغل في الأعمال . أما في المانيا فان الصفة الظاهرة في تاريخها الاقتصادي هو أن تطورها الصناعي سار بخطأ أسرع من الخطأ التي سار بها تكوين رؤوس الاموال فيها .

وقد عملت البنوك فيها على تكوين رؤوس الاموال وجمعها بواسطة ودائع في صناديقها وعلى الاتضاع بما اجتمع لديها منها . وكان ما اجتمع عظيم لان البنوك كانت لا تتردد في تحويل المودعين فوائد عالية تستحقهم على ايداع أموالهم فيها . وانهت البنوك بان اندمجت فيها البنوك المحلية أو البنوك الشخصية

وللمصارف في المانيا برنامج عمل واحد وضعته بالاشتراك فيما بين بعضها وتماقت على مبادئه بشبه عقد تقضى شروطه بان المصارف تتألف في شكل جماعات غايتها الدفاع عن الصوالم العامة فهي بالتالى تعمل على تعضيد الاعمال التجارية والاعمال الصناعية والمنشآت الاستثمارية والصادرات التجارية وعلى تشجيع انشاء الافنية للملاحة ووضع الاسلاك للمخابرات وما شابه ذلك .

وبفضل المصارف من التأثير في الصحف والرأى العام استطاعت غالباً أن تتقى الازمات أو ان تخفف من آثارها في حالة وقوعها وأن تمنع الهلع من النفوس في حالة اشتدادها

وهذا ترى الثروة الألمانية في حركة مالية مستمرة على الدوام في صورة اصدار اسهم صناعية أو في صورة عرض مال للتسليف أو في صورة اشتراك في الاعمال نفسها . ولا شك ان الخطر المستمر يخالف المبادئ القويمة التي ينبغي ان تسير عليها

اعمال البنوك ويؤدى عاجلاً أو آجلاً الى نتائج وخيمة ، وهو ما عرفت ان تنقيته الى حد ما معظم المصارف الالمانية بأن جعلت خطر الواحد منها موزعاً على عدة اعمال وكل عمل من هذه الاعمال مشمولاً برعاية مصارف عديدة

على أن مهمة تنظيم المصارف فى الداخل وتأمين الحياة العملية لها حتى تعيش وتنمو أمر غير كاف فى ذاته . ولهذا اتجهت المساعى الى تحضير الوسائل لجعلها تساعد فى فتح الاسواق الخارجية . من ذلك أن (دوتش بنك ) حين تأسس نص فى قانونه الأساسى على أن الغرض من تأسيسه هو القيام بأعمال البنوك على اختلاف أنواعها وخصوصاً تسهيل العلاقات التجارية بين ألمانيا والبلاد الأوروبية والاسواق الخارجية .

والغرض المذكور هو برنامج جميع البنوك الألمانية التى عملت منذ سنة ١٨٩٦ على اعتماد المحاولات الألمانية فى الخارج بواسطة البنوك الألمانية التى شاع تأسيسها وكثر عددها فى البلاد الأجنبية .

وهذه البنوك الألمانية فى الخارج قد تأسست وفق نظام البنوك الألمانية فى الداخل أى أنها تأسست دون أن يكون لها فروع بمعنى الكلمة بل بنوك تابعة لها ومستقلة الى درجة ما فى ادارتها .

ولقد شاهدنا نحن فى مصر تأسيس مصرفين المائين من هذا القبيل وهما بنك الاناضول والبنك الالماني الشرقى

أما بنك الاناضول الذى هو وليد الاتفاق بين البنك الاهلى الالماني والبنك الاهلى اليونانى فقد تأسس فى ١٩٠٥ برأس مال قدره عشرة ملايين ومركزه فى أثينا وفروعه فى الامستاتنة وسالونيك وازمير واسكندرية ودمجورخ .

وأما البنك الالماني الشرقى فقد أنشأه فى سنة ١٩٠٦ البنك الاهلى الالماني فى

برلين ودرسدنير بنك والشافهوزر وهو أقوى من بنك الأناضول وكان له فروع في القاهرة واسكندرية وطنطا والمنصورة

وكانت مهمة البنوك الألمانية في الخارج مقاومة النفوذ الإنجليزي أو النفوذ الفرنسي ولهذا كانت مسلحة بأقوى عدة حتى تستطيع أن تنبأ لها مقعداً في أرض سبق للغير أن احتلها حيث إن البنوك الألمانية التي ساعدت على تأسيسها أمدتها دفعة واحدة بما لم يكن قد توفر مثله لغيرها من البنوك الا شيئاً فشيئاً على مر السنين . كان إذاً لألمانيا بنوك في الخارج فأثني سرت وجدت لها بنوكاً في مختلف البلدان . وكثيراً ما كان لها في الخارج بنوك تظن من اسمها أنها غير ألمانية وهي مع هذا ألمانية صميمة . فلقد كان المانيا «البنك الإيطالي» في ميلانو وألمانيا «البنك الدولي» في بلجيكا وألمانيا «بنك انفرس» في فلاندر وألمانيا «بنك ليج» في بلاد الفالون من أعمال بلجيكا . بل وذهب الناس في تقديراتهم الى اعتبار بعض البنوك مثل بنك باريس والبلاد الواطئة (هولاندة) والبنك الفرنسي الإيطالي لأمرىكا الجنوبية بنوكاً تابعة لجماعة مالىين ألمانين عن طريق البنك التجارى الإيطالي الذى هو نفسه تابع لبنك المانى

وبالجملة فقد كانت المصارف الألمانية في الخارج تحكى شبكة العنكبوت من حيث انبساط خيوطها على مختلف الجهات في أنحاء العالم وكان التاجر أو الصانع الألمانى يجد دائماً أنى سار مصرفاً يقطع له أى كمىالة مهما كان تاريخ استحقاتها : وطريقة العمل في المصارف الألمانية تجعل الخطر الذى يتعرض له أى اعتماد مالى ضعيفاً وذلك بفضل تعدد البنوك التابع بعضها لبعض وبسبب أن كل بنك منها يعتبر في جهته مركزاً للاستخبار ، والألمان قد نظموا طرق استخباراتهم التجارية تنظيماً مبنياً على الطرق المتبعة في دراسة فقه اللغات وفي العلوم التاريخية .

وإن ننس لاننس فرصة تهيأت لنا أثناء زيارة درسدر بنك في سنة ١٩١١ فرأينا في قسم استعلامات هذا البنك جميع البيوت المصرية التي عيناً أسماءها مرصودة فوق فيش من صغيرها الى كبيرها .

وبفضل هذه الدقة تستطيع البنوك التابعة في مصر لبنوك ألمانية أن تعرف في كل وقت مقدرة كل عميل وأن تقدر حد الخطر الذي ينشأ عن معاملته والحد الجائز أن تجرى فيه هذه المعاملة :

ومن مزايا المصارف الألمانية أنها تجعل رؤوس الأموال الاجنبية تشارك في الأعمال الأهلية الألمانية اشتراكا غير محسوس . وقد تحققت لديهم هذه المزية بفضل النظام الذي لا يخرج عليه أحد في ألمانيا :

واليك مثالا يوضح هذه الحقيقة وهو البنك التجارى الإيطالى فقد كان رأس ماله في سنة ١٩١٤ يبلغ ٣٠ مليونا وكان الألمان والنمسيون لا يملكون فيه أكثر من أربعة ملايين ومع هذا فانه بفضل النظام الذي كان يتبعه المساهمون في الجمعيات العمومية بقيت الأغلبية دائماً في جانب ادارة هذا البنك . وبقي بالتالى مديره وأعضاء مجالس إدارته ذوو النفوذ وكبار الموظفين بقي هؤلاء جميعاً المانيين يديرون لصالح ألمانيا أموالاً فرنسية وإنجليزية وإيطالية تائهة في مجموع أموال البنك .

ولهذا استطاعت ألمانيا برؤوس أموال صغيرة أن تقوم بفضل نظامها المصرفي بأعمال عظيمة الشأن

### تقابات المنتجين وصحابة المصنوعات

كتب فريتز دينهورست يقول « لاشك أن معظم الفضل في فتح الأسواق الخارجية للتجارة الألمانية يرجع الى تقابات المنتجين »  
ونحن نعرض هنا لتقابات المنتجين Cartels من جهة كونها إدارة فعالة استخدمت



فى تصدير المصنوعات الألمانية الى الخارج ولا نعرض لها من جهة نظامها الداخلى الذى لا يميننا فى هذا المقام .

وتقابة المنتجين بالمعنى القانونى عبارة عن شركة تضم بين جوانبها عدة منتجيين يتعهدون فيما بينهم على أن يبيعوا بالاشتراك جميع منتوجاتهم أو قسما منها وأفضل الشروط مساعدة على تأليف تقابة من هذا القبيل تقضى بان يكون الشئ المنتج واحدا غير متنوع وأن تكون نفقات إنتاجه وشروط صنعه متساوية تقريبا بين مصنع وآخر وأن يكون من المتعذر تقليد الصنف المتفق على بيعه بصنف آخر يقوم مقامه .

وعلى هذا فالصناعى الذى ينضم الى تقابة من تقابات المنتجين المتفقة على بيع صنف مصنوع معين بالاشتراك يفقد حقه فى أن يبيع مباشرة هذا الصنف الذى ينتجه فى مصنعه ويتحتم عليه إما أن يجمل جميع ما ينتج من هذا الصنف تحت تصرف مكتب النقابة الذى له أن يبيع بالسعر الذى يراه مناسبا مراعى فى ذلك مجموع مصالح الأعضاء المنضمين الى النقابة . وإما أن يكون له — فى حالة عدم وجود مكتب للنقابة — أن يتولى بنفسه تصريف مصنوعاته ولكن بقيود تتعلق بسعر البيع والكمية التى يسمح له ببيعها وهى قيود تحددها لجنة النقابة بما لها من السلطة دون أن تراجع فيها أية مراجعة

وللجنة النقابة الحق فى أن تحدد جغرافيا المنطقة الداخلية التى يصح للعضو المنتج أن يبيع مصنوعاته فى دائرتها . ومن هنا نشأ نظام خاص دقيق لمراقبة تنفيذ قرارات لجنة النقابة يقضى ضمن ما يقضى بخويل مفتشى النقابة الحق فى تقرير غرامات على كل طن يباع أكثر أو أقل من الحد المقرر أو يباع فى دائرة غير الدائرة المحددة لبيع مصنوعات كل عضو من الأعضاء .

فنقابة المنتجين لا محل لها إذاً في الوجود إلا بشرط أساسي هو أن كل عضو من أعضائها يتنازل عن شخصيته في تصريف المصنوعات الناتجة من مصنعه ويحمل أمر هذا التصريف موكولا الى قرارات النقابة

وتبرم عادة الاتفاقات والتعهدات الخاصة بهذه النقابات لمدد معينة قصيرة ولا يسمح للعضو بالانفصال منها إلا بعد إنذار سابق بمدة معينة .

وكانت الفكرة في أول إنشائها ترمى إلى تحديد المنافسة وعلى الخصوص تنظيم زيادة الإنتاج عن الاحتياج . تلك الزيادة التي كان يترتب عليها بحس الأثمان .

وتأسس معظم نقابات المنتجين في ألمانيا كان بين سنة ١٨٨٠ و ١٨٨٥ وهو العصر الذي امتدت فيه سياسة التوسع في الخارج .

وإذا كان قد يبدو للرأي أن هناك تعارضا بين زيادة الإنتاج عن الاحتياج وبين ثبات الاسعار فإن الطريقة الوحيدة للتوفيق بينهما هو أن يصدر الى الخارج ما يزيد من الإنتاج الصناعي عن حاجات البلاد في الداخل .

ولما كانت الاسواق الخارجية محمية بسياسيين : سياج المسافات وسياج التعريفات الجمركية الحامية للصناعات الاهلية فإن سعر المصنوعات الألمانية المراد تصديرها الى الخارج ينبغي أن ينزل - بالرغم من تكاليف النقل ومن الرسوم الجمركية - الى حد يتساوى فيه مع الاسعار المتداولة في السوق المراد تصريف البضاعة فيها ان لم نقل بأسعار أقل من الاسعار المتداولة .

ولذلك ترى ان الألمان لا يهتمون أن ينزل سعر الشيء المباع في الخارج عن تكاليف صناعته بالمصنع أو تكاليف استخراجه من المنجم لأنه في أغلب الحالات كثيرا ما يكون وقف العمل في المصنع أو المنجم أو عطله فيه بالكلفة أعظم ضرراً من الخسارة التي تنشأ عن البيع في الخارج بسعر أقل من سعر الإنتاج . ولهذا يستصوب غالبا أن



مضرة صامب المرزة عبد الفتاح اللوزى بك  
عضو مجلس ادارة بنك مصر وعضو مجلس الشيوخ



يستمر العمل متواصلا في المصنع أو على الأقل أن يقل فيه الى نسبة معقولة .  
ويلاحظ من جهة أخرى أنه لما كانت المصانع - بفضل تقانات المنتجين وبفضل  
التعريفات الجمركية الحامية للصناعات الأهلية - تهيمن فعلا على الاسواق الداخلية  
الألمانية فإن الخسائر التي تصيبها من البيع في الخارج بأسعار أقل من التكاليف يستطاع  
التعويض من بعضها بزيادة شيء على أسعار هذا الصنف نفسه المباع في داخل البلاد  
ومن أجل هذا ترى تقابات المنتجين قد لجأت الى ما يسمونه « دومينج Dumping »  
وما نمر به نحن بمباراة « نظام السعريين » .

ونظام السعريين هذا يقضى بوضع سعريين أو قياسين من الاسعار لصنف واحد :  
سعر عال الى درجة ما للبيع به في الاسواق الداخلية . وسعر أقل منه متغير حسب  
الظروف يباع به الصنف نفسه في الاسواق الخارجية

وليس الألمان هم الذين قد اخترعوا هذا النظام فقد استعمله الانجليز من قبلهم  
واستعمله الأمريكيون في الولايات المتحدة بواسطة تقابات انتاجهم Trust واستعمله  
الفرنسيون في صنف السكر ولكنهم جميعا استعملوه في ظروف استثنائية وموقته  
أما الألمان فقد استعملوا نظام السعريين بصفة منظمة داعة

وكان من أثر اتخاذهم هذا النظام قاعدة لهم انه كان كلما ظهرت في فرنسا صناعة  
كيميائية أو صناعة مواد ملونة أو مصنوعات اجزائية الخ... هجم عليها الألمان بنظام  
السعريين وقد تموا الصنف نفسه بسعر أقل من السعر الفرنسي . ولعل أظهر مثل  
لنتائج هذا النظام هو ما شوهد في بداية الحرب من أن فرنسا كان ينقصها حامض  
الفنيك اللازم لصنع المفرقات وسبب هذا النقص هو أنه في زمن السلم كانت الوزارة  
الحربية الفرنسية تلعن عن حاجتها الى كميات من هذا الحمض فكان الألمان هم الذين  
يفوزون دائما بتوريد الكميات المطلوبة لرخص المطاء الذي يقدمون فاتحه اليأس

بارباب المصانع الفرنسية الى أن يقفلوا مصانعهم وأن لا يعملوا شيئاً في صناعة حمض الفينيك التي انعدم وجودها في فرنسا يستفاد اذاً مما تقدم يانه ان الألمانين استمدوا من عناصر ثلاثة وهي (١) تقابلات المنتجين (٢) نظام السعيرين (٣) التعريفية الجمركية العالية لحماية الصناعات الاهلية ، قوة هائلة للتوسع في تجارة صادراتهم الخارجية . وبناء عليه لم تكن المسافات الطويلة ولا الرسوم الجمركية الباهظة لتقف حاجزاً دون هذا التوسع لأن رقابة المنتجين كانت دائماً في استطاعتها أن تتحمل تكاليف النولون البحري والرسوم الجمركية أى أن تتحمل هذه الخسارة في سبيل الوصول الى الفوز النهائي.

بمثل هذه الأسلحة صار تصور العلاقات الاقتصادية قريباً من تصور العمليات الحربية وصارت الاسواق الخارجية ميادين ملاحمة كيادين القتال . وصار من واجب المصدر أن يقتل في مكانها الصناعة الأهلية اذا وجدت أو أن يخنقها قبل أن تولد

### وسائط النقل

ليس النظام وحده هو سبب التوسع في بسط النفوذ الذي فازت به المانيا الحديثة بل ان لوسائط النقل هي الأخرى فضلاً في بسط هذا النفوذ .

### ١ - السكك الحديدية

لا تشابه سياسة المانيا حبال السكك الحديدية سياسة فرنسا أو إنجلترا أو أمريكا . فالسياسة في المانيا هي أن تضع الدولة يدها على السكك الحديدية وتنظم تعريفة النقل بها .

أما كيفية وضع يدها على السكك الحديدية فقد جاء عن طريق بروسيا التي امتلكت السكك الحديدية التي تخترقها ثم اندمجت فيها سكك جديد الدول المجاورة

التي لا منفذ لها ثم امتد نطاق النفوذ على بقية السكك باتفاقات تزيد أو تنقص في قوة ربط الصلات بين سكك حديد بروسيا وسكك حديد الدول الأخرى الداخلة في الإمبراطورية الألمانية مثل دولة ساكس وهيس وبافاريا بحيث إن الدولة الألمانية كان بين أيديها فعلا سلاح السكك الحديدية تستخدمه في برنامج سياستها الاقتصادية. وأما كيفية تنظيم تعريفات النقل على السكك الحديدية فهي أن الدولة الألمانية لم تتبع في وضع هذه التعريفات القاعدة القديمة قاعدة العرض والطلب بل هي اتبعت ما تقتضيه الضرورة من تعضيد بعض المتوجات ضد المنافسة الخارجية أو من مساعدة بعض الثغور الأهلية أو من تشجيع بعض البضائع الضرورية حتى تدخل البلاد بأرخص الأسعار.

وللدولة الألمانية في سياسة السكك الحديدية تعريفات خاصة مرتبة بحيث يستطيع بها إما الدفاع عن صناعة مهددة بخطر وإما تعضيد صنف من الأصناف لسهولة تصديره إلى الخارج.

ففي الحالة الأولى أي حالة الدفاع عن صناعة مهددة بالخطر ترى التعريفات قد أضافت إلى رسوم الجمارك المقررة بمقتضى الاتفاقات التجارية ربما آخر قد يكون أشد من رسوم الجمارك ولو أنه غير منصوص عليه في الاتفاقات التجارية.

وفي الحالة الثانية أي حالة الرغبة في تشجيع تصدير صنف من الأصناف إلى الخارج ترى تعريفات النقل بالسكك الحديدية قد أضافت إلى « نظام السعيرين » السابق بيانه والقائمة بتطبيقه تقابلات المنتجين مساعدة أخرى من شأنها أن تعاون على فك الحواجز التي تعوق هذا الصنف عن الوصول إلى الأسواق الخارجية ولا سيما حاجز التعريفات الجمركية الحامية للصناعات الأهلية.

وهناك أسلوب آخر من أساليب التعريفات الألمانية وهو أسلوب استثنائي

يقضى فى بعض الحالات برد جميع مصاريف النقل التى يكون قد دفعها المرسل لنقل بعض متوجات معينة داخل حدود البلاد الألمانية وعلى العكس من ذلك تعتبر تعريفات السكك الحديدية الألمانية بمثابة سلاح دفاعى ضد منافسة النقل الأجنبى

### ٢ - الممرات الرافلية

بلغت طرق الملاحة الداخلية مبلغاً عظيماً من التقدم حيث الانهر عدلت مجاريها وعمقت أكثر مما كانت وأزيل من طريقها كل حاجز عائق عن سير الملاحة وحيث الأتية وسعت قطاعاتها واتخذت محطاتها كثغور داخلية وأتية المعدات ترسو عليها البواخر بمحمولة لا تقل عما ترسو به على الثغور البحرية وتتدخل فيها منقولات الأتيانوس الى صميم المراكز الصناعية وتحقق بها الوصلة اللازمة للنقل بالسكة الحديدية أو بالبحر .

ومعنى هذا أن الدولة الألمانية احتكرت الأتية واتخذت منها سلاحاً اقتصادياً كما احتكرت السكك الحديدية . وهى بأقتيها تصبح الحكم فى مسائل النقل بالملاحة الداخلية . كما هى الحكم فى مسائل النقل بالسكة الحديدية .

ومع هذا فإن فى ألمانيا لجنة استشارية لطرق الملاحة الداخلية وفى الأقاليم لجان إقليمية مؤلفة من أعضاء — يمثلون الزراعة والصناعة وتجارة الملاحة — يجلسون بيجوار مندوبين عن الدولة ليزنوا العوامل الضرورية لكل منطقة ولكل فرع من فروع الصناعات القومية

### ٣ - الممرات البحرية

شغلت الملاحة البحرية بال الحكم الأتانيين الوصول الى فتح أسواق العالم الى درجة اعتبروا معها أن إنجلترا هى العدو الذى ينبغى القضاء على تفوذها بأى ثمن كان .



ونحن نرى هنا أيضاً الملاحة البحرية تنمو بسرعة زائدة هي ميزة من ميزات التطور الألماني في الأزمنة الحديثة .

ففي سنة ١٨٥٦ بدأ يسير أول خط ملاحه لفظلي بين ألمانيا والولايات المتحدة بواسطة باخرة واحدة . وفي سنة ١٨٧٠ كانت حمولة الأسطول التجارى لا تزيد عن ٦٤ر٠٠٠ طن . فبلغت في سنة ١٩٠١ نحو تسعة ملايين من الأطنان ممثلة في ٥٢ر٠٠٠ باخرة . وفي سنة ١٩٠٩ بلغ عدد البواخر ٦٥ر٠٠٠ باخرة حمولتها ١٣ مليون طن وزيادة .

وكانت الشركات الألمانية هي الأولى التي استطاعت أن تشيد بواخر تسير بأكثر سرعة ممكنة وبحمولة هائلة تتراوح بين ٢٠ و ٢٥ ألف طن واستطاعت هذه الشركات أن تتبادل بين بعضها خدمات من شأنها اقتصار المصاريف العامة التي تستلزمها اداراتها ، اما بأن يندمج بعضها في بعض واما بأن تبرم بين بعضها اتفاقات تقلل من اخطار الخسائر .

ومن طرائقهم في الملاحة البحرية أنهم بمجرد أن يعلموا أن منطقة من المناطق قد أصابها عطل في الأعمال مؤثر في حركة التجارة تجدهم يحولون دفعة بواخرهم نحو مناطق أخرى أكثر خصباً من التي أجذبت بحيث أن أسطولهم التجارى يبقى عاملاً على الدوام في دوائر عامرة بالحركات التجارية .

ومن طرائقهم أيضاً أن الشركات تتفق مع بعضها على خطة واحدة للعمل وتشارك مع بعضها في ارسال البعثات اللازمة لدراسة الخطوط والأسواق التي يراد فتحها للتجارة الألمانية .

وكما أن المصنع الألماني ينتج وينتج بكثرة هائلة لا لحساب عملاء معينين بل لحساب عملاء للمستقبل كذلك ترى الملاحة البحرية الألمانية لا تنتظر ظهور الحاجة

حتى تنشئ بمقتضى ظهورها خطأً جديداً للملاحة بل هي تخلق الحاجة وتنظم لسد مطالب هذه الحاجة

قال المهرريس كريستوفل «عند الألمان لا تنشأ خطوط الملاحة البحرية تبعاً للتجارة بل تنشأ هذه الخطوط قبل وجود التجارة . وبإنشائها تبعث التجارة من حيث لا تكون»

ومما يساعد على تقدم الملاحة البحرية الألمانية وجود طائفة من وكلاء الملاحة النشيطين المدربين يقيمون بصفة دائمة في مراكزهم ويعملون باخلاص في تأدية واجباتهم فهم من خير الموظفين الأمانة

#### ١٢٠ الدولة

لم يقف نشاط الدولة الألمانية فقط عند اتخاذ بعض التدابير لتشجيع حركة الصادرات التجارية الأهلية ولا عند بعض المساعدة تؤديها الى المصدرين فان مهمتها تتجاوز ذلك كما رأينا في مسائل النقل .

والواقع أن الدولة الألمانية تتدخل حيث يكون تدخلها مفيداً لزيادة نطاق التوسع التجارى لصالح الامبراطورية الألمانية . فهي توزع الى البنوك بالسياسة الواجب اتباعها والبنوك تتجه جميعها بكامل مجهودها في سبيل قوة الانتاج وحركة التبادل التجارى . والدولة الألمانية نشرف من فوق الجميع على خطوط التجسس التجارى الواسع الأطراف والممتد كشبكة حول نطاق الكرة الأرضية .

ولا تقف مهمة الدولة الألمانية عند هذا الحد . بل هي تذهب الى تسيير النشاط الاقتصادى في البلد حسب مقتضيات الاحوال بطرق ظاهرة أو طرق خفية .

حقاً أن في طبيعة الألماني حب التدخل في كل شئ ولكنه يجب أن نعرف بان كلمة الأمر الصادر من علي قد ساعدت كثيراً على دفع أمة بأكملها الى الأمام أمة

غلبت عليها إحساسات الطاعة للنظام واحترام الواجب الموكول اليها والتعجل بتلبية نداء قائدها العام .

فالدولة الألمانية هي التي تعين الاغراض وتحدد طرق الوصول اليها وهي قد اتبعت باستمرار وثبات سياسة اقتصادية ترمى الى تحييد الاتفاقات بين المنتجين لاعدام المنافسة بينهم في الداخل والى تشجيعهم في الوقت نفسه لتوجيه جهودهم نحو الأسواق الخارجية حيث ميدان العمل المراد احتلاله واسع الأطراف .

أضف الى هذا أن كل انسان يخطب ود الدولة لأنها مقالة في أعمال النقل وذات قوة عسكرية وقوة بحرية فهي بالجملة من أحسن وأقوى العملاء للصناعات الألمانية لأنها من حيث كونها مالكة ومديرة للسكك الحديدية أصبحت أكبر هيئة تستخدم العمال في ادارة سككها . وأكبر مصلحة لاستهلاك الفحم . وكادت أن تكون هي الشارى الوحيد لمواد السكك الحديدية المتحركة .

وهي من حيث محطاتها على أفنية الملاحة الداخلية تهيمن مباشرة على صناعة الكهرباء وتستطيع أن تؤدي بها أكبر الخدمات للصناعات الألمانية

وهي في أوقات الأزمات ، مثل أزمة ١٩٠٠ — ١٩٠١ ، قد استطاعت أن تخفف من حستها بالاستمرار على توصياتها بصنع المدافع وقضبان السكك الحديدية والعربات والبواخر . وهي على العكس من ذلك تقبض يدها عن إعطاء توصيات حين ترى أن المصانع الأهلية مشغولة بأعمال زائدة ولكنها سرعان ما تجرى اليها وتؤمن لها العيش اللازم لحياتها بمجرد ما تبدو في الجو بوادر أيام سوداء .

فالدولة ليست فقط عميلا للصناعة بل هي أيضاً عامل صناعي . ومن هنا جاءت المحالفة بين الدولة وتقابات المنتجين وهي مخالفة ترمى الى الاحتكار سواء بالنسبة لهذه التقابات أو بالنسبة للدولة

وليس مهمة الدولة قاصرة فقط على التشجيع بل هي تتدخل رأساً في الاعمال.  
والامثلة على ذلك كثيرة تدل على أن سياسة الامبراطورية الألمانية هي سياسة أعمال.  
وما رجال سياستها الرسميون من سفراء ووزراء مفوضين وقناصل ومن يجري مجراهم  
الرجال سياسة يشبهون رسل البيوت التجارية وسياحها المتقنين المكلفين بعرض  
البضاعة وتصريفها

وكثيرا ما استخدم الاسطول الحربى الالماني فى سياحات رابحة للبحث عن  
منافع للتجارة الالمانية

### فتح الاسواق الخارجية

#### طرق وأساليب

لننظر الآن نتيجة هذه المجهودات المدبرة من العناصر المختلفة التى وضعتها وجوهاها.  
ويمكن بنا هنا ان نلاحظ انه قبل أن يتسع نطاق الصناعات فى المانيا الى الحد  
الذى تشغل فيه الآن جيوشا من العمال جديرين بالاعتبار كان كثير من الالمانيين  
يهجرون بلادهم سعيا وراء الثروة التى كانت تنقصهم فيها

ولما أن أصبحت ألمانيا بسرعة ذات صناعات عظيمة الشأن اتجهت بنظرها الى  
الخارج فوجدت أن المهاجرين من أبنائها هم أعظم عدة لها فى تعزيد هذه الصناعات  
لانهم بقوا متعلقين بوطنهم الاصلى فاصبحوا أفضل مستهلك للصناعات الالمانية  
وأحسن مذبى لمزاياها لانهم كانوا بالضرورة يفضلون المصنوعات الالمانية على  
مصنوعات البلاد التى يعيشون فيها . فضلا عن أنهم أصبحوا للصناعيين الالمانيين  
نواة حسنة يختار من بينهم الممثلون التجاريون الذين يعاونون أحسن معاونة ممثلي  
التجارة السائحين المتقنين

وقد اندمج هذا العنصر المهم - عنصر الالمانيين المهاجرين في الخارج - في الأعمال العالمية التي قضت بعمل كشوف حصر لجميع الأوساط الألمانية المبعثرة في انحاء العالم وهي كشوف ظهرت في صورة خريطات وكتب ومجلات أثبتت مواطن الالمان المهاجرين فدونت حتى أصغر قرية يقيم فيها الماني مهاجر وأثبتت مراكزهم ومتاجرهم إن كان لهم متاجر وبعثاتهم وجماعاتهم وبالجملة أثبتت جميع أحوالهم باعتبارهم مقدمة أو طليعة المانيا في الخارج .

وقد كان لاثارة احساس الوطنية في نفوس الملايين من الالمانيين المهاجرين نتائج لا تقدر حتى ان الخسارة التي خسرتها المانيا بهجرتهم منها قد استعاضتها بما كسبت من امتداد سلطتها ولواء نفوذها في الخارج فهي وان فقدت عدداً أو كما بالنسبة لحاجة الصناعات الى الايدى العاملة فقد كسبت كيفاً أو نوعاً بالنسبة لما ناله المهاجرون من خبرة في مهاجرهم . حتى أصبحت الهجرة في العهد الحديث لا تصيب الا التلعين من تجار الطبقات الوسطى ورجال الاعمال من كل صنف والفنيين والمهندسين والزراعيين وهم حيث نزلوا وجدوا السبيل مهنياً والطريق معبداً بمن سبقوهم من بنى وطنهم الى المهاجر المختلفة . بحيث لا يكون لهم الا أن يندمجوا في الجماعات المنظمة من قبل .

وبفضل وجود هؤلاء المهاجرين استطاعت النظم الاهلية المتينة ان تعمل أعمالها فبدأت بدراسة المسائل المراد حلها كما تدرس المسائل العلمية

فاذا كانت المسألة المراد حلها هي فتح سوق معينة خارجية للمصنوعات الألمانية رأيت الباحثين منهم يستجمعون أولاً العناصر اللازمة لتكوين حكم صحيح . فيستجمعون البيانات عن أحوال الطقس وحاصلات الاقليم ونظام البلد السياسي والاجتماعي ونظام العملة والجمارك وحالة النقل وذوق السكان وعلاقاتهم مع الذين يوردون لهم بضائع من الخارج وطريقة الحلول محل هؤلاء الموردين حتى اذا ما استجمعوا

هذه المعلومات دونوها بنظام وقارنوها بالمعلومات التي وصلت اليها ابحاث سابقة عن نفس هذه السوق المعينة .

وبعد اتمام هذا العمل الدراسى يكتبون الى تجار هذه السوق بلغة هؤلاء التجار انفسهم وبالاسلوب التجارى الذى هم قد اعتادوه ليعرضوا عليهم الاصناف طبقا لحاجاتهم ولاذواق اهل بلادهم ويعرضوا طريقة الدفع اما نقداً واما شيكا واما كميالة حسب المصطلح عليه في معاملاتهم ويجعلوا تواريخ الاستحقاق موافقة لرغباتهم. ونحن نعرف تأثير هذه الاساليب في الاسواق المصرية حيث نرى العملاء فيها مسرعين دائماً للتعهد بتعهدات متى وجدوا باب الاعتماد مفتوحا وطرق الدفع سهلة

وتدرس طرق وأساليب وفن تجارة الصادرات في المدارس والجامعات الألمانية كما تدرس في مدارس الهندسة العالية دروس الكيمياء التطبيقية والكهرباء .

ولتكوين هذا الفن، فن تجارة الصادرات، ولجعل الفيش الذى تدون فوّه جميع التفاصيل اللازمة لدراسة ومعرفة الاسواق الخارجية معرفة نظامية لا بد من تهيئة معدات وافية لاستقاء المعلومات الواجبة

ورجال الدولة في الخارج، وخصوصاً قناصلها، هم أكثر الناس أهلية للقيام بهذه المهمة . وللدولة في أم المدن وكلاء تجاريون وقناصل هم في وظيفتهم تجار قبل كل شيء في حقيقتهم ينتقلون نادرا من مركز الى آخر ويؤدون فيه أعمالهم بمرتبات حسنة يعاونهم فيها موظفون يرفعون عنهم عائق أعمال القنصلية الادارية العادية .

وللتجارة الألمانية وسائط استخبارية أخرى في شكل جمعيات خاصة تعمل على تركيز وسائط الدراسة النظرية والعملية للاسواق الخارجية وتجمع المعلومات من الوجهة التجارية المحضة

من ذلك مثلاً « اتحاد شركات ريفورم للاعتماد المالى » فان لديها نظاما خاصاً

بواسطة الفيش تعرف به قدرة كل عميل على الدفع والقيام بالتعهدات التي يلتزم بها . ويشمل هذا الاتحاد ٧٠٠٠٠ عضو موزعين على ٣٧٠ شركة . ويقدم الاتحاد اليهم كل التسهيلات لتحصيل مطلوباتهم من الخارج . وهو قد تأسس في سنة ١٨٨١ في مدينة ماينس ثم انتقل الى ليبزج . وبلغ في سنة ١٩١١ عدد فروعہ ٣٨٠ فرعا وعدد ممثليه ٣٢٠ ممثلا . فهو عبارة عن تعاون بين الاعضاء في تبادل الاستخبارات التجارية .

وهناك مثل آخر أكثر دلالة في هذا الباب . وهو أن قلم تجارة الصادرات التابع لبنك الصادرات الالمانية « دوتش أ كسبورت بنك » يهتم بأشغال عملائه فيرشدكم عن الاسواق الخارجية وعن العمليات التي يستطيعون أن يزاوولوها في هذه الاسواق ويرسل المندوبين وينظم وفود البعثات ، ثم هو يرسل الى عملائه المعلومات التي يطلبونها ويبيعت اليهم بمجلة دورية لتجارة الصادرات قيمة اشتراكها خمسون ماركا في العام ويلحق بها في الأعداد المدة الخارج كشف يشمل عدة أسئلة توجه الى كل من يريدون أن يرتبطوا بعلاقات تجارية مع ألمانيا حتى اذا جاءت الاجوبة على الأسئلة الواردة بهذا الكشف خصت في ادارة المجلة ثم ترتبت العلاقات بين البيوت الأجنبية وبين أحسن بيوت ألمانية تناسبها في الصنف المطلوب . وللمراسلين أن يرسلوا كشفهم ببيان المراجع التي يرجع اليها لمعرفة أحوالهم وهم مرجوون أن يذيعوا هذا الكشف باستئلته بين أصدقائهم ومعارفهم .

وبفضل هذا الاسلوب تستطيع المجلة المذكورة أن تكون ملفات استخبارية من الطبقة الأولى في الاهمية

وبالمجلة فإن أرباب الصادرات الألمانين يصلون الى معرفة الاوساط التي يصدرون اليها معرفة دقيقة . ويعرفون كيف ينتخبون وكلاءهم ويدركون أذواق عملائهم وينوعون في صنع المصنوعات من الصنف الواحد حسب رغبات البلاد التي ترسل اليها .

أما الثقة في الاعتمادات المالية فهم يعرفون كيف يبيعون بأثمان تدفع بعد آجال بعيدة. ويقبلون أن يكون الدفع بأقساط شهرية.

وقصارى القول هم يخضعون لمعادن كل بلد ومطالبها في الأصناف المصنوعة التي ترغب فيها. لأن غرضهم الأساسى أن يرحلوا المنافسين عن مراكزهم ويفتحوا الأسواق الخارجية لتجارهم.

ويحمر الألمان في غالب الأحيان فواتيرهم وأسعارهم على أساس العملة المحلية وباللغة التي يكثر استعمالها في كل جهة من الجهات. وهم لا ينتظرون أن يأتى اليهم الشارى بل يذهبون اليه ويعرضون بضاعتهم عليه تسليم محله أى أنهم يعفون الشارى من القلق الناشئ عن عمليات النقل البحرى والتخليص والنقل البرى.

قال أحد القناصل الفرنسيين انه ما وصل الى الألمان عينة أى صنف من البضائع إلا صنعوا مثله بأسعار أقل من أسعاره في غالب الأحيان.

وقال أحد أعضاء غرفة التجارة الباريسية أنه مهما طلب العميل أن تصنع له الفاوريات الألمانية شيئاً فإن هذه الفاوريات لا تردد في صنع هذا الشيء كما طلب إليها حرفياً أن تصنعه دون أن تتناقش في مناسبته أو عدم مناسبته

من أجل هذا التحرى العلمى والعملى عن الأوساط المختلفة استطاعت الصناعة الألمانية أن تقسح لها الطريق للدخول بمصنوعاتها في الأسواق الخارجة. ثم هي استطاعت ذلك أيضاً بفضل المعونة العظيمة التي يقدمها لها ممثل البيوت الصناعية الساحح المتنقل. وهذا الساحح قبل كل شيء المالى تدفعه حماسه الوطنية على أن يجتاز الأسواق الأجنبية لبيع مصنوعات بلاده. ثم هو لا يقف عند هذا الحد أى عند عرض الصنف الذى يسعى لتصريفه بل هو أيضاً يدرس الصنف المماثل له في البلدة التي يسبح فيها وكثيراً ما ينقل نماذج ما يرى في الحال





مفكرة صاحب العزة اسكندر مسجى بك  
عضو مجلس ادارة بنك مصر



وكثيراً ما يرحل رب المصنع أو أحد أبنائه سنوياً إلى الخارج للاتصال بممثلي مصنعهم والوقوف على حاجاتهم ودراسة مركز البيوت المنافسة ويستأنز الألمان دائماً في الممثلين التجاريين أن يعرفوا لغة البلاد التي يعملون فيها . والممثلون يوجهون إلى العملاء الأسئلة ويحولونهم إلى أعوان يشتغلون للحصول على عملاء جدد

والممثل التجاري واقف على صناعة الصنف الذي يشتغل في تصريفه قادر على عمل المقاييسات وعلى استماع رغبات أرباب التوصيات وعلى نقلها إلى المصنع وعلى أن يوعز بإدخال التعديلات المطلوبة على الصنف وليس يفل من عزيمة الممثل التجاري شيء مما عساه أن يصادفه في أداء مهمته مثل تفاهة التوصيات الأولى ولا رفض استقباله أو استقباله بقليل من الرعاية والالطف

ومما يذكر في هذا الباب حادث شهير ترتب عليه احتجاج رجال السياسة. وهذا الحادث أن ممثلاً تجارياً ألمانياً ذهب إلى تاجر فرنسي في ليون وألح عليه للحصول على توصية فما كان من التاجر الفرنسي — كي يتخلص من مضايقة الممثل التجاري الألماني — إلا أن أوصاه بصنع زجاجات المسطرة رأسها رأس خنزير مغطاة بخوذة من خوذة الجندي البروسية وقد أوجب التاجر الفرنسي إلى طلبه وصنعت له المصانع الألمانية هذه الزجاجات بالأوصاف المطلوبة

فالألماني يلتوى ويخضع في التجارة لكل الظروف وهو يذهب إلى حد تخزين البضائع بين أيدي عملائه وهو تخزين مجاني لا يستحق الدفع إلا عند الحاجة فقط إلى البضاعة المخزونة لحساب الفابريكة . وهذا هو ما يجعل عملاءه في الخارج مضطرين أن ياملوها بصفة دائمة

وإذا اتسعت دائرة الاعمال بحيث أصبح السائح التجاري المتنقل أو الممثل

التجارى غير قادرين على تلبية حاجات السوق فى جهة من الجهات تأسس فى الحال وفى هذه الجهة محل لتصريف البضائع المرغوب فيها .

وحلقة الاتصال الأساسية لهذا النظام هو بيت التصدير الذى يتخذ مركزه عادة فى ثغر من الثغور البحرية الكبرى . ومن هذا البيت تؤخذ البضائع لبيوت أخرى ممتدة على جهات يعمل كل بيت منها فى جهة معينة وتربط جميعها برباط واحد . فأحياناً ترى هذه البيوت التابعة لبيت التصدير الأساسى ممتدة على محطات خط ملاحة واحد . وأحياناً تراها موزعة فى أقطار ذات عادات وأذواق ولغات واحدة أو متشابهة أو نظام عملة واحد وعلى أى حال فهى موزعة توزيعاً جغرافياً متناسباً وتوزيعاً فنياً بحيث تتركز الاعتراضات على المصنوعات والاقتراحات الخاصة بتعديلها فى المراكز الفنية لا بلانها إلى الفاوريرقات . وكثيراً ما يلحق بهذه البيوت متاحف شاملة أصناف المصنوعات وعيناتها بحيث يستطيع الشارى أن يختار منها ما يشاء . وكثيراً ما تخصص هذه البيوت فيكون منها ما يختص ببيع المنسوجات ومنها ما يختص ببيع أصناف المأكولات

ومن هنا يعرف أرباب الصناعات إلى أى بيوت فيما وراء البحار يتجهون لتصدير ما يصنعون . ويعرفون أن لهم أن ينتفعوا من مركز موجود قام على خبرة الأعوام الطوال

وبيوت التصدير إنما تستمد قوتها الحقيقية من البيوت التابعة لها فيما وراء البحار وفى الفروع التى تكونت قطعة فقطعة وهى بيوت أو فروع أنشأها فى الغالب الشبان الذين أرسلتهم بيوت التصدير أو هى بيوت فى الأصل أهلية فاشتركت مع البيوت الألمانية أو أن هذه أدجتها فيها . وهذه البيوت على أى حال تعمل على حد قول مسيو فوتيرس فتلاحظ الأسواق وتعطى عنها المعلومات وتبيع المصنوعات .

وهي معضدة في عملها بالاعلانات ونشر الدعوة عنها بقوة زائدة. فالممثل التجارى السائح والممثل التجارى والوسطاء ويوت التصدير يحددون الجهات التى يعملون فيها محصرة باعلانات موزعة بكثرة بين منشورات وكاتالوجات محلاة بالصور على ورق مصقول وطبع جميل وجوابات دورية واعلانات ظاهرة تلفت الانظار وكل هذا مكتوب بلغة البلاد مثل المقاييس والفواتير بالأوراق والمقاييس والعمله المعروفة فى هذه البلاد فالسائح التجارى الالماني لا يظهر فى أى جهة من الجهات قبل أن يكون مسبوقاً بوابل من الاعلانات كبيرها وصغيرها يوزع بدون مقابل وبكيات هائلة .

ثم هناك بجوار هذه الاعلانات التجارية المحضة الصحافة المحلية تكتب بلغة البلاد ممتدحه مصنوعات الألمان ثم تأتى من الخارج الطباعات الخاصة من المجلات أو الجرائد الألمانية الكبرى والنشرات المصورة تشيد بالمصنوعات الألمانية ومن هذه النشرات نشرة «ويلت اينبلد» التى تطبع بسبع لغات .

وبجوار هذه المجلات المعروفة توجد مجلات جغرافية خاصة مثل مجلة الشرق الألمانية «دوتش ليفنت زيتونج» وفيها من المعلومات ما يهم أرباب الفاوريات والمصدرين وممثلى التجارة والمستهلكين وهى ترسل إلى جميع الجهات وتحمر بمهارة زائدة للاعلان خفياً عن المصنوعات الألمانية ولا يقاط اشتياق الناس للحصول عليها. ونشر الدعوة طريقة أخرى مباشرة بتنظيم معارض المصنوعات الألمانية داخل البلاد الألمانية وخارجها وتنظيم المعارض القائمة ومستودعات العينات وخصوصاً مستودعات البضائع التى لا تسمح فقط بالاجابة مباشرة عن كل توصية بل تسمح أيضاً بالتحريض على طلبها .

وبهذه الطريقة استطاعت ألمانيا أن تحول بعض البلاد الى مقاطعات اقتصادية مثل الدول الامريكية الوسطى .

هذه هي ، يا صاحب السعادة ، الاسباب التي أوصلنا البحث الى إدراكها لتعليل ماوصلت اليه الصناعة والتجارة الألمانية من التفوق والارتقاء . وهذا هو ماوقفنا عليه من طرائق عملها وأساليبها التي اعتمدت عليها للوصول الى فتح الأسواق الأجنبية واخضاعها لتجارها

وشعار ألمانيا في هذا الباب هو أنها تنتج كثيراً وبأسعار رخيصة وتعمل بترتيب ونظام فتدرس حالة العملاء وتعمل على ادراك حاجاتهم وهذا هو سرها في العمل والنجاح . ولم نجد تاجراً مصريةً أو أجنبياً واحداً ممن حادثناهم الا أقرنا على ما قدمنا هنا من البيان

وليس علينا الا أن ننظر في أي التدابير نستطيع أن نستمد منها الوحي لتحقيق تنظيم حياتنا المالية والتجارية التي ينقصنا فيها شيء كثير لاحظته لجنة التجارة والصناعة في عدة مناسبات من أبحاثها

وقضولوا ، يا صاحب السعادة ، بقبول أسمى عبارات الاحترام

١٢ يونيو ١٩١٦

محمد طلعت صرب  
يوسف فطاوى أصمرون

## خطبة طلعت حرب بك

في حفلة تأسيس بنك مصر

في مساء الجمعة ٧ مايو سنة ١٩٢٠

احتفل في دار الاوبرا السلطانية بتأسيس بنك مصر بخطب حضرة صاحب العزة محمد طلعت حرب بك لهذه المناسبة الخطبة الآتية نصها

بسم الله الرحمن الرحيم

سادق : — باسم بنك مصر نشكر لكم تفضلكم بتبليغ دعوته وتشريف هذه الحفلة التي أقيمت احتفالاً بتمام الاجراءات التأسيسية التي يقتضيها القانون المصري لتأسيس البنك

ففي بعد ظهر هذا اليوم اجتمعت جمعية المساهمين العمومية وقررت استيفاء جميع هذه الاجراءات ودونت شهادة الميلاد الذي نحتفل به الليلة واملنا في وجه الله تعالى أن يرعى هذا المولود بعنايته ويتممه بتوفيقه فيشرب ويتبرع حتى يدر خيراً وبركة على البلاد وأنبائها فيحتفلون في كل عام بذكرى هذا اليوم السعيد كما يحتفلون ان شاء الله تعالى بعيد الحديدي فالبروزي فالفضي والذهبي والمثني وهكذا وما ذلك بعزير على الله تعالى الذي لا يضيع أجر من أحسن عملاً، ولا على صبر الصابرين وعزم أولى العزم من المصريين، وعندنا والحمد لله منهم كثيرون

سادق : — ان فكرة تأسيس بنك مصرى ، برؤوس أموال مصرية ، يعمل لمصلحة مصر قبل كل مصلحة سواها ليست بالجدية . بل هي فكرة قديمة قد أراد الله تحقيقها الآن في أنسب الاوقات وأوفق الظروف فما علينا إلا أن نشعر عن مساعد

الجد والاخلاص للسير به إلى الامام . ففي البلاد أموال عظيمة بعضها مخزون معطل ، وبعضها في بنوك أجنبية ، وكلاهما لا تستفيد البلاد منه شيئاً مذكوراً

أحصى جناب المستشار المالى للحكومة المصرية ودائع الافراد في بنكين اثنين البنك الأهلى وبنك الانجلو - بمايربوعلى ٣٥ مليوناً من الجنيهات ولا يمكن تقدير ما يباق البنوك لان من بينها مالا يفرض حسابات فروعه بمصر على حدة ومنها البنوك الخصوصية التى لا تنشر حسابها ومع كل فلو قلنا إن مجموع ودائع الافراد ٣٥ مليوناً من الجنيهات فقط وقلنا إن نصفها فقط للمصريين - أليس فى استخدام نحو ١٨ مليوناً من الجنيهات فى مصلحة مصر وشؤونها الاقتصادية خدمة كبرى للبلاد وأهلها ؟

ولكن فيم تستعمل البنوك الموجودة الآن هذه الودائع والأمانات ؟

نظرة فى تقارير هذه البنوك تدلنا على أن الجزء الأكبر منها مستعمل خارج هذه البلاد ، فى بونات على خزائن الحكومات ، أو فى سندات قروض الحرب ، أو ما أشبه ذلك من العمليات التى هى فى مصلحة المساهمين فقط أو فى مصلحتهم ومصلحة البلاد التابع لها أصحاب النهى والأمر فى هذه البنوك

يقول جناب المستشار المالى فى مذكرته إن مجموع المبالغ التى شغلتها مصر فى

الخارج فى اللدة المنتقضية من سنة ١٩١٥ الى سنة ١٩١٩ يبلغ ١٥٢ مليوناً وهى : -

١٣ مليوناً المودع من الحكومة ومن الحراسة الرسمية لأموال الأعداء

٦٥ » حساب إصدار البنكنوت

٦٠ » من البنوك وشركات الرهنيات

١٤ » من الشركات والأفراد

١٥٢

وهذا تقدير تقريبي أيضاً



ومصر اليوم أحق باستخدام أموال بنينا في مصالحها وشؤونها لو كانت هذه الأموال في أيدي مصرية تعمل هي أيضاً لمصلحة بلادها كما يعملون وكان نظام مصر النقدي والاقتصادى غير النظام الحالى الذى به ظروف استثنائية تزول إن شاء الله بزوالها

ولا نتكلم اليوم عن إصدار البنكنوت وكيفية تغطيته ، ولا عن عملتنا وكيف أصبحت تابعة للجنة الانجلىزى حتى هبطت بهبوطه مع أن كفة ميزان التجارة في مصلحتنا ، ولا عن سعر القطن عندنا كيف يحدد تبعاً لسعره بلندره ، ولا عن أقراض المصريين — من حيث لا يدرون — انكلترا وفرنسا وبلجيكا وإيطاليا وغيرها بحسب جنسية كل بنك أودع فيه المصريون أموالهم أموالاً طائلة

كلكم قد عامل هذه البنوك ودخل فيها وأنشدكم ضائركم ألم يتعن كل منكم وهو داخل في واحد منها لو أن لبلاده بنكا مثله يديره مصريون مثله يعرفهم ويعرفونه ويفهمهم ويفهمونه ؟ ألم يتعن أن يرى بين من يشتغلون فيه مطرباً أو معمماً وفي البلاد شباب ناهض يريد عملاً فلا يجده ، بل يريد تمريناً على عمل فلا يجد باباً يطرقة تأسست في مصر مدارس للتجارة عليا ومتوسطة وليلية ، فإذا كان نصيب متخرجيها ؟ هل شغلت البنوك أو الشركات أحداً منهم ؟ اللهم لا ، الا النادر الذى لا حكم له . بينما نجد الباقين يشتغلون في الغالب كتاباً في المصالح العمومية ! وما كان هذا هو الغرض من تأسيس هذه المدارس ؟

يجانب البنوك الأجنبية أراد المصريون أن يكون لهم بنك يعمل عمل هذه البنوك ويخدم مصر كما يخدم كل منها بلداً آخر . ويضع يده في يد كل ناهض بمصر إلى الامام وكل مريد الخير لها وفي يد كل بنك في مصر يعمل لمصلحة البلاد وأهلها وها هو البنك قد وُجد والحمد لله والشكر له وهو في أول يوم من أيام حياته

يشهد الله جهاراً على ملأ من حضراتكم أنه لا يضر عداً لأحد ولا يريد إلا أن يعيش كما يعيش غيره . وأن يكون له نصيب في خيرات بلاده . وبجاهد في معترك هذه الحياة لمصلحة مصر وبينها ، غير ناظر إلا لهذه المصلحة ، يولى وجهه شطرها أينما كانت . وهو وإن بدا صغيراً سيكبر إن شاء الله تعالى باخلاص المخلصين من أبناء مصر الذين سببواؤنه كما هو المأمول المكان اللائق به

\*  
\* \*

سادق : ما كاد يظهر نبأ تأسيس البنك حتى وجهت إلينا الاعتراضات الآتية :  
أولاً - أننا أردنا لبنك مصر ورأس ماله صبغة مصرية فاثبتنا تعصبنا وتأخرنا في المدنية ثانياً - أنه ليس في مصر من يصلح لأعمال البنوك

ثالثاً - أن الامة ، مع كل الطبل والزمر اللذين أحاطا بالمشروع ، لم يمكن أن يجمع منها سوى ٨٠.٠٠٠ جنيه من أسماء كثيرين اكتتب كل منهم بمبلغ زهيد مما يدل على أن الامة غير مستعدة للأعمال الاقتصادية

وماذا يراد أن يُعمل بمثل هذا المبلغ الزهيد الذي قد لا يفي ربحه لدفع أجرة المحل ومرتبات بعض الموظفين !!

وإننا نرد على هذه الانتقادات ضارين عرض الحائط بالسباب والشتم اللذين تخللا ويتخللان عبارات بعض هؤلاء المعارضين الذين لا يرضيهم طبعاً أن يشاركونهم مصرى في تلك الأرباح التي يرجونها من المصريين كأن الله تعالى قد خصهم بها دون غيرهم ، فتراهم يعادون شخصياً كل من يحاول من أبناء البلاد أن ينال شيئاً منها ، ويقاثلونه ويعتبرونه معتدياً عليهم

\*\*\*

## ١ - أسهم بنك مصر اسمية والمساهمون مصر بونو

نظن أنه إذا كان الغرض فقط هو جمع مال المصريين لعمل بنك بدون أخذ الحيلة اللازمة لعدم تحويل هذا البنك إلى بنك أجنبي يعمل كباقي البنوك — ما وجدنا واحداً من المؤسسين يوافق على ذلك أو يرى ضرورة لتأسيس بنك كهذا، والبنوك الأجنبية كثيرة في البلاد. إنما يعوز مصر حقيقة بنك برأس مال أهلى يعمل لمصر ولمصلحة مصر، ولضمان ذلك لم يجد من فكروا في تأسيس البنك سوى جعل الاسهم اسمية واشترط بقاءها بيد مصرية. ولهم اسوة حسنة بما يحصل في البلاد الاخرى في كل الأحوال التي يريدون أن لا يتسلط فيها الأجنبي على مرافق البلاد الحيوية. يعلم ذلك كل متابع لما هو جار في البلاد الأجنبية ولما تقرر غرضها التجارية وحكوماتها لحماية هذه المرافق الاقتصادية والمالية. وها نحن اولا تقرأ تقريراً لمدير أحد المحلات الفرنسية التجارية باسكندرية ينصح فيه تجار بلاده بأن لا ياكلوا عنهم في مصر غير فرنسيين ويبلغهم استياء مواطنيه من وجود وكلاء غير فرنسيين عن بعض البيوت التجارية الفرنسية. وليس الفرنسيون بالمفردين بهذا الاستئثار فالكل في ذلك سواء وليس الأمر كذلك قاصراً على أوروبا فها هي أمريكا تشتري في سفن ملاحتها كي تكون أهلية أن يكون جميع أصحابها أمريكيين، وأركان حربها أمريكيين وأن تكون مصنوعة في دار صناعة أمريكية. وتشتري اليابان مثل هذه الشروط في كثير من شؤونها الاقتصادية حتى في سماسة البورصة. نرجع للبنوك ذاتها نجد أن سويسرة تشتري لحيازة أسهم بنك سويسرا الاهلى — وهو آخر بنك أهلى أنشئ في أوروبا — أن يكون المساهم سويسرياً. وها هي اسوج تشتري مثل ذلك نعم إن فرنسا تجيز للأجنبي أن يملك أسهم بنك فرنسا ولكنها اشترطت من جهة أخرى أن الأسهم

اسمية وأن لا يحضر الجمعية العمومية التي بيدها الحل والعقد إلا ٢٠٠ من كبار المساهمين الفرنسيين واشترطت مثل هذا الشرط النمسا في بنكها الاهلى . وبالجملة فالبلد الذي أباح للأجانب امتلاك أسهم من منهوم بنكها الاهلى قد قرن ذلك بقيود أخرى تجعل لسياسة البلد الاقتصادية اليد العليا في تسيير دفة أعمال البنك . وهل كان في وسعنا أن نحصل على وضع مثل هذه القيود ؟ وهل كان يصدق عليها مجلس الوزراء أو لجنة مستشارى القضايا . إنهم كانوا بلا شك يرون في ذلك مخالفة للمبدأ الأساسى لجميع الشركات وهو المساواة التامة بين جميع حملة السهوم .

وليرنا المعارض صاحب حصص في رأس مال بنك أنكلترا غير انكليزى . فلماذا لا يعاب مثل هذا على الامم الراقية ويعاب علينا ان تشبهنا بهم وأردنا أن نحفظ لنفسنا وببلادنا بنكا واحداً يخدم مصالحنا . وأى ضرر على غيرنا ؟

يرموننا بأننا جهلاء لانصلح لادارة بنك فحقهم أن يشكرونا على أننا من أول الأمر أردنا أن لا نحمل نتيجة جهلنا - لا قدر الله - الا لانفسنا وأن لا يشاركنا غيرنا فيها . فما بالهم يناقضون أنفسهم ؟

لا . لا . ان لكل بلد في العالم سياسة مالية يجب أن يسير عليها ، واستقلالاً اقتصادياً يجب أن يعمل على الحصول عليه والاستمرار فيه . والميمن على هذه السياسة وهذا الاستقلال الاقتصاديين في كل بلد من بلاد العالم هو بنكها الوطنى الذى يحصل على امتياز اصدار البنكنوت ويكون فوق كل البنوك يشرف عليها ولا يزعجها في أعمالها ، وظيفته مساعدة البنوك بأن يخضع أوراقها ويقرضها على قراطيسها متى احتاجت إلى المال ويفرج الأزمات ويتدارك بقدر الطاقة حدودها وهو ميزان الحركة التجارية والسوق المالية وبارومتر وفترة المال الممدد للأعمال وندبرته ويحدد سعر الفائدة في البلاد بحسب ذلك ويخزن الذهب العين إلى يوم الحاجة إليه يحفظه في البلاد فلا يخرج

منها الا يقدر ولضرورة تحسين سعر كامبيو البلاد أو لضرورة قصوى تقتضيها مصلحة البلاد

وهو الممنون الأعلى على الثقة والاعتمادات المالية فيها وبالجملة هو بنك البنوك له وظيفة وأعمال خاصة غير مزاحمة للبنوك واليه تنتهى جميع العمليات المالية فى البلاد - هذا البنك الوطنى المسيطر على السياسة المالية لكل بلد ضمنت كل حكومة علم تسلط أى يد أجنبية عليه . وهذه هى وظيفة البنك الاهلى فى مصر الذى كان يجب أن يكون أهلياً بكل معانى الكلمة . أهلياً فى رأس ماله . أهلياً فى إدارته كما هو الحال فى جميع بلاد الدنيا العاملة على حفظ استقلالها الاقتصادى . أما فى مصر فإن الاسهم جعلت لحاملها وأصبحنا لاندري ولا هو يدري فى يد من هى الآن أو بعد ساعة ومعلوم أن حملة الأسهم هم أصحاب الرأى الأعلى ولهم الحكم فى تسيير أعمال شركتهم وهو فى مصر يزاحم البنوك الموجودة فيها فى أعمالها وقد كان له العذر فى عدم تغيير خطته لأنه لم يكن فى البلاد بنوك أهلية ليكون بنكها ولا يمكن أن يكون بنكاً لبنوك أجنبية قد لا تتفق فى الغالب مصلحتها مع مصلحته فإذا أبطل أعمال البنوك العادية لاستيفاد هو ولا استيفاد البلاد شيئاً بل الذى يستفيد هو البنوك الأجنبية المزاحمة الأخرى فضلاً عن أن ربحه من البنكنوت المتداول فى البلاد كان لحد سنة ١٩١٤ قليلاً لمدم التعود كثيراً عليها فلم يكن فى الامكان مطالبته بان يعدل عن الأعمال الأخرى إلا إذا وجد له ربح يعادل ما يخسره من الاعمال المذكورة

هذا الربح لا يكون الا اذا وجدت بنوك أهلية برؤوس أموال أهلية تستعمل البنك الأهلى كبنك البنوك فيربح من معاملتها ويترك لها أعمال البنوك العادية ويعامل الافراد بواسطتها فيؤدى وظيفة بنك البنوك الحقيقية

لهذا أردنا أن يكون لنا بجانب البنك الأهلى بنك مصر تدارك فيه ما فات

لدى تأسيس البنك الاول . ولا أظن أن البنك الأهلى يرفض اتفاقا يحصل بين شركتنا وبينه على الأساس السابق يكون فاتحة خير لهما وللبلاد خصوصاً وقد أصبح تداول البنكنوت شائعاً في مصر وأصبح له من ربحه المال الكثير . على أن لاشيء يمنعنا — بل هو الواجب المفروض علينا — من أن نجعل البنك الأهلى أهلياً بالفعل بحصر أسهمه أو معظمها في يدنا نحن المصريين مهما قال ذوو الغرض وشمعوا وسبوا ، فلن يلحق بنا سبأهم مادامنا وطننا العزم على السير للامام باخلاص وعزيمة لا تكل ان شاء الله تعالى

أقول ذلك وأنا واثق من أن وراءنا الأمة بأكملها راضية عن هذه السياسة الاقتصادية عاملة عليها معضدة لها

يقولون ان في جعل الأسهم اسمية واشتراط التبعية المصرية في مالكيها تضيقاً لدائرة التداول وتضييقاً لحركة هذا التداول

ونقول إن الأمة التي تريد استقلالها الاقتصادى يجب عليها أن تشتري هذا الاستقلال بقليل من التضحية ، بل بتضحيات كبيرة لا يذكر بجانبها بعض صعوبة يلاقها من يريد بيع سهم له . على أن لاصعوبة عظيمة لأنه قد أبيع البيع ولكن لمصرى . لا يذكر أيضاً بجانب هذه التضحيات ما ربما لا تحوزه الأسهم من الأعيب البورصة وتقلبات الاسعار فيها بسبب صعوبة تداولها . فان المساهم لم يساهم في البنك على ما نقد ليضارب بأسهمه . بل ونذهب لأكثر من ذلك ماذا يضر الامة — التي ألقت الوقف — لو وقف بعض بنينا جزءاً من مالهم على استقلال بلادهم الاقتصادى ، واعتبروا الاسهم من أول يوم وفقاً لا يبيع فيها ولا شراء . على ان الامر بالعكس ، فالبيع جائز بقيد واحد وهو أن المشتري يجب أن يكون مصرياً ؟ كئنا أمام شرين اخترنا أهونهما فهل علينا في ذلك من ملام ؟

## ٢ - ليس في مصر من يصلح لعمال البنوك

ان مجال الكلام في هذا الموضوع واسع نرى الانسب عدم التوسع في الخوض فيه . غاية ما نقوله إننا أردنا أن يكون للبنك سياسة خاصة وصيغة أهلية متى تحققت لانعاباً على يد من تنفذ . فأننا نولي وظائف البنك للاكفأ مهما كانت جنسيته وديانته . ونحن مستعدون للاستفادة من خبرة ومعلومات أى أجنبي كمستشار فني أو كموظف لا حكام ولا مسيطر يحول مجرى سياسة البنك الى غير ما أراد أصحاب الأموال وتقتضيه مصلحة البلاد . وإن كان الرجال الصالحون للامال المالية بمصر قليلين فليس الذنب عليها ، ولذلك ظروف معلومة ، لن نحول دون البدء في خلق الجيل الذي يصلح . فن لم نخرجه المدرسة فالعمل كفيل بإيجاده . والوظيفة تختل المعضو

قيل لنا بليون حينما وضع نظام بنك فرنسا الحالي أنه ليس في فرنسا رجال ماليون خيرون بأعمال البنوك ، فقال لهم : هذه طائفة يجب خلقها . وقد خلقت وأصبحت فرنسا بعد قرن يضرب المثل بخبرة رجالها الماليين وعلمهم

فلماذا لا يصدق على مصر ما صدق على غيرها ؟

إذا استعانت مصر في باديء أمرها بغير أبنائها في بعض شؤونها فما ذلك بالعار عليها خصوصاً إذا علمنا أن ٤٠ ٪ من موظفي ومستخدمي البيوت التجارية بانككترا إلى سنة ١٨٩٨ كانوا من الاجانب وأغلبهم ألمان مما هال غرفة لوندرد التجارية وتقابة بقية الغرف بانككترا وصاحت من أجله طالبة تحقيقاً دقيقاً عن السبب في ذلك والعمل على تغيير مناهج التعليم في البلاد لجمعها وافية بتخريج الاكفاء لتولى هذه الوظائف فيستغنى عن الاجانب . وكثيرون من موظفي بنوك فرنسا ذاتها كانوا لوقت قريب ، بل إلى الآن أجانب .

أماننا عقبات لا ننكر صعوبتها سنذلّلها بفضل الله وحسن ثقة مواطنينا وبناتنا على أن غيرنا قد بدأ مثلنا ، ولنسأل التاريخ عما أصاب البنوك في كل بلد في أول عهدها

فبصدر واسع نتلقى هذه المسؤولية الملقاة على عواتقنا سائلين الله تعالى أن يخفف حملها علينا وأن يوفقنا الى أقوم السبل وأن يولى أمورنا خيارنا وأن يهدينا الى من يحسن إرشادنا وتعليمنا بنية خالصة وعزّة صادقة

وأنى هنا بالاصالة عن نفسى وبالنيابة عن جميع زملائى أعضاء مجلس الإدارة نقرر بأننا مستعدون للتخطي عن كرسى العضوية بالمجلس لكل كفء يتقدم مادامت ضالكتنا للنشودة واحدة وهى الاخذ بيد هذا المولود السعيد الى الامام لخير البلاد ومصالحها وهى تتفق فيه مع مصلحة المساهمين أنفسهم لا تهم مصريون

### ٣ — عزم استمرار الامة للاعمال الاقتصادية

وعزم اكتاب الكبار فى أسرار البنك بمبالغ وافرة

لا ننكر أن الامة طفلة فى المشروعات الاقتصادية . ولكن أين الامة التى ولدت عالمة مستعدة بفطرتها لمثل هذه الاعمال ؟ وهل الذنب كما قلنا على الامة المصرية اذا لم يعلمها أو لم يعونها أحد ؟

سألو التاريخ أيضاً ينبئكم عما قاومت كل أمة فى بداية نهضتها . وهل لكون الامة غير مستعدة تبقى على عدم استعدادها الى ما شاء الله ؟ إنها تريد كغيرها أن يهديها هدايتها الى الطريق القويم فتسلكه وتتعوده

فكر بعض المصريين فى تأسيس بنك ، صرّ فعلوا ما يعمله غيرهم من جمع بعض أشخاص يكتبون فى أى رأس مال أولى يطلب به المرسوم السلطاني . ولم يكن



بوسن القائمين بهذا المشروع أن يفتحوا ، قبل صدور المرسوم ، اكتباباً عاماً لتظهر  
قدرة الامة واستعدادها فلماذا هذه المغالطة والمبلغ الذى جمع ودفعه المؤسسون بأكمله  
عن طيب خاطر لا يقدم ولا يؤخر ولا يصح اتخاذه دليلاً على شئ سوى جمع كلمة  
بعض أشخاص على استصدار مرسوم سلطانى بتأسيس بنك ليدعى المصريون  
للاكتتاب العام فيه . وهذا مادعيت لتقريره الجمعية العمومية غير العادية هذا اليوم  
يعترضون بأن المساهمين ليس بينهم من اكتب بمبالغ كبيرة ولم نسمع قبل  
الآن بان البنك يجب أن يكون ملكاً لبضعة أشخاص

نراجع عدد المساهمين فى بنك فرنسا ورأس ماله ١٨٢ مليون فرنك مقسم الى  
١٨٢ الف سهم ومجموع عملياته فى السنة تقدر بالمليارات لا بالملايين نجد أنه كان فى  
نهاية سنة ١٩٠٨ ٣١٢٤٩ مساهماً هذا يبينهم

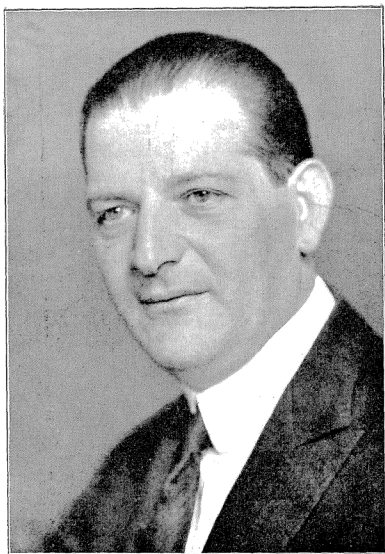
عدد	
١٠٣٨١	يملك كل منهم سهماً واحداً
٦٥٨٤	» » » ساهمين
٧١٦٦	» » » من ٣ أسهم الى ٥
٣٦٥٣	يملك كل منهم من ٦ أسهم الى ١٠
١٩٤٢	» » » ١١ » ٢٠
٧٠٢	» » » ٢١ » ٣٠
٤٥٢	» » » ٣١ » ٥٠
٢٥٢	» » » ٥١ » ١٠٠
١١٣	» » » أكثر من مائة سهم

فسبعة وعشرون ألف مساهم من ٣١ ألفاً لا يملك كل منهم أزيد من عشرة أسهم

وليس بين أربعة الآلاف الباقية سوى ٣٦٥ يملك كل منهم أزيد من ٥٠ سهماً ومنهم ١١٣ فقط يملكون أكثر من ١٠٠ سهم  
فأين أغنياء فرنسا؟ هل هم أيضاً غير مستعدين للأعمال المالية حتى أنهم لم يساهموا  
في بنك فرنسا بنسبة ثرواتهم

نعم إن الأمة المصرية كغيرها من الأمم التي ألقت نوعاً من طرق استثمار المال  
يصعب جداً تحويلها عما ألقت إلى ما لم تألف إلا بمرور الزمن والصبر والجلد  
والمثل الحسن

فتى رأيت مثلاً حياً صالحاً اتبعته وسارت عليه ودخل في عاداتها . وأملنا أن  
يكون بنك مصر هو ذلك المثل الحى الذى تقدمه للبلاد  
نعرف جيداً أن هذا البنك محتاج لرأس مال كبير أكثر مما يحتاج إليه بنك  
آخر مثله . لأن هذا البنك الآخر يقوم عادة ووراء عضد من حكومته ومن  
بنك بلاده الأهلى بل ومن بنوك أخرى ربما اشتركت في تأسيسه . أما بنكنا هذا  
فكل اتكاله أولاً على عون الله وإخلاص مساهميه وثقتهم ببعضهم وبنكهم وعضد  
الأمة المصرية ثم على رأس ماله الذى يجب أن يتناسب مع مجموع عملياته ومع مقدار  
الأمانات والودائع التى تودع فيه



مہتاب الخوامہ یوسف سیکوریل  
عضو مجلس ادارة بنك مصر



## برنامج البنك

ماذا يعمل بنك مصر ؟

يعمل كل ما يعمل به بنك تجارى مثله لا فرق فيمن يعمل به بين أن يكون مصرياً أو غير مصرى. فالمصرية لم تشتط كما قلنا إلا في رأس المال للأسباب التى أوضحناها، أما فيما عدا ذلك فأبوابه مفتوحة لكل عميل

فى البلاد أموال كثيرة مخزونة ومعطلة كما قلنا ، وظيقتها فى الأصل التداول بين الناس ولها فى كل حركة بركة وفى كل دورة ربح لربح فى خزنها وقوف هذه الحركة وضياع لهذا الربح والفائدة التى تعود على البلاد من زيادة أرباح بنيتها فضلاً عن تعرض هذا المال للضياع بالسرقة أو الحريق أو ما أشبهه. وفى البلاد ودائع وأمانات كثيرة مستثمر معظمها فى بلاد غير البلاد لو استثمرت هذه وتلك فى الشؤون المصرية وسوعدت بهما التجارة والصناعة والزراعة المصرية لزادت الثروة المصرية أضعافاً مضاعفة ، ولكان ذلك عاملاً قوياً على إصلاح حالتنا الاقتصادية وإيجاد الكفاءة المالية التى هى الأساس المتين للرقى المطلوب . وهذا ما سيجعله بنك مصر نصب عينيه فهو يشجع المشروعات الاقتصادية المختلفة التى تعود عليه وعلى البلاد بالربح العظيم . ويساعد على إيجاد الشركات المالية والتجارية والصناعية والزراعية ، وشركات النقل بالبر والبحر ، وشركات التأمين بأنواعها ويتعهدا حتى تنمو وتقوى ويشتد ساعدها . وبالجمله يعمل على أن يكون لمصر صوت فى شؤونها المالية ويدافع عن مصالحها كما تدافع البنوك عن مصالح بلادها . ومن فوائده أنه لا يتأثر بالإشاعات المكذوبة فلا يقفل بابه عن الناس لأقل إشارة ترد إليه من الخارج بسبب أو بلا سبب فتحذو وحذوه بقية البنوك لأنه بنك البلد وأعلم بما يجرى فيه

ولا يفهم من ذلك أن بنك مصر سيكيل المال جزافاً لمن يستحقه ومن لا يستحقه كلا . فبنك مصر سيحدد في التدقيق قبل توظيف أى مبلغ ولا يستثمره الا فى وجوه سليمة مأمونة محقق اتيانها فى الأجل المحدد لها بالاصل والربح وبيع آخر للعميل . فاما الأموال التى تستثمرها كل البنوك ، وبنك مصر من ضمنها ، إلا أمانات وودائع للغير يجب أن تكون حاضرة لدى طلبها . فلذلك لا تُستعمل الا فيما يكون مضموناً ولن يكون قادراً حقاً على الوفاء فى الأجل المحدد

نعم سيدقق بنك مصر أكثر من غيره لأن مركزه استثنائى والعيون شاخصة اليه لن يشتغل بنك مصر على الاطلاق فى المضاربة لنفسه ، ولن يساعد الغير عليها . ولن يقرض الأموال المودعة لديه لأجل طويلة ، فلذلك بنوك أخرى خصيصاً به نريد أن يفهم الكل أن بنك مصر ليس جمعية خيرية ، ولا ملجأ للعاطلين ، ولكنه محل تجارة يعمل عملاً تجارياً على مبادئ وأصول قويمه لن يحميد عنها ان شاء الله تعالى

سيؤدى بنك مصر لجميع عملائه كل الخدمات المالية التى يحتاجونها بأجر مناسب . وسيعمل بالاتحاد مع حضرات التجار على تنظيم الحالة التجارية وانشاء الغرف التجارية والتقابات والشركات التعاونية وغيرها للدفاع عن مصالح أعضائها ودرس أجمع الطرق لترقية شؤونهم وزيادة أرباحهم باحسان طرق البيع والشراء وترتيب الاعمال وتنظيم الحسابات كما يعمل بالاتحاد مع أصحاب المزارع والمصانع على تأسيس التقابات وشركات التعاون اللازمة لهم والدفاع عن مصالحهم ومحاصيلهم ومصنوعاتهم

ولن يرى أحد منهم غشاضة فى ذلك فالبنك بنكهم والقائمون بأمره منهم ومصصلحة الفريقين واحدة وصالة الجميع ترقية الشؤون المصرية وتنظيم الحركة الاقتصادية بالبلاد

وسيعمل على بث روح العمل والتعاون والتضامن والنظام في الشبيبة وإنشاء ملكة الاقتصاد والتجارة فيهم والحث على وضع أساس التريية الاقتصادية العملية في البلاد وجعل تعليم الحساب والنظام الحسابي أساساً في مناهج التعليم فيها

هذا هو برنامج بنك مصر سيعمل على تحقيقه تدريجياً بكل تأن وروية فالطفرة محال والتدرج سنة طبيعية ليكون لنا وجود اقتصادى ايجابى ولتكون لنا رؤوس أموال مصرية في سوق المال تستعمل في الشؤون العامة المصرية . ويكون لها وحدها الحق في تحديد سعر الفائدة والقطع في البنوك

دخل في يد كثير من المصريين أموال عديدة في هذه السنوات الأخيرة فقيم استعملوها ؟

استعملوا معظمها في نوع الاستثمار الذى ألفوه وهو شراء الطين . قهاتوا عليه حتى أغلوا ثمنه وأصبحتنا نسمع بأن ثمن الفدان قد بلغ في بعض الجهات ٧٠٠ جنيه ! هذا حسن . ولكن إذا نظرنا إلى مجموع الأمة المصرية ، هل نجد إيرادها قد زاد بانتقال الفدان من يد لأخرى وهو هو بعينه يعطى إيراده سواء أكان ثمنه مائة جنيه أم سبعمائة ؟ لا حتى إذا ماعدت المياه لمجاريها ورجع كل شيء لنصابه وجدنا أن تلك الأموال التى دخلت في يد المصرى واستعملها في الطين ذهب معظمها هباء في زيادة ثمن كان له يد في إيجادها تباهته على شراء الطين وعدم تنويع طرق استثمار ماله . وهذا التنويع في مصلحة البلاد التى لا يصح أن تعتمد في إيرادها وثروتها على نوع واحد من الاستثمار وفي البلاد سندات الدين العمومى وسندات وأسهم شركات كثيرة معظمها في أيد أجنبية كأسهم البنك الأهلى والزراعى والقارى وشركات المياه والترامواى وغيرها وغيرها . لو استعمل في شرائها أو في القيام ببعض المشروعات الاقتصادية الجمة المحتاجة لها البلاد من زراعية وتجارية وصناعية لاستثمار خيراتها ؛

جانب من أموال المصريين لوجدوا أنفسهم أمام أرباح جديدة تأتيهم من أعمال جديدة - غير الطين - ولحفظوا هذه الاموال والارباح في البلاد بدل وجودها في الخارج أو نزوحها اليه ولعملوا على انقاص مقدار البنكنوت المتداول في الأيدي وانقاص أثمان الحاجيات لحد ما تبعاً لذلك . نعم في يد المصريين أن يساعدوا على تقليل مقدار البنكنوت المتداول في الايدي بأن يستثمروها في أى مشروع ويشتروا أى قراطيس أو عروض أو على الأقل يودعون كل ما زاد عن اللازم لتمشية حركتهم العادية في أحد البنوك التي يأتونها يستثمروها بدلمهم ويحفظها لهم لحين طلبها في ذلك تقليل لما في الايدي من البنكنوت وزيادة لنسبة الذهب المخصص لتغطيتها . وإلا فلا يمكن التسليم بأن كل الخمسة والستين مليوناً من ورق البنكنوت المتداولة في الايدي لازمة للحركة بل لابد من أن جانباً منها معطل بلا فائدة ولا ثمرة يثقل على الاسعار والاسواق

والمأمول أن يكون بنك مصر خير مرشد وأقوى عامل لتحقيق هذا الغرض نعم أن مهمة البنك شاقة ، ولحسن قيامه بها ها هو يؤمل من حضراتكم ومن الامة المصرية تعضيدا وتشجيعاً وحسن ثقة به . فلننهض من اليوم لنذكر ما فات وماذا نعمل لادراك ذلك أيها السادة ؟

نحيط بنك مصر الذي أنشأناه بجميع رعاياتنا وتأييدنا القائمين به بثقتنا ، وبإثباتنا بالفعل أننا نصلح أيضاً للبناء والتعمير ، وبالاكتتاب في أسهمه ، وباغفال كل ما يروجه خصومه من الاشاعات عنه ، وبالاخذ بيده على الدوام ، وبتقويم كل اعوجاج يراه أحدكم فيه بالحسن ، وباختيار الأكفاء لمجلس الادارة ، وباتخاذة بنكا حقيقياً للمصريين يجمع المال الزائد لدى البعض ليسد به حاجات البعض الآخر ويقوم بكل خدمة مالية يكلفه بها الشكل تنحصر فيه جميع أعمالهم المالية من إيداع وقبض



وتكليف بدفع أو تحصيل وشراء أوراق مالية وبيعها وحفظها وتأمينها وقبض كورناتها وقطع أوراق وكميالات وفتح حسابات جارية وحفظ محاصيل وبيعها لحساب أصحابها والتسليف عليها وتحويل دفعات داخل القطر وخارجه الى غير ذلك مما يتعلق بالمال وحركته بجميع الضمانات والاحتياطات الممكنة وبأجور مناسبة . شارته المكسب القليل كثير بتعدد العمليات ومتى زادت الحركة وكثر المال المودع فيه وزاد الاقبال عليه وأصبح مستودع المال الزائد عند كل عميل يستجره منه حسب لزمه وانحصرت فيه أعمال العملاء يصبح كاتب حسابات عملائه وأمين صندوقهم وخازن مستنداتهم ومراجع حساباتهم ومحصل أموالهم لدى الغير والموكل عنهم بدفع ما عليهم لمن يريدون والناصح الأمين الذي لاغرض له إلا فائدة عملائه ومصالحهم — أى فائدة البلاد — لأنهم أبناؤها وفي اسعادهما ولخضراتكم علينا عهد الإخلاص في العمل والتخلي عن العضوية والادارة لكل كفاء يتقدم وحسن النية في كل عمل تأتية

ولإننا واثقون بعون الله وتعاوض الامة وإقبالها على هذا المشروع العظيم فبنجاحه تحقيق لا كبر آمالها وهو الاستقلال الاقتصادى والله تعالى المسئول أن يمدنا جميعاً بروح منه ويوفقنا الى ما فيه الفلاح والنجاح

الجمعة ٧ مايو سنة ١٩٢٠

## قصيدة امير الشعراء احمد شوقي بك

التي تليت لمناسبة حفلة تأسيس البنك

قِفْ يَا مَلِكْ وَانْظُرْ دَوْلَةَ الْمَالِ - وَانْقُلْ رُكْبَانَ الْقَوَافِي فِي جَوَانِبِهَا  
 مَا هِيَ كُلُّ الْهَرَمِ الْجِزْيَةِ مِنْ ذَهَبٍ - عِلَابِهَا الْحَرَصُ أَرْكَانًا وَأُخْرِجَهَا  
 فِيهَا الشَّقَاءُ لِقَوْمٍ وَالنَّعِيمُ لَهُمْ - وَالْمَالُ مَذْكَانٌ تَمَثَّلُ يُطَافُ بِهِ  
 إِذَا جَفَا الدُّورَ فَانْجِ النَّازِلِينَ بِهَا - يَا طَالِبًا لِمَعَالَى الْمَلِكِ مَجْتَهِدًا  
 بِالْعِلْمِ وَالْمَالِ يَبْنِي النَّاسُ مُلْكَهُمْ - كَانَتْ مِنَ التَّاجِ مَصْرُوحِيَّتُ تَلْمَسُهُ  
 تَشْكُو إِلَى اللَّهِ وَالْمَصْرِيَّ مَالِقِيَّتُ - سَرَّاءَ مَصْرٍ عَهْدَنَا كَمْ إِذَا بُسْطَتْ  
 تَبَيَّنَ الصَّدِيقُ مِنْ مَيْنِ الْأُمُورِ لَكُمْ - لَا يَذْهَبُ الدَّهْرُ بَيْنَ التَّرَهَاتِ بِكُمْ  
 هَاتُوا الرِّجَالَ وَهَاتُوا الْمَالَ وَاحْتَشِدُوا - هَذَا هُوَ الْحَجَرُ الدَّرِيُّ يَنْكُمُو  
 دَارُ إِذَا نَزَلَتْ فِيهَا وَدَائِمُكُمْ - آمَالُ مَصْرٍ إِلَيْهَا طَالَمَا طُمَحَتْ  
 فَابْنُوا عَلَى بَرَكَاتِ اللَّهِ وَاعْتَنُوا - وَادْكُرْ رِجَالًا أَدَالُوهَا بِإِجْمَالٍ  
 لَا فِي جَوَانِبِ رَسْمِ الْمَنْزِلِ الْبَالِي - فِي الْعَيْنِ أَزِينَ مِنْ بَنَائِهَا الْحَالِي  
 عَلَى مِثَالٍ مِنَ الدُّنْيَا وَمِنْوَالٍ - وَبُؤْسُ سَيَّاحٍ وَنُعْمَى قَاعِدٍ سَالٍ  
 وَالنَّاسُ مِنْ خُلِقُوا عِبَادُ تَمَثَّلِ - أَوْ الْمَالِكُ فَانْدَبَهَا كَأَطْلَالٍ  
 خُذْهَا مِنَ الْعِلْمِ أَوْ خُذْهَا مِنَ الْمَالِ - لَمْ يُبْنِ مَلِكٌ عَلَى جَهْلٍ وَإِقْلَالٍ  
 فَمَعْضَهَا الْعُسْرُ فَاعْتَاضَتْ بِأَغْلَالٍ - مِنْ سَاسَةِ بِمَكَانِ الْمَالِ جِهَالٍ  
 يَدُ الدَّعَاءِ سَرَاعًا غَيْرَ بُخَالٍ - فَاْمَضُوا إِلَى الْمَاءِ لَا تَلُودُوا إِلَى الْآلِ<sup>(١)</sup>  
 وَيَنْ زَهْرٍ مِنَ الْأَحْلَامِ قَتَالٍ - رَأْيَا لِرَأْيٍ وَمِثْقَالًا لِمِثْقَالٍ  
 فَابْنُوا بِنَاءَ قَرِيشٍ يَيْتَهَا الْعَالِي - أَوْ دَعِمَ الْحَبَّ أَرْضًا ذَاتَ أَغْلَالٍ  
 هَلْ تَبْخُلُونَ عَلَى مَصْرٍ بِأَمَالٍ؟ - مَا هِيَ إِلَّا اللَّهُ مِنْ حَظٍّ وَإِقْبَالٍ

## خطبة محل طلعت حرب بك

في حفلة التجار بفندق سيمراميس

بتاريخ ١٣ أبريل سنة ١٩٢١

لتكريم حضرة صاحب المعالي سعد زغلول باشا

وأعضاء الوفد المصري

صاحب المعالي . سادق : -

لى مزىء الشرف أن تتاح لى فرصة التعبير فى هذه الحفلة عما يخالج قلوب التجار المصريين - وهم كما تعلمون عامل كبير فى حياة البلاد الاقتصادية - من الغبطة والسرور لتقدم معالى رئيس الوفد وزملائه الإفاضل لبلادهم بعد غيبة طويلة جاهدوا جهاد الأبطال مدافعين عن القضية المصرية خير دفاع حتى وصلت بفضلهم وبفضل اتحاد الأمة والتشجيع الذى لاقوه منها فى كل خطوة من خطواتها الى النقطة الدقيقة التى هى فيها الآن فليكنم أيها الأبطال من جميع تجار مصر سلام الله وتحيته .

سادق رئيس وأعضاء الوفد المصرى .

جئتم كما قلتم لتقوتوا بعزائم مواطنكم عزائمكم وتشدوا أزركم باتحادهم المتين . فرائيم بأعينكم كيف قابلكم مواطنوكم بدافع من ضمائرهم النيرة وباعت من شعورهم الحى .

أن تلك الأعصاب التى كانت تهتز حماسية يوم استقبالكم وتلك القلوب التى رأيتوها تحفق بالوطنية الصادقة لى أعصاب وقلوب أمة بأكملها قامت كتلة واحدة تشهد العالم أجمع على أنها مجمعة على طلب واحد لا يرضى عنه بديلاً فتسقط

تلك الحجة التي كانوا يدفعونها بها بأن الامة غير مجمعة على الطلب وماذا عسام يقولون اليوم واجماع الامة أشهر من أن يستر وأظهر من أن يمارى فيه .

لا يكاد الانسان يصدق أن شبابنا الناهض الذى نراه الان يلهب حماسة وحمية ونساءنا اللواتى برزن من خدورهن يلقين على المجموع دروس الوطنية الصادقة والاخلاق الفاضلة وشيوخنا وأولادنا الذين رأيتوهم مهملين الوجوه بالبشر والسرور يهينهم بعضهم البعض كأن الكل فى يوم عيد . تقول لا يكاد الانسان يصدق أن هذا الشباب وهاته السيدات وهؤلاء الشيوخ والاطفال هم بذاتهم أولئك المصريون الذين كنتم تعهدونهم قبل مبارحتكم هذه الديار .

نعم هم هم بعينهم وقد تغير ما بأنفسهم فغير الله ما بهم سنة الله فى خلقه ولن تجد لسنة الله تبديلا .

وانه لمن الخطأ أن يظن بأن الضغط يلفت مصر عن نهضتها وينسيها حب الحرية فان هذا الضغط هو نفسه داؤها الذى تتألم منه ومن الجهل أن يداوى الداء بالداء .

أن للآثم أوقاتاً من الشدة يجب أن تتعلم فيها كيف تحسن الصبر على الحوادث التى ليس فى طاقتها دفعها ولا تغييرها ويكون لها هذا الصبر درساً ينفعها فى مستقبلها ويعلمها أن تعمل بنفسها معتمدة فى العمل على الحكمة والعقل وهكذا كان والحمد لله

بلغكم فى غربتكم ماحل بمصر إثر ارتحالكم من ضروب العسف والشدة وكم رأينا إبان ذلك من اضطراب فى تصريحات القوم وذلك شأن الحائر وغلو فى الاستخفاف بأمة كاملة وهذا شأن المضطرب واختلاق لبعض الوقائع وتشويه فى تصوير الاحوال وهذا ليس شأن القوى الواثق بالمستقبل فلم يفت المصريين ذلك بل كان داعية اتحاد عنصرهم ووثباتهم وتماسكهم معتصدين بحبل الله .

الموجودون هنا أيها السادة تجار رجال عمل قلما تتغلب عليهم المواقف فى

أعمالهم وهم لا ينظرون الى جميع ما يعرض عليهم الا من ناحية المصلحة فهم إذا كانوا يطلبون الاستقلال التام فليس ذلك لخرف يتبنونه أو لمارم يحونونه وإنما لخير يرجونه فلئن توقف رقينا الاجتماعى على تحسين أخلاق الافراد وتوثيق روابط العائلات فذلك لن يكون إلا بعد أن نأخذ أمرنا بيدنا ومن أجل هذا نطلب الاستقلال .

ولئن توقف رقينا الاقتصادى على التربة الزراعية والصناعية والتجارية وإنماء الكفاءات العملية فلن يكون ذلك تاما إلا بعد أن نأخذ أمرنا بيدنا ومن أجل ذلك نطلب الاستقلال .

ولئن كنا غير أكفاء لحكومة بلادنا فان المهيمنين على أمورنا وشؤوننا أظهرنا بتصرفاتهم أنهم أقل كفاءة منا بكثير لأنهم لم ينجحوا فى أن يذهبوا عنا تهمة عدم الكفاءة التى هم أول رماتنا بها . أمامكم أمم العالم فهل رأيتم أمة من بينها تترك للصدفة حبلها على غاربها فى شؤونها الاقتصادية لارأى لها فى الذب عن مصالحها وتترك طعمة للآكلين ومضغة لكل مانع . أين الغرف التجارية التى أسسوها أو ساعدوها ؟ أين النقابات الزراعية والصناعية التى نظموها ؟ أين البنوك والشركات المصرية التى عملوا على إيجادها ؟ أين التشريع الذى يقى المصريين ويحمى مصنوعاتهم ومحاصيلهم ؟ تركوا المصريين عزلا من كل سلاح بين منافسين ومزاحمين مدججين بأحسن طراز من الاسلحة الحديثة وبعد ذلك يعتبروننا لانصلح لشيء . لأننا لم نعمل شيئا . وهم هم الذين لم يؤهلونا للعمل بل أفسدت السياسة ما كان صالحا لدينا . لم يشجعوا شيئا من الصناعة الوطنية بل لعلمهم وقفوا فى طريقها وقفة المدافع عن مصنوعات الخارج .

تباً للسياسة ما تدخلت فى شيء إلا أفسدته .

فلسياسة افسدوا التعليم وجعلوا غايته تخريج آلات مطيعة صالحة لتسيير

ما كينة الحكومة على الطريقة التي رسمتها السياسة . . وأى شيء أسوأ من اعتراف الحكومة بأنه ليس لديها معلوم مصريون لأى نوع من العلوم . وللسياسة ضحوا مرافق البلاد الحيوية : فالتجارة المصرية كما تعلمون تحت رحمة الأجانب في كل شيء . وأسواق المحاصيل المصرية هي كذلك تحت رحمة الأجانب في كل شيء . والبنوك الموجودة كلها أجنبية تستثمر تقريباً كل ودائع المصريين وأموالهم في بلادها الأجنبية وتنفذ في المصريين أوامر تلك البلاد الأجنبية . وهى في الغالب ضد مصلحة بلادنا وليس للتاجر رأى أو كلمة في المعاهدات التجارية والتعريفات الجمركية التي تمقدها حكومته .

وللسياسة أضعوا احتياطي البلاد وبذروا أموال ميزانيتها في وجوه ليس الكثير منها من الضروريات ولا من الكماليات في شيء . لكل هذا طلبنا ونطلب الاستقلال لنصبح أحراراً في بلادنا نحيك ثيابنا على قدر جسومنا ونضع الانطاط المناسبة لنا ولببلادنا وأخلاقنا وعاداتنا فصاحب الدار أدري بما فيها . ناظرين للمستقبل بعين ملوؤها البصر بالعواقب وقلب مليء بالرجاء ونرتكن في ذلك على عملنا فانه من غير الممكن أن تذهب مجهودات أمة ادراج الرياح

لهذا فكر بعضنا أثناء جهادكم للقضية العامة في وضع الحجر الاساسى لاستقلال البلاد الاقتصادى فأسسوا بنك مصر نواة ذلك الاستقلال وأول مدرسة عملية يتأهل فيها شبابنا الحى للدخول في ميدان الحياة العملية التي كان مبعداً عنها وتشرف باهدائكم أول تقرير عن أعمال أول مدة اشتغل فيها هذا البنك

كما أسس التجار الفرقة التجارية لمدينة القاهرة ومثلها لمدينة طنطا وثلاثة لمدينة المنصورة وتأسست أخيراً النقابة العامة للدفاع عن مصالح المزارعين وسيتلو ذلك إن شاء الله تعالى كثير من المشاريع النافعة للبلاد تبني على أسس ثابتة ويقوم بها رجال

ذوو هم عالية ونفوس كبيرة والفرصة تخلق الرجال كما تخلق الوظيفة العضو على قول الفرنسيين

ولا عجب فانه من التفرير بالنفس أن تظن السياسة أن المصريين قد عموا حتى لا يروا ما يقع تحت أبصارهم فان القوة إذا كان من نتائجها أن تقصف أفلام الناقدين وتسد أفواه الشاكين فليس من شأنها أن تكسب قلوب المظلومين وكل سياسة خطها الانكлиз في مصر فشلت لأن قاعدتها لم تكن الاتفاق مع الامة المصرية والعمل على كسب ثقتها .

إن هذه السياسة هي التي جعلت المصريين يشفقون على مصالحهم الحاضرة من البوار وعلى مستقبل أبنائهم من المذلة ونكد العيش وليس لديهم علاج نافع لاققاء الأضرار الحاضرة والتذرع لصيانة المستقبل إلا الاستقلال التام فالاستقلال التام أمنية كل مصرى . فعليكم يارجال الوفد ويارجال الحكومة التي أولتها الامة ثقتها وعلى كل واحد منا أى من الأمة كلها ، بالاتحاد والتضافر لأن مصلحة البلاد تقضى بذلك .

أنتم يارجال الوفد كما قلتم بحق رمز أمانى الأمة وعنوان مبادئها فكل ماوجهته أو توجهه اليكم الامة إنما هو موجه فى الحقيقة لهذا الرمز وهذا العنوان وهى تولى ثقتها وكرامها لكل من يخدمها باخلاص وصدق ولكل من يحميها بالاستقلال التام الذى تنشده فأنتم حيث تعملون تنزلون على إرادة الأمة وإرادة الأمة هى أن يتضافر جميع أبنائها ويكونوا يداً واحدة كالبنيان للرصوص يشد بعضهم بعضاً .

التجار يعرفون قيمة تخبين الفرص وهم يتوسلون اليكم باسم الوطن الذى تخدمون قضيته أن لاتدعوا فرصة سانحة تفلت من أيديكم أو تفوتكم وقاكم الله شر ذلك وألهم الرجال العاملين خدمة هذا الوطن بتوحيد كلمتهم وجمع قوتهم وتماسك أيديهم

حتى يصلوا إلى الغرض وحينذاك طوبى وألف طوبى لمن يأتي به — وأختم متمثلاً  
بقول شاعرنا شوقي :

صح بالصباح وبشر الأبناء بالمستقبل  
واسأل لمصر عناية تأتئ وتهبط من عل  
قل ربنا افتح رحمة وانخير منك فأرسل  
أدرك كناتك الكريمة ربنا وتقبل

---



## خطبة طلعت بك حرب

في وليمة بنك مصر لتكريم قناصل الدولة المصرية

أولم بنك مصر في الساعة الثامنة من مساء يوم الاثنين ٣ مارس سنة ١٩٢٤ في  
أوتيل سيمراميس بالقاهرة وليمة لحضرات قناصل الدولة المصرية لمناسبة تعيينهم  
لأول مرة في تاريخها الحديث وبعد تناول الطعام وقف حضرة صاحب العزة محمد  
طلعت حرب بك وخطب الخطبة الآتية :-

صاحب المعالي . أصحاب السعادة

سادتي :

أشكركم جيل الشكر على ما تفضلتم به من قبول دعوتنا وما بعثتم في نفوسنا  
من سرور زائد بتشريفكم هذا الاجتماع تكريماً لرجال القنصليات المصرية لمناسبة  
قرب سفرهم لأول مرة إلى البلاد الأجنبية  
وأى سرور لنا أعظم من أن نرى ممثلى مصر التمثيل القنصلى مجتمعين معنا في  
زمان واحد ومكان واحد

أليست هذه فرصة قل أن تنهياً لأى دولة أخرى من الدول العريقة في التمثيل  
الخارجى ؟ ان هذه الدول قد استمتعت بتمثيلها الخارجى قديماً فبشت بتمثيلها  
السياسيين والقنصليين واحداً بعد آخر فاصبح من المتعذر أن يجتمعوا في صعيد  
واحد لأنهم موزعون في جهات الأرض يؤدون واجباتهم ويمولون على إعلاء الوطن  
أما في مصر فقد تهيات لنا فرصة نادرة في بابها سمحت لنا أن نراكم وقد أوليتم  
ثقة جلالة الملك وحكومته السنية متهيين من نقطة بداية واحدة هي نقطة الارتكاز  
على الوطن للرحيل منها الى تقط مختلفة في البلاد للعمل بمقتضى هذه الثقة في  
خدمة الوطن

واذا كنا نأسف لأن حوادث التاريخ قد حرمتنا حق التمثيل الخارجى فى مدى عدة قرون فانا نفرح لأن العصر الحاضر قد اتصل بالعصر الغابر فى استعادة هذا الحق الذى لم يضع بالتقدم . ونفرح اليوم بالذات لاننا نرى فيكم وفيمن سبقوكم منذ أسابيع من رجال التمثيل السياسى حلقة الاتصال بين هذا الحاضر وذاك الغابر . ونرجو أن تكون حلقة متينة تشد الحلقات السابقة شداً جديراً بماضينا المجيد وتربط الحلقات اللاحقة ربطاً جديراً بآمالنا فى الحياة . فانتم تتممون عملاً سابقاً من أعمال الاجداد وتبنون بناء جديداً للأحفاد .

أنتم تتمون ببناء الاجداد وكم عمل هؤلاء الأجداد قديماً منذ عهد توت عنخ آمون الى عهد الدولة الفاطمية كان لهم فى غضون المدينتين العظيمتين اللتين ورثاهما عنهم فى دمائنا مدينة الفراعنة القديمة ومدينة العرب المحيطة جهود لم تقف عند تشييد القصور والقبور والمنائر والآثار بل انجهدت الى كل معنى من معانى الحياة . فكانوا يعملون فى المعنويات والماديات وكانوا يبحثون فى الروح والدين وما بعد الممات . وكانوا يحدون فى حرث الارض واستخراج كنوزها وينشئون الصناعات ويتقنون أساليبها وينشرون مدينتهم على متون التجارة وأجنتها فأخرجت الارض ما أخرجت وأبدعت الصناعة ما أبدعت واتسعت التجارة ما اتسعت حتى لقد عرف التاريخ القديم من كثرة السكان حول ضفتى النيل ما لا يعرفه تاريخ عصرى أو حديث وما هذا إلا لزيادة الرفاهية فى استثمار الخيرات بجهود أجدادنا الأقدمين

وكان منهم قديماً السياح يحويون الاططار ويعرفون ما وراءها ويربطونها بمصر وكان منهم السفراء يوفدون الى الدول المتجاورة ، فيرتبون العلاقات ويرعون تنفيذها ويعقدون المحادثات حتى لقد قرأنا أن أقدم معاهدة عرفها التاريخ هى معاهدة رمسيس الثانى مع سوريا وأن هذه المعاهدة التى عثر على نصها فى معبد الكرنك قد

فاوض فيها وحملها سفير مصرى من سلفائكم الاقدمين وكان مبعوثو مصر فى الخارج يعملون لخدمة الوطن فى السياسة والعلم والتجارة فكانوا يذيعون مدينة بلادهم وينشرون منتوجات بلادهم ويتحرون أساليب التجارة والصناعة والزراعة عند سوامهم ليعرضوها على بلادهم

والآن ماذا نرى ؟ نرى حلقة الاتصال بالخارج قد انقطعت بنا عدة قرون فكان انقطاعها مضافا الى أسباب أخرى داعياً الى جعل الترقى فى أساليب الإنتاج ضعيفاً فاصبحت الزراعة كما ترون تنتج ويتضائل إنتاجها عاماً بعد عام ، والصناعة المحلية تعيش بين اليأس والرجاء وأصبحت التجارة كالريشة فى مهب الرياح لا تدرى كيف تسير ولا كيف تسترشد فى تصرف البضائع والمنتوجات . وأصبح ميزان التبادل التجارى سائراً حسب هوى الغير أو هوى المصادفة لا تبعاً لارادتنا القومية المبنية على تقدير مصلحتنا القومية وأصبح السكان يزدون ونسبة الثروة الأهلية تنقص عاماً بعد عام .

إننا نعلم أن إنشاء ثروة البلاد وتحقيق استقلالها الاقتصادى على أساس برنامج قوى واسع الاطراف انما تقوم به الطبقات العاملة فى البلاد تعاونها حكومة دستورية رشيدة . ونعلم أيضاً أن العمل على تحقيق هذا الاستقلال واجب مفروض على كل مصرى ، وهذا الواجب أساسه فى الحياة الفردية والحياة العامة التوسيع فى الاراد والتوفير من النفقات حتى يفيض من الاراد ما يتكون به ثروة فردية أو ثروة صومية . لهذا نحن لا نطلب الى حضرات القناصل أن يقوموا بما هو مفروض على بقية الافراد والجماعات العاملة من الأمة المصرية ولكننا نطلب اليهم أن يعملوا كما كان يعمل أسلافهم من الاجداد النابرين . نطلب اليهم أن يزدادوا معرفة باحوال بلادنا الاقتصادية بحيث لا يكون ابتعادهم عن مصر سبباً فى عدم تعرف شؤونها الاقتصادية . ثم نطلب اليهم أن يدرس كل منهم فى جهته أحوالها الاقتصادية من جميع

الوجوه وأن يفهم ما تنتج وما يصلح من إنتاجها لبلادنا وما تحتاج اليه من متوجاتنا ويرشد عن طرق الانتفاع من التبادل التجارى بين البلدين . وأن يفهم طرائق كل قوم يعيش بين ظهرانيهم فى الإنتاج والتوزيع ويرشدنا عن الجديد من هذه الاساليب إرشاداً يصح أن يكون محل التجربة للانتفاع به فى بلادنا أو يبقى قائماً فى ذاته فإن من الاساليب ما لا ترى فى تطبيقه اليوم نفعاً وقد ترى فى اقتباسه فى الندفائدة .

بهذا العمل الذى يجمع بين تفهم الحالة الاقتصادية فى مصر والارشاد عنها فى الخارج وتفهيم الحالة الاقتصادية فى الخارج وارشاد مصر عنها وتسهيل الانتقال والاتصال بين مصر والخارج . بهذا العمل تقومون أيها السادة القناصل فوق ما هو مفروض عليكم بصفتمكم مصريين بواجب الوظيفة الجليلة فتعملون على مثال الاجداد فى توفير أسباب السعادة والرفاهية للبلاد ويكون لكم شرف الاشتراك فى بناء الاستقلال الاقتصادى إن لم يكن لجيلنا الحاضر ولاولادنا فلاحفاد

وفى الختام نستودعكم الله أيها السادة القناصل ونحييكم باسم بنك مصر الذى تشرفت بالنيابة عنه فى الاعراب عن سرورنا بالثقة التى نالتمكم وبعودة التمثيل القنصلى الى مصر على ايديكم . نحييكم باسم هذا البنك الذى أسس ليكون دعامة من دعائم الاستقلال الاقتصادى ونحييكم وأتم أول طليعة من طلائع البلاد الرسمية لانارة الطريق لها فى سبيل استقلالها الاقتصادى . نحييكم ونرجو الله أن يوفقكم الى تمثيل مصر خير تمثيل ونرجوه أن يجعل عهد جلالة الملك فؤاد الأول وحفظه الله وعهد حكومته الدستورية مقروناً على الدوام بالاسعاد والخير للبلاد



مضرة عباس بسيوني الخطيب بك  
عضو مجلس ادارة بنك مصر



## خطبة طلعت حرب بك

في حفلة توزيع الجوائز السنوية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة

سنة ١٩٢٤

### التربية الاستقلالية

ومالها في الجامعة الامريكية

وفي بنك مصر

سادق :

إني سعيد جداً للفرصة التي سنحت لى أن أرى نفسى بين ظهرانيكم وأن  
أشترك وإياكم فى الاحتفال بتوزيع الدبلومات على الطلبة المنتهين .  
وكم كنت أود أن أكتفى بالحضور وأن أشارك معكم بقلبي فى السرور دون أن  
أعرب علناً عن فرحى وعمما تكنه نفسى من الخواطر حيال الجامعة الامريكية  
الجديدة فى مصر وحيال طريقتها فى التربية والتعليم . ولكن الدكتور تشارلس  
وطسون رئيس هذه الجامعة والدكتور روبرت مكلانين مديرها أيا إلا أن أخطب .  
فوعدت بالحضور واعتذرت عن الخطابة ووعدت بأن أتكم .  
وفرقت بين كلام يسوقه المتكلم حديثاً كما يتحدث الصديقان . وبين خطابة تقى  
بقواعد الفن وحسن الالتقاء وجمال الفكرة ورائع البيان .  
وعدت بأن أتكم لأننى أريد أن أحادثكم حديث الصديق للصديق يفيض  
بما فى قلبه من غير تفنن ولا تزويق . أريد أن أحادثكم عن هذه الجامعة وأن أتقدم  
إليكم برأى فيها كعصرى من المصريين .

إن من الظلم أن السادة أن تصور أمة الولايات المتحدة الأمريكية مجموعة شعوب مختلفة ركب بعضها فوق بعض تركيباً صناعياً لشكوبين وحدة قائمة على ارتباط المصالح المادية أكثر مما هي قائمة على اتفاق أهاليها واتحادهم حول ميول أدبية مشتركة ومقاصد قومية عالية ومقصد انساني أسمى . فهي أمة وإن تكونت عناصرها الأولى من المهاجرين الذين ضاقت بهم الحرية الدينية في الغرب أو الذين توجهت همهم إلى إحياء هذا العالم الجديد من عوالم الأرض إلا أن هذه العناصر لم تلبث إلا أن توحدت لغتها وعاداتها وميولها وعشقها الحرية فهبت في أواخر القرن الثامن عشر للدفع عن استقلال بلادها حتى نالته تاماً غير منقوص بجهود رجالها تحت قيادة واشنطن ومهارته مفاوضاتها في ترويح فوزهم الحربى بفوز سياسى . ومنذ انتزعوا استقلالهم انتزعوا ظهوراً إذ ذاك أمة واحدة قليلاً عددها كثيرة يتابع ثروتها . فكان طبيعياً أن تنصرف الجهود إلى استغلال الثروة من يتابعها . وكان طبيعياً أن يبدو نمو الثروة المتزايدة في الولايات المتحدة أكثر مما يبدو في أى جهة أخرى حتى بلغت هذه الثروة مبلغاً يكفى حاجات سكانها ويكاد ينفى عن استيراد ما تحتاج إليه البلاد الأخرى عادة من مواد مصنوعة أو غير مصنوعة . بل فاضت مصنوعات الولايات المتحدة وحاصلاتها الزراعية عن حاجاتها الداخلية فصارت تقتحم الأسواق الخارجية وتفتح أبوابها بقوة المزاحمة وقوة المال وقوة الابتكار . وامتلات خزائنها بالذهب حتى تسام ماليوها عما يصنعون بهذا الذهب للتكس ونوه رئيسها المستر كوليدج بهذا الذهب لا ليفخر به بل ليدعو إلى تخصيص شيء منه في حل المشاكل الأوربية الكبرى .

أمام هذه القوة المادية المتزايدة على الطريقة الأمريكية طريقة العمل النظامى المنتج بسكون دون التفتات إلى ما يقول النير . أمام هذه القوة تولدت في الخارج سيما في البلاد الاوربية فكرة شائمة غير حقة وغير صحيحة بأنها أمة مال ورجال أعمال



لا أمة علم ورجال أفكار . وهى دعوى باطلة كثيرًا ما يكون منشؤها الدهشة من تزايد الثروة فى الولايات المتحدة والغيرة والحسد من سرعة تزايدها وتباطؤ نموها فى بلاد الغير . والحقيقة التى يعرفها الواقفون على تاريخ الولايات المتحدة وعلى مختلف نظماتها الادبية والاجتماعية هى أن الامة الأمريكية لا تقل فى عظمتها الفكرية والعلمية عن عظمتها فى الثروة وجلال الاعمال . فان لها فى تاريخ العلم أثرًا مشهودًا وفى تقدم الفكرة البشرية جهادًا محمودًا . ولا عجب فانك لا تجد ولاية من الولايات لا تعنى بالعلم ولا تشجع عليه سيات فى ذلك العلوم الوضعية من رياضية وطبيعية وكيمياء على اختلاف أنواعها . أو العلوم الادبية من فلسفة وتاريخ واجتماع وتشريع . أو الفنون العملية من طب وتعددين وصناعة وكهرباء . ولولم تكن الولايات المتحدة بالعلم هذه العناية فى جامعاتها المتعددة لما كان لديها هؤلاء المماريون الذين شيدوا من العمارات طبقات فوق طبقات تمد بالعشرات ما لا مثيل له فى بلاد أخرى من بلاد العالم . ولما ذلوا الابعاد المتشاسعة فربطوا أطرافها بخطوط من السكك الحديدية جديدة أن تتخذ مثلاً فى صناعتها وفن تنظيمها وتشيدتها وإدارتها . ولما شقوا الأرض فاستخرجوا خيراتها وحملوا أثقالها من ذهب وهاج وفولاذ صلب وحديد نافع وسير واسواثلها فى أنابيب تصب فى بواخر تمخر البحار . ولما كان منهم العلماء فى كل فن من اديسون فى العلوم الوضعية وويليام جيمس فى العلوم الفلسفية . ولما كان منهم عقول قادرة على الابتكار والتنظيم كما رأينا من رجالهم فى زمن الحرب وبعد الحرب . وكما رأينا أخيراً من الجنرال دالوس الذى اوعز بحل أعوص مسألة دولية حلا رضى به الجميع بعد أن عجز عن إرضائهم كبار المالىين والاقتصاديين

من الخطأ الفاضح إذاً أن تتصور أمة الولايات المتحدة أمة عمل ومال دون أن تكون أمة علم وآمال . أنها أمة جمعت بين مظهر القوتين المادية والقوة الفكرية .

وهذه الامة لم تصل الى ماوصلت اليه من عظمة الثروة وجلال الفكرة الا بفضل نظام التعليم والترية لديها .

فالامريكيون لا يعلمون أبناءهم ليملاً أو أدمنهم بالعلم ويخرجونهم من المدارس والجامعات أدوات أعمال كما يخرجون الاجزاء المتشابهة للالة الواحدة من مصانع الفولاذ والحديد . كلا . انهم يعلمونهم ليفتقوا أذهانهم وليتخذوا التعليم ومعاهد التعليم فرصة لترية الاخلاق وتعويد المتعلمين على النظام وعلى ضبط النفس بالنفس من غير خشية العقاب وعلى الابتكار والاستقلال الشخصى مع احترام حرية الغير . وبالجملة على اخراج رجال قادرين أن يقودوا أنفسهم ويقودوا الغير ويعملوا لأنفسهم ويعملوا للخير العام

الامة الامريكية اذن هى أمة آمال . وهى أمة قامت قوميتها على قوة أفرادها وقوة أفرادها على طريقة الترية فى معاهدها المدرسية والجامعية .

ولان هذه الامة أمة آمال فقد رأى الكثير من رجالها أن لا تكون متاجرم ومصانهم وحاصلاتهم هى وحدها التى تطوف أنحاء العالم فىرى الناس فيها رمز الثروة ونماذجها وشعروا بوجوب السعى فى الخارج لتحقيق مقصدهم الاسمى فى أن تسود لدى الغير أسباب رقيهم . ورأوا أن خير وسيلة كذلك أن ينشطوا الى مبادلة الاساتذة بين جامعات امريكا وجامعات الغرب وأن ينشروا مدارسهم حيث توجد الحاجة اليها فى الشرق .

\*\*\*

ولقد كان للامريكان بالفعل أثر محمود فى نشر لواء الترية والتعليم فى الشرق فان لهم فى سوريا جامعة أخرجت طائفة من الشرقيين طفقوا يذيعون العلم فى

مشارك البلاد ومغاربا ويطلبون المرضى ويحققون أوجاعهم وأسقامهم ويتولون الصحف والادارات والشركات فيحسنون إدارتها ويهاجرون الى حيث يهاجرون بين مصر والخرطوم والعراق وكل مكان وكل ثمر من الثمر الامريكىة . وللامريكان فى الاستانة روبرت كوليج مثل آخر من أمثلة المعاهد الدراسية الامريكىة التى أفادت فى تربية البنين والبنات على قاعدة التربية الاستقلالية الامريكىة أكبر فائدة .

ثم هاهم منذ أربع سنوات قد شرعوا يقيمون لنا فى مصر أثرأدياً من آثار مدينتهم الرائية ويقدمون نموذجاً أخلاقياً يجوارنا ذبحهم التجارية ورمزاً سامياً لمقصدهم الاسنى فى حب التعاون والتقارب بين الشعوب .

هاهم قد أسسوا لنا فى مصر هذه « الجامعة الأمريكية » التى أحييها تحية المرحب بها والمتوقع لها النجاح فى جميل سعيها والخير للبلاد من نتيجها . هاهم قد قامت منهم جماعة فى واشنطن عاصمة الولايات المتحدة قمبرعوا بالمال اللازم لشراء هذا القصر النخم يحيط به الفضاء الواسع من جميع جوانبه هاهم قد قاموا فشروا هذا البناء لجامعة من جامعاتهم فى الخارج بعد أن عجز المصريون بكل أسف عن شراء هذا البناء نفسه لجامعتهم المصرية .

ثم هاهم قد أمدوه بأعظم المعدات ونظموه أحسن تنظيم ولولوا أمره أسانذة من خيرة أسانذة الامريكان والمصريين

وتختلف الجامعة الامريكىة عن المدارس الأمريكية السابق إنشاؤها فى القطر المصرى من جهة أساسية وهى أن المدارس القديمة أنشأها المبشرون فقامت على فكرة دينية ولدعوة دينية خاصة . أما الجامعة الحاضرة فانه يلوح لنا أنها بعيدة عن أية دعاية من هذا القبيل كما يدل على ذلك توزيع موادها الدراسية وعلم تخصيص وقت منها للتعليم الدينى .

ونرجو أن تسير الجامعة على هذا المبدأ المحمود فتبتعد عن كل اتجاه ديني خاص سيما وأن التعويد على الاخلاق الفاضلة أمر تحض عليه جميع الاديان .  
والجامعة الامريكية على حالتها الحاضرة ليست جامعة بالمعنى المعروف في البلاد الاوروبية. فهي ليست حتى الآن معهداً يجمع عدة كليات لمختلف العلوم العالية. انما هي في الواقع معهد علمي يتلقى الشبان بعد دراستهم الابتدائية ويحضرهم لدراسة العلوم الثانوية مدى أربع سنين تحضيراً منطبقاً على برنامج الحكومة الثانوى بحيث ينتهى شبانه الى الحصول على الشهادة الثانوية بسميها الأدبي والعلمي . ويحضر فريقاً آخر منهم تحضيراً إعدادياً خاصاً مدة أربع سنين أيضاً بحيث ينتهى شبانه الى الحصول على دبلوم من الجامعة تؤهلهم لأن يكونوا قادرين بمعلوماتهم التي اكتسبوها على أن يزاولوا أعمال الحياة أو أن يستمروا في دراستهم العالية بجامعة يبروت أو إحدى الجامعات الامريكية فضلاً عن استمرار المفاوضات مع الجامعات الأوروبية لجعل دبلوم القسم الاعدادى مسوغاً للطالب حق الانتساب الى قسم من الاقسام العالية في هذه الجامعات .

وإذا نظرنا الى كلية الآداب والعلوم على حالة دراستها الثانوية الحاضرة وجدنا أنها خطوة عظيمة في إصلاح التعليم بمصر . لان التعليم لدينا قد سار زمناً طويلاً على قاعدة اعداد رجال موظفين خاضعين للرؤساء البريطانيين لاعلى قاعدة تخريج رجال قادرين على أن يتحملوا مسئولية الاعمال ويزاولوها بقدم راسخة وعزيمة صادقة . فنشأ عن ذلك أن جاءت برامج التعليم صماء جافة تتجه إلى العقل دون أن يكون لها منفذ الى القلب أو الى إثارة الهمة من النفوس وتحريكها الى الاخلاق التي هي عماد الرجل في حياته وركن الامة في حياتها . وبهذا كان النقص ظاهراً في دور تعليمنا الثانوى والعالى على السواء . وكان الرجال الزاهبون الذين خرجوا من هذه الدرر نوانغ

تفخر بهم البلاد انما خرجوا منها كذلك لاستعداد خارق في ذكائهم جعلهم يقاومون  
الفاسد من طرائق التعليم. ولظروف سمحت لأغلبهم بأعام كفاءتهم العقلية والخلقية  
بالدراسة الخصوصية أو التعلم في الجامعات الاجنبية

أما الجامعة الأمريكية فتعمل لا على تخريج موظفين فقط إذ قال رجالها  
صراحة في برنامج كلية الآداب والعلوم أنهم يعنون عناية خاصة بالاخلاق وأنه  
« قد حان لمصر في نهضتها الحديثة أن تسدل حجاباً كثيفاً على زمن طويل قضاه  
العلم محدود الدائرة لايشفي غليلا وأن ترفع الستار عن فترة أخرى جديدة يرتقى فيها  
العلم بين جمهور المصريين عامة وقادتهم على الاخص الى مستوى من السمو والرفعة  
بحيث يدنى مأرب مصر والمصريين »

وهذا يصلون اليه بطريقة التربية الاخلاقية التي تبث في الطالب روح  
الابتكار وتعوده على الاستقلال وتحبب اليه القيام بالواجب للأوجب لاختية  
العقاب وتروضه على مبدأ التعاون بين التلاميذ والاساتذة حتى يشعروا أنهم أفراد  
عائلة واحدة وكل هذا في وسط طلق الهواء تفدى فيه العقول بالعلوم والاجسام  
بالالعب الرياضية والاخلاق بالفضيلة الشخصية والفضيلة الاجتماعية . وسط لاظلام  
فيه فتنشأ النفوس صريحة . ولا قيود من التعسف تحوطه فتربى النفوس على  
الحرية الصحيحة .

أنكم أيها السادة الامريكيون بانشاء معهدكم هذا قد تلدتمونا نحن المصريين  
جيلا نقر لكم به ونذكره بالحسنى والثناء الجزيل . أنكم قدمتم لنا مثلا من مدنيتكم  
الراقية نرى فيه رمز قوتكم الادبية التي تعشقها وحريركم التي نصبو اليها أكثر مما  
نرى رمز هذه القوة في اتساع ثروتكم وتضخم خزائكم بالذهب

لقد اعتاد بعض الغربيين من بلاد أوروبا أن يصفوا الشرق بأنه لا تهره الا

القوة المادية قوة الجيوش والاساطيل أو قوة القرايطس والذهب الرنان . ولو أنصفوا لعلّموا أنّ في مصر وفي الشرق روحاً تحن الى العدل والانصاف . ولو أنصفوا الرأوا كيف يعتز لسان حال مصرى بالجميل أمام مظهر القوة الادبية الممثلة في تأسيس هذه الجامعة . وهكذا كلما وجدت بين الشرق والغرب روابط المودة والتقارب المجردة عن الغايات زاد السلم في ربوع العالم والتقى الشرق والغرب عند أفق واحد من الحرية والاخاء الانساني .

أتم أيها السادة الامريكيون تعملون بهذا الروح فرحياً بعملكم . ومرحباً بجهودكم وشكراً لكم الف مرة على ما تصنعون . انكم لا تبلغون بقوة أساطيلكم وقوة جيوشكم وقوة ذهبكم وقوة تجاركتكم من نفوس الشعب المصرى وحسن تقديره بقدر ما تبلغونه بالعمل الادبي الجليل عمل التعاون مع المصريين على تهذيب الشبيبة المصرية الناشئة على خير المبادئ .

أريدون أن أصارحكم بما هو في نفسى أكثر من هذا ؟ ان مصر يوم تتمتع باستقلالها تتمتعاً صحيحاً . ويوم ترسم لها أنظمة جديدة للتعليم . ويوم تضع لها سياسة جديدة للمعاهد الدراسية . جدير بها أن تستوحى من معهدكم شيئاً كثيراً من طرائق التربية والتعليم . وأن تتخذ من كليتكم مثلاً صالحاً يحتذى به في إصلاح التعليم الثانوى . وأن تكون — وثقوا أنها ستكون كذلك بلا شك — أحرص على حرية التعليم في البلاد مما هي عليه الآن وأبعد عن الاحتكار . أقرب الى الحرية الامريكية في معاهد التعليم منها الى الاحتكار المقوت في التعليم باى حجة من الحجج . فسيروا في عملكم مطمئنين الى المستقبل وثقوا أن صداقتكم والمصريين وتماضدكم وإياهم في العمل المشترك لصالح القطرين الصديقين أفضل من أى حماية يراد فرضها على مصالحكم والمصالح الاجنبية في مصر .

ساذق .

أراني قد أطلت عليكم الحديث وأخشى أن يكون الشبان الذين قد أتموا دراسة القسم الاعدادى والذين تسلم اليهم دبلوماتهم في هذا اليوم أخشى أن يتسرب اليهم الظن بأنى نسيت أن اليوم يومهم . وأنى سأختم حديثى دون حديثهم .

كلا !

انكم أيها الابناء قد انتهيتم بسلام من مرحلة من مراحل تعلمكم وهى المرحلة الثانوية وحصلتم على الدبلوم الإعدادية المدراسة العالية فى الجامعات الأمريكية فهينئاً لكم بما حصلتم

انكم قد لبتم فى هذه المدرسة أربع سنين ولم تنالوا الدبلوم الا بعد شروط حددتها الجامعة فى برنامجها بقولها « ليست الشروط التى يجب أن تتوفر قيمن يمنح دبلوم الكلية قاصرة على نيل درجات حسنة فى مواد الدروس أو جواز الامتحانات المدرسية بل هناك صفات أخرى تريد الادارة أن تأنسها فى حملة دبلومها كالاستقامة وسلامة الخلق وحب خدمة الغير والمقدرة على أشغال المراكز السامية فى الحياة الاجتماعية مع صحة البدن والكفاءة العلمية ، ويجرى العمل تدريجياً فى قياس هذه الصفات عاماً أترعام »

وانى لا أشك لما أعرفه من فضل أساتذتكم أنكم قد ربيتهم على هذه الاخلاق الحميدة مدة دراستكم فى هذه الكلية . ولا شك أنها ستكون نبراساً لكم فى الحياة المستقبلية لا تميدون عنها قيد شعرة سواء منكم من أراد الاستمرار لتحصيل العلوم . أو من أراد منكم الاكتفاء بما حصل وولوج الحياة العلمية منذ الآن .

وإذا كانت لدى وصية أوصيكم بها فانى أوصيكم بأن تأخذوا من الصور التى ارتسمت فى أذهانكم من أعمال أساتذتكم وأخلاقهم الفاضلة مثالا تحتذون به .

أوصيكم بأن تفهموا الحرية على صحتها كما علموها لكم . وأن تجعلوا اعتمادكم على النفس بعد اعتمادكم على الله قائم بجهودكم في الحياة . وأن لا تنسوا فضل هذا المعهد وفضل أساتذتكم عليكم . وأن مصر هي وطنكم الاصلى أو وطنكم الذى ريتم فيه وان الولايات المتحدة وان لم تروها وطنكم الثانى الذى أخذتم عن رجاله نعمة التعليم والترية الحققة . وان واجبكم أن تكونوا دائماً في الحياة أداة صلبة لدوام حسن التفاهم وتبادل المنافع على قدم المساواة والصداقة بين القطرين

بقى على أن أحادثكم بكلمة أخيرة عن ( بنك مصر ) لا لآنى أريد أن أحادثكم عن عمل يومى لى به اتصال خاص . بل لآنى أجد فى الفكرة التى قامت عليه تشابهاً كثيراً مع المبادئ التى تأسست من أجلها جامعتكم . ومن غريب الصدف أنهم ولدا فى عام واحد أى فى سنة ١٩٢٠ . فهما من هذا الوجه متشابهان فى اتحاد العمر . وقلوبنا متشابهة فى جهما و ارادة التمسك بهما والدعاء لهما بزيادة التوفيق وطول البقاء . أحادثكم إذن عن بنك مصر لما بين فكرته وفكرة جامعتكم من الاتحاد والتشابه . فالجامعة عمل علمى أسس لتكوين رجال أكفاء يعتمدون على أنفسهم وبنك مصر عمل اقتصادى أسس لتكوين رجال يعتمدون على أنفسهم . وكما انقضى على جامعتكم أربعة أعوام وهى تزدد رقياً علماً بعد عام . كذلك ارتقى البنك سنة بعد أخرى .

ولا فرق بين جامعتكم ومصرفنا إلا أن جامعتكم قد حفتها القلوب بالرعاية من الاجانب والوطنيين على السواء . أما مصرفنا فقد حفته قلوب الكثيرين وتشككت فيه عند بدايته السنة القليلين .

وكم حاول هؤلاء المتشككون أن يثثونا عن عزمنا حتى لا يكون للبلاد مصرف وطنى حقيقى . كم قالوا إن المصريين لا يفلحون فى أعمال يقومون فيها بذاتهم .





مضرة صاحب العزة احمد عبد الوهاب بك  
عضو مجلس ادارة بنك مصر ووكيل وزارة المالية



حتى ذهبوا في ادعائهم ان علم المحاسبة لا يدركه المصريون لأنه من واردات الخارج فلا يصح أن يرقم إلا بأرقام الخارج . غير أن شيئاً من الاخلاق التي أسست جامعتكم من أجلها . شيئاً من الصبر والاعتماد على النفس والامانة والصدق في المعاملة قد أخرس المتشككين وأجمع كلمة المصريين على أن هذا البنك أساس الاستقلال الاقتصادي للبلاد .

لهذا فاني أدعوكم أن لاتتصوروا النجاح في الحياة معلقاً على وظيفة ينالها الشاب في الحكومة . بل النجاح معلق قبل كل شيء على الصفات التي تتحلّى بها نفوس الاشخاص فاذا كانت هذه الصفات من شأنها تكوين شخصيات مستقلة معتمدة على ذاتها قوية في إرادتها كان النجاح مضموناً . واستقلال الشعوب لا يكون حقيقة إلا يوم يكثر فيه استقلال الافراد . أما ان كانت هذه الصفات قائمة على التبعية في التصور والارادة لتصور الغير وإرادته كان النجاح في الحياة غير مضمون .

ولو أننا نحن المصريين المصريين تعلمنا وربينا على مبادئ هذه الطريقة الامريكية القوية الكافلة بتخريج رجال مستقلين يعملون فيزجون بأنفسهم في ميادين العمل المنتج فينافسون ويزاحمون وينجحون لكان لدينا الآن بدل تلك الجيوش العاطلة من الشبان طوائف من الرجال يسدون الفراغ من الاعمال ويستخرجون الثروة من كنوزها ويصقلونها وينوعونها يخدمون مبتكرات أفكارهم فيغنون البلاد وهي مفقرة الى كل عامل من أبنائها وأخذون بها في معارج الرقي بكل أنواعه فتعز بهم البلاد وتدنو الى أوج السكّال .

واني اذا حييت معكم هذا فلاأني أحي في المرئي الحقيقي لصفات الاستقلال الفردية والاعتماد على الذات فلتقولوا معي لتحي الجامعة الامريكية ولتحي التربية الاستقلالية ولتحي مصر وليحي ملكنا فؤاد الاول ولتحي الولايات المتحدة .

## خطبة طلعت حرب بك

في نادى التجارة العليا

أقام نادى التجارة العليا في أواخر مارس سنة ١٩٢٤ حفلة تكريم لعرته بمناسبة دخوله عضواً في مجلس الشيوخ  
خطب الخطبة الآتى نصها :

أبناءى الاعزاء وسادتى الافاضل

لا أخفيكم أنكم يوم دعوتونى الى هذه الحفلة بمناسبة دخولى في هيئة مجلس  
الشيوخ شكرت لكم جميل إحساسكم ولكنى ترددت في قبول دعوتكم .

ترددت في قبولها لأن الروابط التى تربطنى بكم وتربطكم بى عديدة تجعلنا كأنا  
من عائلة واحدة بل نحن فى الواقع من عائلة فكرية وعملية واحدة .

ترددت في قبولها لأن نادىكم هذا الذى تكرمونى فيه اليوم قد ظهر أنى أنتسب  
اليه كما تنسبون .

وترددت في قبول دعوتكم لأن مدارسكم التجارية التى تخرج معظمكم منها والتى  
لا يزال بعضكم يتم العلم فيها لى بها روابط قد تختلف عن روابطكم بها من حيث  
نوعها ولكنها لا تقل عنها قوة . فقد اهتمت كما يعلم بعضكم بهذه المدارس فكان لى  
نفر الاشتراك فى بذر بذرتها بمصر منذ شهر مارس سنة ١٩١١ .

ولا زلت أهتم كما تهتمون بها وأتابع كما تتابعون تقدسها ورفع مستواها العلمى  
عاماً بعد عام . لأننى أشعر معكم بالاعتراف لها بالجميل . أتمتعون بجميلها لأنها  
هى التى أتمت تكوين ملساتكم وأعدتكم لمهام الحياة التى تقومون بها الآن . وأنا  
وأمثالى من أرباب الأعمال نترف لها بالجميل لأنها هيأت لنا طائفة من شبان البلاد  
قامتوا نصيباً وافرأ من هذه الأعمال وجعلت آمالنا فى توسيع دائرة الأعمال الحرة

التجارية والاقتصادية التي يعود قفعا على البلاد تزداد قوة ورسوخا كلما قويت ورسخت في نواحي هذه الأعمال الحرة نواة المتخرجين من مدارس التجارة ثم ترددت في قبول دعوتكم لأنى أعرف الكثير منكم بالذات معرفة وثيقة . فن ينكم متخرجون من مدارس التجارة العليا في مصر وفي أوروبا يعملون في بنك مصر ومن بينكم جماعة آخرون من المتخرجين جمعتنى وإياهم صلة واحدة من أعمال مشتركة في البنك وفي جهات أخرى . وبينى وبينكم فوق صلات العمل صلة قوية أخرى هى صلة الفكرة والميول المشتركة المتجهة نحو العمل لرقى البلاد في طريق استقلالها الاقتصادى .

أتدهشون اذن اذا قلت لكم إننى ترددت في قبول دعوتكم ؟ أتدهشون اذا قلت إننا عائلة فكرية واحدة يجمعنا الزادى وتجمعنا عاطفة الاعتراف بالجميل للمدارس التجارية وتجمعنا صلة الأعمال ويجمعنا اتحاد الميول لخير البلاد وللنفع العام ؟ ترددت في قبول دعوتكم وقلت ان أفراد العائلة الواحدة في غير حاجة لأن يكرم بعضهم بعضاً . وقلت أن تفضل جلالة الملك حفظه الله بتعيينى ضمن أعضاء مجلس الشيوخ لم ينصرف الى شخصى الضعيف بقدر ما ينصرف الى بنك مصر أولا وإلى العائلة الفكرية العملية التى نحن أفرادها . فعلام التكريم اذا كانت واجبات العمل الجديد العام التى فرصتها على عضوية الشيوخ سأؤديها جهد استطاعتى مدفوعا بحب الوطن وبما يليق من ثقة جلالة الملك وبشعور المسئولية التى تجعلنى أحس بائى الى درجة ما أمثل بنك مصر فى مجلس الشيوخ كما أمثل فيه عائلتنا الفكرية العملية ؟ والواقع أنه لو كان الانتخاب الى مجلس الشيوخ غير مبنى فقط على مبدأ تقسيم البلاد تقسيما جغرافيا بل أيضا — كما هو الحال فى بعض البلدان الراقية — على مبدأ آخر يقضى بضرورة تمثيل التجارة والصناعة والزراعة والمهن الحرة والطبقات العاملة

المنتجة لكان لحضراتكم باعتبار أنكم من أعمدة التجارة الوطنية رأى في اختيار من ينوب عن التجارة في مجلس الشيوخ .

ترددت فالحظمت في قبولي دعوتكم . فتجاوزت عن كل ما مر من الاعتبارات وقبلت طوعاً لا اعتبارات أخرى تغلبت على ماعداها .

قبلت دعوتكم لأنكم إذا اعتبرتم التكريم موجهاً الى شخصي فأحياناً ما يحتفل أفراد العائلة الواحدة بيلوغ أحدهم من الشيوخ . وأنا وإن قاربت هذه السن إلا أن ثقة جلالة الملك قادتنى الى مقعد من مقاعد الشيوخ . وأقبل منكم اليوم هذا التكريم على أنه فرصة لا اشتراككم معى فى اعلان الشكر لجلالة الملك على ما أولى أحد أفراد عائلتكم من ثقة .

وقبلت دعوتكم على أنها غير موجهة لشخصي بل لبنك مصر . وقبلتها لأنهم فرصة مشاهدتكم مجتمعين حتى أشكركم على ما أظهرتموه نحوى فى اجتماع الجمعية العمومية للنادى يوم ١٧ فبراير الماضى واجماعكم على تجديد انتخابى رئيس شرف للنادى وإن كنت لم أشعر به الا يوم دعوتكم لىاى لهذه الحفلة .

قبلت اذن لهذه الاعتبارات الاخيرة . وانى أشكركم على دعوتكم من صميم قلبي . أشكركم بما يشكر به شيخ من شيوخ العائلة الواحدة أفراد عائلته . أشكركم بقلب مملوء بالحب والعطف الأبوى . وأشكر من تفضل منكم بالخطابة ولا ألومهم الا على شىء واحد وهو أنهم وجهوا الى من الثناء مالا أستحق . وما قد ينجبل اذا تذكرت أنه صادر من أبنائى .



والآن وقد اجتمعت بكم فى هذا النادى الذى ترفع فيه التكاليف بين الكبير والصغير والرئيس والمرءوس لتسود رابطة الأخاء التى من أجلها تأسس نادىكم .

الآن وقد وقفت موقف المخاطب لكم جميعاً فاني أخشى أن أغادر مكاني وفي نفوس بعضكم أن أزيد عما تقدم من الكلام . وأخشى أن ألحق بعد ذلك بتحديد موعد لالتقاء محاضرة . وأفضل أن أنتهي الآن مما عساه أن تطلبوه الى في الحال كما طلبتم ذلك فيما سبق من الايام . ولكني لا ألقى عليكم محاضرة فأصنع أسماكم اليوم بالارقام والمال والاقتصاد بل أحادثكم حديثاً أخوياً كما يحادث شيخ من الشيوخ أبناء عائلته في مباسطة وإيناس ومفاتحة قلوب لا في قساوة نصيح وتعليم وارشاد .

وعمّ أحادثكم؟

أأحادثكم عن مجلس الشيوخ الذي من أجل تعييني عضواً فيه اجتمعتم اليوم ؟ وماذا عساي أن أقول عن مجلس الشيوخ ؟ انه لم يجتمع حتى الآن الاجلسات معدودة لايسع الانسان أن يعتمد على مدار فيها ليتخذها أساساً للحكم على اتجاه هذا المجلس وتقدير روحه وتعيين النفع الذي يعود من وجوده على البلاد باعتباره اداة توازن دستورية . والتوازن كما هو مفروض في المال . لحسن سير الاعمال وكما هو مفروض في الميزانية العمومية . وفي حساب الاعمال التجارية والخصوصية . هذا التوازن محتم أيضاً في الحياة الدستورية حتى يكون من توزيع سيادة الامة زيادة في الحرص على صيانة مصالحها . وحتى اذا وقع خطأ لا يصح منه الانسان وكان هذا الخطأ ناشئاً عن عنصر من عناصر السيادة أصلحه العنصر الآخر بروح من الوفاق يجب أن يسود دائماً بينها لصالح البلاد . وفي هذا الاشراف المتبادل وفي هذه الهيمنة المشتركة على شؤون الدولة يتحقق التوازن الدستوري كما يتحقق ميزان المراجعة بين صفحتي السلب واليجاب دعونا إذن من مجلس الشيوخ ومجلس النواب ولنقتصر القول في ذلك على الدعاء بأن يوفق الله البرلمان الى سبيل الرشاد وأن يهديه الى سداد الرأي لصالح البلاد .

عم! أحادثكم بعد هذا؟

قد يكون من رغبة بعضكم أن أتكلّم في موضوع ومن رغبة الآخرين أن أحادثهم في موضوع آخر . والمواضيع كثيرة والحديث شجون . قد يكون حرياً بنا في هذا اليوم أن نترك هذه المواضيع الاقتصادية والمالية على أن تجعلوها محل مباحثكم في اجتماعات . ويكفيّني أن أسألكم ماذا أعددتُم لأنفسكم في هذا النادي حتى تقوموا بنصيبكم من الجهاد القومي العام ؟

انني لأقصد بهذا السؤال أن ألوكم أو أعيب على بعضكم أى تقصير ولا أقصد به أن تخرجوا من دائرة أعمالكم وترجوا بنفوسكم في ميادين السياسة بعد أن أصبحت السياسة مشاعاً للجميع يتحدث بها الناس في المجامع والبيوت كما يتحدثون بها في القهاوى والمتنديات .

انما أقصد بسؤالى هل أنتم قاصرون حياتكم على عملكم اليومى تؤدونه على أحسن حال وكفى ؟

أم أنتم تشعرون بصفتكم مصريين ان عليكم نصيباً من الواجب القومى العام يتعم عليكم أدأؤه ؟ وإذا كان عليكم هذا النصيب من الجهاد القومى العام ففى أى اتجاه يجب أن تسير جهودكم لإبراء ذمكم من هذا النصيب ؟

أسئلة خطيرة لا بد أنها تكون قد طافت بنفوسكم فاشتقت أن تكشف عن حلها وتفحص عن الجواب الشافى عليها . أسئلة أدعوكم الى اعمال الفكرة فيها وتحديد الجواب عليها .

أسئلة أطررها عليكم ولا أتركها بغير جواب فقد يكون من الواجب على مثلى ازاءكم ان يعينكم بعض الرأى على استكشاف هذا الجواب

انى أرى بين أعضاء هذا النادي قسم الطلبة الذين لا يزالون فى مدرسة التجارة العليا . وقسم المتخرجين من المدارس التجارية



أما الطلبة فأنى أحبي جهودهم فى النهضة الوطنية الحديثة . واعرف انهم كانوا من أكبر عماد هذه النهضة وأعرف انهم أدوا أجل الخدمات للوطن . ولكن الآن وقد دخلنا فى دور من الحياة الدستورية وأصبحت الكلمة لمثل الشعب وحكومته فعلى الطلبة من أعضاء هذا النادى أن يحصروا قوام الفكرية والجسمانية فى اتقان دروسهم وتوسيع معلوماتهم بالطائفة المنظمة حتى ينتهوا من دراستهم بسلام . انهم ان فعلوا فقد أدوا أكبر خدمة الى نفوسهم والى البلاد . لانهم يحصر قوام فى الدراسة يتمونهاهم أكفاء قادرين حقاً على مكافئة صعوبات الحياة . ولأنهم بذلك يكونون قد رفوا مستوى المعارف الاقتصادية فتنتفع البلاد بمعلوماتهم سريعاً دون أن يبطئ الانتفاع بهم حتى يكسبوا بالخبرة ماقد يفوتهم لاسمح الله بسبب الله عن الدروس فى زمن التعليم . ان نصيبهم من الجهاد القومى وهم طلبة هو أن يحسنوا تحضير أنفسهم باتقان عملهم الدراسى حتى يعتادوا على اتقان العمل فى ذاته فيكونوا قادرين بعد انتهائهم من دراستهم على اتقان ماهو مفروض عليهم من واجبات الحياة الخاصة والحياة العامة أما متخرجو المدارس التجارية من أعضاء هذا النادى فأنى لا أظن أنهم باداء عملهم المفروض عليهم يومياً كل فى دائرة عمله حتى لو أحسنوا عملهم بما يوجب ارتياح ضائهم ورضاء رؤسائهم يكونون قد قاموا بكل ماهو مفروض عليهم فى هذه الحياة أن عملكم اليومى يستوجب مجهودا وشدة التفات أعرفهما بالذات فيكم — فأنتم فى الحكومة وأنتم فى دور التجارة وأنتم فى المصارف تشتغلون بالارقام فتضمون وتطرحون وتبويون وتفصلون وتحسبون ثم تحسبون . أنتم رسل النور والتوضيح حيث تعملون . أنتم رجال المحاسبة التى لا ينتظم عمل بدونها . فهى أساس النظام فى ربط الاموال العامة وتوزيع نفقاتها ومعرفة التوازن بين إيرادات الدولة ومصروفاتها وفى معرفة حالة البيوتات والشركات والجماعات المالية والتجارية والصناعية والزراعية

وعلاقة كل واحدة منها بعملائها وإثبات ومراجعة ماتملك وتقدير نتائج أعمالها من ربح أو خسارة وهي بأرقامها الدقيقة علم من العلوم الوضعية الصحيحة التي تفسر بها الحقائق واضحة لا ينتابها الشك من جانبيها في أى حين . وهي بأعمدتها وبوضعها وبطرائقها في المقابلة والمراجعة والعرض آية من آيات الجمال في حسن التنسيق والتبويب والتفصيل . وهي قد أقرت التجارب بفضلها فأصبحت علماً من العلوم العصرية المشهود بنفعها في مجموع المعلومات البشرية . حتى الشرائع السماوية قد أثبتت أن علم المحاسبة واجب في تنفيذ أحكامها . وهذه هي الزكاة في الاسلام قد وجبت على الحر المالك لنصاب حال عليه الحول فارغ عن الدين وعن حاجته الاصلية معد للنمو . وهل يمكن تنفيذ أحكام الزكاة على اختلافها في النعم والعين والحرق وعروض التجارة مالم يحدد النصاب ويدور عليه العام ويعرف الدين من غير الدين وما هو حاجة أصلية وما هو غير حاجة أصلية وما هو معد للنمو وما هو غير معد للنمو ؟ وهل يمكن إجراء هذا بغير التقدير الذى تقضى به قواعد المحاسبة التى أنتم حملة أسرارها بين المصريين ؟

أليس هذا التكليف يقضى على كل مسلم أن يضع فى آخر عامه ميزان حاله المالية بتبيين ماله وما عليه بنائية التوضيح والتفصيل وميزانية عن ايراده ومصرفه فى العام المقبل ليعرف ما يزيد من صافى ماله عن حاجته الاصلية أى ليعرف قدر الزكاة المفروضة عليه

وهل يطلب علم المحاسبة أزيد من ذلك ؟

أنتم اذن فى عملكم اليومى تقومون بعمل واجب جليل جميل . وأنتم اذن كلما أتقتم عملكم اليومى وصرفتم اليه جهودكم بذمة وارتياح قلب وسرور ضمير زادت مراكزكم فى الحياة ثباتاً باعتبار أن سر الحياة فى مبدأ توزيع الأعمال وأن النجاح فيها موقوف على اتقان كل عامل عمله اليومى .

انما أنتم فوق عملكم اليومي مصريون متعلمون . وبقدر حظكم فيما وصلتم اليه من درجات التعلم ودرجات التجربة التي هي مدرسة الحياة العملية يقع على عاتقكم بقدره قسط يجب أدائه من واجب الجهاد القومي العام .

انكم ان قتم بعملكم اليومي وشفقتوه بعمل اضافي تقومون به في أوقات فراغكم في ناحية من نواحي العلم والفكر ونواحي الترقى الاجتماعى ونوعى الاقتصاد والمال تكونون قد أدتكم نصيبكم من الجهاد القومى العام .

وأى شىء أحق أن تشغلوا به وقتاً من أوقات فراغكم أفضل من أن تؤدوا واجبكم العام في تفهم مسألة استقلال مصر الاقتصادية وتعرف وجوها وكيفية تحقيق هذا الاستقلال والصعاب التي تقف في سبيله وطريق تذليله .

ان هذا المجهود في سبيل الواجب العام يصح أن يقوم به الفرد منكم كما يصح أن يقوم به الجماعة

أما الفرد فهو قوة في ذاته مادامت ارادته قوية وعقله مستديراً وقلبه مخلصاً وعزمته صادقة وصبره طويلاً ومثابرته متواصلة في خدمة الصالح العام . والامثلة على قوة الفرد كثيرة في جميع الشعوب وجميع الاوقات لا يعدمها حصر . انما يلذلى ونحن في نادى التجارة العليا أن أضرب لكم مثل أخوين لهما من هذه الصفات حظ وافر فأديا لبلادهما أجل الخدم . هذان الرجلان هما الميسو جول سيجفرد وزير التجارة سابقاً في فرنسا وأخوه جاك سيجفرد ولدا في الازراس وتعلما تعلما بسيطاً وعملا في مكتب أيهما التاجر في مولوز فرأيا كيف يكسب الوسطاء الاجانب في نقل الاقطان من خلف الاقيايوس الى الازراس فانتقل أحدهما الى الهافر والآخر للهند وأسساهل تجارة بهما يوردان لبيت أيتهما ولنيره القطن حتى اغتنى أبوهما وصار ذا ثروة واسعة . عندئذ أدركا أن لو كانا قد تعلما مبادئ التجارة في مدرسة من المدارس لكانت قد خفت

عليهما مشقات العمل والتعاريج الكثيرة التي مرّ بها حتى تمّ لهما النجاح في حياتهما .  
فاقترعا على محافظ مولوز تأسيس مدرسة للتجارة فيها تكون غرضاً لمدارس أخرى  
تنشأ بفرنسا على منوالها وشفعا اقتراحهما بمبلغ ١٠٠٠٠٠ فرنك لتنفيذ هذه الفكرة  
فأسست أول مدرسة للتجارة ونجحت نجاحاً باهراً ولما وقعت حرب السبعين ودخلت  
مولوز تحت السيادة الألمانية نقلت المدرسة الى ليون وأدخل فيها تعليم الغزل ثم  
رحل الاخوان الى الهافر فاستمرا في جهادهما وأسسا مدرسة تجارة أخرى بها منحاهما  
١٠٠ الف فرنك أخرى

وكانت لجول سيجفرد اليد الطولى في انشاء مدرسة التجارة العليا بباريس وفي  
أعلاء شأن علم المحاسبة والتعليم التجارى في مدارس ومتاحف فرنسا . وقد زار مصر  
مرتين مرة في سنة ١٨٦٢ وأخرى في مارس ١٩١٣ فكان لى مع آخرين حظ الاحتفاء  
به يومئذ عن المصريين والتنويه بفضله وإخلاصه وقوة إرادته في العمل العام وفي مثل  
هذا فليتنافس المتنافسون وليعمل كل فرد بهذه الاخلاق وهو لا بد واصل الى تحقيق  
غاية من الغايات التي تعتبر حجراً في بناء استقلالنا الاقتصادى .

وأما الجماعة منكم فقد ربطتكم رابطة هذا النادى لتكوين رابطة من الاخاء  
والتضامن بينكم . فلينصرف هذا التضامن الى البحث بالاشتراك عن الجهود التي يمكنكم  
أن تقوموا بها في سبيل استقلال مصر الاقتصادى .

لتبحثوا عن جميع وجوه حياتنا الاقتصادية وخصوصاً حياتنا التجارية الخاصة  
وتعرفوا عليها وتقارنوا أحوالها بأحوال البلاد الأخرى وتعلموا ما يصح أن تقتبسه  
منها وما لا يصح .

انكم اذا علمتم هذا وبقيمت في دائرة البحث العلمى وقيمتم بهذا المجهود الذى  
لا يكلفكم شيئاً سوى التفكير فى المسائل الاقتصادية والمالية العامة تكونون قد قيمتم

بنصيبكم من الواجب المفروض عليكم بصفتم مصريين وبصفتم منتسبين الى المدارس  
التجارية والى هذا النادى  
وأختم حديثي معكم بتكرار شكرى على لطف احساسكم فى ما أردتم به من  
اجتماع اليوم وأرجو الله أن يوفقنا جميعا الى ما فيه الصالح العام لهذه البلاد

---

## خطبة طلعت حرب بك

في افتتاح فرع بنك مصر

بالمحلة الكبرى

في يوم ١٤ سبتمبر سنة ١٩٢٤

سادتي الاعزاء

سلام عليكم ثم شكر لست أستطيع أن أوفيكم حقه . شكر على عواطفكم الجميلة واحساساتكم النبيلة التي ساقتم معنا للاحتفال بهذا اليوم السعيد . يوم افتتاح فرع لبنك مصر في مدينتكم الزاهرة .

وكم كنت أود أيها السادة أن تهيأ لنا فرصة هذا الاجتماع قبل اليوم بزمناً طويلاً لولا أن نجاح فكرة ( بنك مصر ) — هذا النجاح الظاهر من شدة اقبال المصريين واطراد أرباحه والتوسع في دائرة أعماله — قد جعل الاهالي في مختلف بلدان القطر يتسابقون في طلب تأسيس فروع بها ويلحون في إنجازها بأسرع وقت حتى تقوم بالخدمات التي تعرف المصارف الوطنية وحدها كيف تقوم بها للاهالي . وقد انهالت علينا هذه الطلبات انهيا لا يدل على ثقة البلاد عمومها في ( بنك مصر ) وطمأنينتهم الى مستقبله الباهر المتين برعاية الله ومعونة المصريين . غير انه لم يكن من المستطاع تأسيس هذه الفروع كلها دفعة واحدة في مختلف الجهات ولذا كان لا مفر من تقديم بعضها عند التنفيذ على البعض الآخر .

ولو أن حكماً عدلاً فصل في موضوع أولوية مركز على آخر وجهة على أخرى من الجهات التي رغبت في تأسيس فرع لبنك مصر لقضي في هذا بالأولوية لمدينتكم العامرة .



مفكرة صامب العالي يوسف قطارى باشا  
عضو مجلس ادارة بنك مصر وعضو مجلس الشيوخ ووزير سابق





ولم هذا؟

لأن مدينتكم جمعت بما يحيط بها من خضرة سندسية وما يتخللها من أبنية نخمة عالية بين جمال الطبيعة الريفية وجمال العمارة في المدائن الناشئة؟

أم لأنها مدينة قديمة قد نبهل اسمها الجغرافي عند قدماء المصريين وإن كنا لا نبهل أن منطقكم هذه كانت من يوم تكونت الدلتا عروس الوجه البحرى فى الحضارة والعرفان والعمران؟

أم لأن منطقكم هذه كما امتزجت بمدينة قدماء المصريين امتزجت أيضاً بمدينة العرب التى اتخذها المصريون مدينة لهم وصقلوها بميزتهم الخاصة بفطرتهم وذكائهم وذوقهم؟ أليس من بين القرى المجاورة لبلدانكم أسماء عربية صميعة تدل على أثر المدينة العربية المصقولة فى هذه الجهات؟

قد يكون هذا وذاك . ولكن المحقق هو ان لمدينتكم ميزة خاصة قل ان تشاركها فيها مدينة مصرية أخرى . وهذه الميزة هى أنها تمثل نوعاً من التوازن الاقتصادى والاجتماعى الذى نرجو أن يسود فى جميع جهات القطر المصرى . أنها بمجهود رجالها العاملين نموذج المدينة المصرية فى المستقبل القريب . أنها تمثل التناسق الجميل بين الانتاج الصناعى والانتاج الزراعى بل هى تمثل المدينة المصرية فى الاقاليم الريفية أى أنها تمثل كيف تتحول المدينة من سكنها المحدود وسط الحقول الى المدينة العامرة بالصنائع تتحرك الايدي العاملة فيها كما يتحرك النحل فى خلاياه . وتمثل كيف تتحول من ضواحيها الايدى العاملة فى الزراعة الى أيدى عاملة فى الصناعة . وفى هذا التطور والتحول تحقيق لامنية من أكبر الامانى القومية وهى ايجاد طبقات اجتماعية عاملة مختلفة الجهود يكمل بعضها بعضاً ويتكون من مجموعها وحدة أهلية متنوعة الوظائف لا يتم بدونها الاستقلال الاقتصادى المنشود .

اننى لا أبالغ . أيها السادة . فى تقدير مركز مدينتكم واتخاذها نموذج هذا التوازن . وفى وسعى أن أثبت لكم بالارقام ما أقول ولو أننى أسرع فأرجوكم ألا ترجعوا من الاشارة الى الارقام فلست أقدم لكم منها الا القليل المنتج للدليل .

ان فى القطر المصرى عيأ جوهرياً فى تكوين طبقاته العاملة وتوزيع جهودها على مختلف نواحى الانتاج . وقد نشأ عن هذا العيب اختلال فى التوازن الاقتصادى والمالى يكفى للتدليل عليه أن تقارن بين العاملين على الانتاج الزراعى والعاملين على الانتاج الصناعى ثم العاملين فى التجارة . عندئذ نرى أن العاملين بين مصريين وأجانب وذكرور وأنثا يبلغون فى الاعمال الزراعية ٥٢٦١٥٧ و ٤٠٠٨٩٠٠ شخص فى حين انهم لايزيدون عن ٥٢٦١٥٧ فى الاعمال الصناعية . أى أن المشتغلين بالصناعات يبلغون ثمن العاملين فى الزراعة . وفى حين ان المشتغلين بالتجارة لايزيدون عن ٥٢٦١٥٠ أى نصف المشتغلين بالصناعات و  $\frac{1}{4}$  من المشتغلين بالزراعة

هذه الارقام الثلاثة التى قدمناها لحضراتكم تنطق صراحة باختلال التوازن فى توزيع المجهود الانتاجى . والقاعدة التى دلت عليها التجارب أن الاستقلال الاقتصادى يتكون من تنظيم جهود الانتاج وتوجيهها بتناسق الى جميع جهاته من زراعة وصناعة وتجارة بحيث لا يكون الاهتمام بناحية من هذه النواحى أكثر مما تقتضيه طبيعة الاشياء وضرورة التوازن سبباً فى تعطيل الاهتمام بناحية الانتاج الاخرى . وهى اذا تعطلت وجدت الحاجة الى الغير فيما ينقص هذه الناحية من انتاج . وبقدر ما توجد الحاجة الى الغير فى زراعة أو صناعة ينقص الاستقلال الاقتصادى بما يوازى قيمة هذه الحاجة . هما كان لها بدل من المتوجات المحلية . وترداد التبعية الى هذا الغير فيقل مقابلهما شيئ من رخاء البلاد يرحل الى بلاد هذا الغير .

ولهذا كان التوازن الاقتصادى فى توزيع مجهودات الانتاج ناموساً جوهرياً فى

حياة الام . وليست توجد لتحقيق هذا التوازن نسب حساسية ثابتة كأن يقال مثلاً بأن التوازن يستلزم ثلث المجهود للزراعة وثلثة للصناعة وثلثة للاخير للتجارة وأنواع الوظائف الاجتماعية الاخرى من ادارة وتعليم ومهن حرة . كلا . لأن البحث عن حدود ونسب هذا التوازن متعلق بطبيعة البلاد وعادات أهلها ومناخ اقليمهم وحاجاتهم الاجتماعية وحاجات الاسواق الخارجية من متوجاتهم . انما الذى نقول هو أنه كلما تعددت وتنوعت مجهودات الانتاج وتقاربت فى نسبها بعضها الى بعض وجد التناسق الذى ينتج أكبر رضاء ممكن فى البلاد . فاذا كانت البلد خصبة فى أرضها صالحة للاستغلال الزراعى كان طبيعياً أن تستدعى بمجهوداً فى هذه الناحية أكثر من المجهود فى كل ناحية من نواحي الانتاج الاخرى . واذا كانت طبيعة البلد جبلية غنية بمناجمها ومعادنها كان طبيعياً أن يكون الاهتمام بالصناعة مقدماً على سواها . هذا أمر بدهى .

انما مهما تكن أحكام الطبيعة فى تكوين نباتات الام فان للانسان حاجات تتسع باتساع مدنيته . وهذه الحاجات اذا استطاع أن ينتجها فى بلاده كان هذا ادعى لزيادة رخائه من الالتجاء الى الغير فيها . لهذا اتجهت الشعوب الراقية الى الاشتغال بما تقتضيه طبيعة البيئة ان صناعية وان زراعية ولكنها اتجهت أيضاً الى تكميل النقص بمجهود انساني متواصل حتى يتم التوازن فى الانتاج ويقل الالتجاء الى الغير وتحقيق الاستقلال الاقتصادى .

خذوا مثلاً البلاد الأخرى وقيسوها على حالة بلادنا . خذوا مثلاً البلاد الصغيرة التى يبلغ سكانها ثلث أوروبة سكان القطر المصرى . ماذا ترون اذا ؟ ترون بليكا بلاداً صغيرة فى حدودها كبيرة فى مجهودها . ترونها مثال الامة النشيطة عملت على التوازن بين الزراعة والصناعة ففاضت متوجاتها وأموالها عن حاجات البلاد وخرجت تبحث عن منافذ لها فى الخارج . وهذه الشركات البلجيكية ماثلة أمامكم فى بلادنا بين شركة

مصر الجديدة وشركة ترام القاهرة وبنك بلجيكا فى الخارج وصندوق الرهنيات والشركة العقارية الصناعية وشركة الأسمت بالمعصرة وشركة المقاوالت للمباني (ليون رولان وشركاه) الى غير ذلك من شركات صناعية وتجارية ومالية شتى .

ثم ماذا ترون ؟ ترون سويسرا بلاداً كثرت هضابها وقلت وديانها ومع هذا اعتلى فلاحها الهضاب و بسط عليها من أنواع المتوجات أصنافاً شتى . أما نحن وبلادنا منبسطة انبساط الوادى ينساب فيه النيل فقد وقفنا عند زراعة أساسية واحدة وجدنا عن تنوع الزراعات . وترون سويسرا بلاداً ليس فيها أثر للفحم ولا منجم واحد لاستخراج الحديد أو الفولاذ أو أى معدن آخر من معادن الصناعة إلا القليل النافه الذى لا يمتد به . ولكنها عرفت كيف تبادل الغيز بزبدنها وجنبها وخشب غاباتها حتى تحصل على الفحم والحديد والفولاذ فتتشىء أكبر الصناعات من أدق آلات الكهرباء . الى جهازات قطارات السكك الحديدية والبواخر . الى أرق منسوجات المخرم بالقطن المصرى فى مقاطعة سان جال .

ثم ماذا ترون ؟ ترون السويد والنرويج بل ترون فنلندا المنفصلة حديثاً عن روسيا بلاداً صغيرة فى تعداد سكانها واسعة فى مساحة أراضيها ولكنها بلاد الثلوج والغابات . تنتج غاباتها أخشاباً فتتحول فى أماكنها الى ورق ذاع صيته فى الخفاقين . فالنابة والعناية بالنابة بمجهود زراعى . وفلوريقه الورق بمجهود صناعى . وتصريف الورق بمجهود تجارى . وقد تناسقت هذه المجهودات الثلاثة تناسقاً أوجد التوازن الاقتصادى المنشود .

كل هذه الدول الصغيرة غنية بفضل تنوع مجهوداتها وتوازنها وبالرغم من قلة عدد سكانها . كلها فى رخاء لا يشبه رخاءنا فى مصر . ولا أطيل عليكم الارقام وأساليب التبدليل لتقرير انه اذا كان المصرى يتمتع بجزء واحد من نعم المدينة والحياة فان كل

ساكن من سكان تلك البلاد يتمتع بعشرة أجزاء . لا شيء الا لأندسهم التوازن في الانتاج . ونحن محرومون من هذا التوازن في مصر .

حقاً أن مصر بلاد زراعية . وانها كانت زراعية منذ الأزل . ألم يكن فيها قديماً من فائض الخيرات والغلال ما كانت تعد به البلاد الأخرى عطفًا وإحساناً كما حلت بحارها الضائقة أو اجتاحتها الجائعة ؟ ثم هي ستبقى زراعية إلى الابد مادام النيل يجري في مجراه ومادام المصريون واثقين من القبض على منابعه . ألم يقل هيردوت ما قاله كهنة المصريين من ان « مصر هدية النيل » ؟ واذا كانت مصر هدية النيل حقاً فان المصريين خاضعون لاحكام هذه الهدية المضطرون بحكم الطبيعة وبحكم الوراثة وبحكم الحاجة أن يحولوا أرض النيل في مواعيده من « غبرة سوداء الى لؤلؤة بيضاء الى زمردة خضراء » . فلا عجب اذا كان العاملون في الزراعة يعدون بللاليين بينا العاملون في الصناعة والتجارة يعدون بالآلاف

ولكن لكل زمن أحكامه . ففي الزمن القديم حيث كانت مصر تغدق بغلاتها وحاصلاتها الزراعية اغداً كلاً أصيبت جاراتها بمجاعة . في هذا الزمن كانت مصر تتاجر مع هذه الجارات في أوقات الرخاء . وكانت تبث من مصنوعات أصنافاً واللواتا بين فلك وملابس من كتان وفؤوس ومواعين وعقاقير واعطار وحلى وغير ذلك مما يدل على ان التوازن الانتاجي لم يكن ليجهل قداماء المصريين .

أما الزمن الحديث الذي نحن فيه عائشون فيستدعي أكثر من كل زمان آخر من حياتنا التاريخية أن يزيد اهتمامنا بالصناعة على الأقل فيما لدينا من موادها الخام ولو قلت الايدي العاملة في الزراعة . بل ان من الطبيعي أنه كلما زاد العاملون في الصناعة قل العاملون في الزراعة . وكلما زاد التناسب في الانتاج بينهما زاد التوسع في أعمال التجارة . وليس يخفىنا تقصير عدد العاملين في الزراعة بسبب تحويل بعض الجهود إلى

الصناعة لأن هذه هي سنة التحول من لا صناعة إلى صناعة أو من صناعة صغيرة إلى صناعات كبيرة . ولأن النقص في الأيدي العاملة إذا وصل إلى حد يقل عن الحاجة كانت الحاجة أم الاختراع . والاختراع موجود وهو آلات زراعية نعرض عنها الآن لكثرة الأيدي العاملة . وسيأتي حين تقبل عليها ونحسن فيها ونجعلها ملائمة لطبيعة أرضنا ولا يعوقنا ارتفاع أثمانها عن استعمالها لأن فكرة التعاون الزراعي تكون قد تمكنت من جماعات المزارعين والمتحسين تمكّنها في البلاد الأخرى فتتحد النقابات في عدة قرى لشراء ما يلزمها منها واستخدامه بدل الأيدي في فلاحه الأرض وخدمتها واجتناء محصولها . وبودي أن يقوم أخصائي فيقوم حاصلاتنا الزراعية بنسبة الأيدي العاملة فيها . ويقوم الحاصلات الزراعية في بلد مثل ألمانيا بنسبة الأيدي العاملة فيها أيضاً . وهناك يظهر الفرق بين البلدين . وهناك يظهر أن هذا الفرق راجع إلى عاملين . عامل الآلات الزراعية في الزراعة وعامل اتقان الأساليب الفنية الحديثة فيها . فالآلة وتحسين فن الزراعة يغنيان كثيراً عن مليون أو أكثر من مليون عامل يتحولون من الزراعة إلى الصناعة . فضلاً عن هؤلاء العاطلين الكثيرين الذين تؤويهم الصناعة بعد أن لفظتهم الزراعة فإنهم عند التوازن يصبحون عمالاً نافعين فيقل باشتغالهم عدد العاطلين ويضعف عامل قوى من عوامل الاجرام المتزايدة عاماً بعد عام .



وإذا قررنا مصابون في عموم القطر باختلال في التوازن الاقتصادي ناشئ عن توزيع الجهود القومية توزيعاً غير متناسق ولا متناسب بين مختلف فئات الانتاج من صناعة وزراعة وتجارة . وقرر مما تقدم أن هذا الاختلال مقلل للرءاء مضاعف لتحقيق الاستقلال الاقتصادي فلتسبحوا إلى أن أتقل الآن من العام إلى الخاص . من القطر المصري إلى مدينة المحلة الكبرى . وأن أثبت لكم أن مدينتكم خالية في

تكوينها الاجتماعى من العيب العام . عيب فقدان التوازن الاقتصادى فى الانتاج .  
وانى لا أطيل عليكم فى هذا الدليل وكفىنى لاقامته أن ألفت أنظاركم الى خمسة  
أو ستة أرقام أرجوكم أن تعيرونى التفاتاً فى تأملها . أما الرقم الاول فخاص بتعداد مدينة  
الحلة الكبرى — لا مركز الحلة الكبرى — وهو يبلغ ٣٨٠٠٨٨ نفساً . ويبلغ العاملون  
من هذا العدد ١٠٠٤٥٨ . وجهود هؤلاء العاملين موزعة بالكيفية الآتية :

العدد	النسبة فى المائة	
٢٧٤٠	٢٦	المشتغلون بالاعمال الزراعية
٣١٦٧	٣١	» بصناعة المنسوجات
٢٧٠٧	٢٦	» بالصناعات الأخرى
١٨٤٤	١٧	» بالتجارة
١٠٤٥٨	١٠٠	المجموعة

وهذا هو مثال التوازن فى توزيع جهود الانتاج . فالف ٣١ فى المائة من  
هذه الجهود موجهة الى صناعات النسيج كأن هذه الصناعات تشغل الحيز الاول  
من حياة الحلة الكبرى . ثم يليها الاعمال الزراعية . ومن البدهى أن تأتى الأعمال  
الزراعية فى مدن الاقاليم فى الصف الثانى من الانتاج . لان المدن للصناعة ويجب أن  
تتحول من الزراعة الى الصناعة . ثم يلى ذلك الصناعات الأخرى خلاف صناعات  
النسيج ثم التجارة .

هذا التوزيع المتناسق فى توجيه الجهود العاملة هو الذى نود أن يسود جميع  
المدن المصرية سواء فى صناعات النسيج أو فى صناعات الكهرباء والحديد . نود أن  
يكون فى كل مدينة من العاملين فى الصناعات ومن رؤوس الاموال المودعة فى

الصناعات : ما يساعد على إيجاد التوازن العام بين الانتاج الزراعى والانتاج الصناعى للقطر المصرى .

وكما أن التوازن الاقتصادى قد أنتج النتائج الباهرة فى الدول التى قدمناها لكم مثلاً كذلك قد أنتج هذا التوازن فى مدينتكم ونسبتها المحدودة نتائج جديدة بالاعتبار . اننى لا أبحث عن ممتلكاتكم لأدل على أن نسبة الثروة العقارية ورؤوس الاموال المودعة فى صناعاتكم ومتاجرکم من أكبر النسب المعروفة فى القطر المصرى . ولا أبحث عما لكم وعما عليكم لا قرر ما قد يكون صحيحاً وهو انكم من أقل المدن ديناً . لا أبحث فى هذا وذلك وانما يكفى ان أستدل على حالة الرخاء بما يرى فى مدينتكم من عمارات نفحة فاخرة قل أن يوجد مثلاً فى بندر من البنادر الاخرى .

وقد أنتج التوازن فى مدينتكم عدم جود رأس المال وبقائه من غير تشغيل أو تشغيله فى حدود ضيقة فتحرك وانتقل من الايداع فى الاراضى الزراعية وحدها الى التشغيل فى الحاجات الصناعية وفى الاعمال التجارية . فدار بدل الدورة الواحدة فى الزراعة دورتين أو ثلاث دورات فى الصناعة والتجارة فى خلال العام الواحد . وترتب على سرعة دوراته تنشيط الايدى العاملة وتشجيع المبادلة وتشجيع العقول المفكرة حتى تسرع بالانتفاع قدر سرعة الدوران

وأنتج التوازن فى مدينتكم زيادة الشوق إلى العرفان والاقبال على التعليم . بدليل أن الملمين بالقراءة والكتابة فى المحلة الكبرى يبلغون ٨٤ فى الالف . فى حين انهم لا يزيدون فى مجموع بلاد القطر عن ٦٨ فى الالف . وهم فى بقية جهات مركز المحلة الكبرى التى جمعت على الزراعة وحدها يبلغون ٤١ فى الالف . وفى نفس مديرية الغربية فى عموم متوسطها يبلغون ٦٠ فى الالف . فمدينة المحلة الكبرى تسبق فى هذا الباب المتوسط العام للقطر المصرى ومديرية الغربية ولمركز المحلة الكبرى .



وأنتج التوازن في مدينتكم ان قلت الجرائم فيها عن بقية القطر . فان نسبة ما وقع من جرائم حقيقية بين جنایات وجنح ومخالفات بلغت للقطر المصرى ١٥ فى الالف . ولمركز المحلة الكبرى ١٢ فى الالف . ولو ان الاحصاءات الرسمية فصلت ما ينخص مدينتكم دون مركزكم لانتضح ان نسبة الجرائم التى ترتكب بين جدران مدينتكم أقل من هذه النسبة .

وقد يمرض علينا عالم جنائى فيقول أتم تخطئون لانه حيث يوجد التوازن الاقتصادى يوجد الرخاء وحيث يوجد الرخاء تزيد الشهوات فتزيد الجرائم . وجوابنا ان هذا صحيح فى الأوساط التى انتزعت من قلوبها الرحمة فقلمت البيئة الاجتماعية على الجشع والاستئثار بالرخاء فى طبقة والذل والاستعباد فى طبقة أخرى . أما فى مصر والرحمة قائمة فى القلوب ومبادئ الدين الاسلامى تحض على التضامن والمؤاخاة والمطف والاحسان فان الرخاء الناشئ عن التوازن قائم وسط بيئة أخلاقية رحيمة تؤاخذ بين الناس ولا تثير العداة فيقل فيها الاجرام ولا يزيد .

ليس صحيحاً اذن أن يستلزم الرخاء زيادة ارتكاب الجرائم . ولكن الذى هو صحيح هو ان زيادة الرخاء تستلزم كثرة المبادلات ومضاعفة المعاملات . وحيث تكثر وتتضاعف يكثر التعاقد . وحيث تكثر العقود يكثر الاختلاف على تفسير أو تنفيذ شروطها فيكثر بالتالى الالتجاء الى المحاكم فتكثر القضايا المدنية أمامها . ولا تقل القضايا المدنية فى وسط من الأوساط متزايد الرخاء الا حيث توجد وسائل أخرى للفصل فى المنازعات المدنية كحاكم التجارة وهيئات التحكيم ومحاكم الفصل بين المال والعمال . وعلى هذا فاننا لانخطئ فى الاستنتاج اذا شاهدنا أن متوسط ما يصيب الالف ساكن فى مركزكم هو ٥٧ قضية مدنية وان ما يصيب الالف فى مجموع القطر ١٢ قضية . وأن تحليل هذه الزيادة راجع الى رخاء مدينتكم وان هذا الرخاء ناشئ

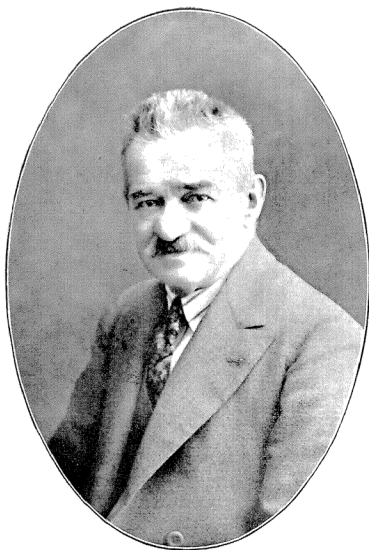
عما وضحته لكم من التوازن في توزيع جهودهم وتوجيهها بناسق الى خير جهات الانتاج .

هذه هي النتائج الباهرة التي نلناها بالمحسوس والارقام الصريحة والتي وصلت اليها مدينتكم بفضل هذا التوازن

\* \* \*

بقيت لي كلمة أرجوكم صبراً على سماعها . كلمة عن صناعة النسيج التي يرجع اليها الفضل في احداث التوازن والتناسق في توزيع جهودكم وتنسيقها ، اذ لولا وجود ٣١٦٧ عاملاً وصاحب معمل يشتغلون بهذه الصناعة لا قلب التوازن في مدينتكم فصارت كالمدن الريفية الأخرى لا تمتاز عنها شيئاً . بل لا نبالغ اذا قلنا ان صناعة النسيج المحطة الكبرى كالعمود الفقري في الجسم البشري .

لست أدري في أى وقت سبقنا أجدادكم الكرام فخرجوا من المجهود الزراعى — الذى لازالت بلاد القطر منغمسة فيه — الى الاشتغال بالصناعة ولا سيما صناعة الغزل والنسيج . وكم تمنى أن يقوم من أبنائكم من يختص بتاريخ الغزل والنساجة في الخارج وفي مصر حتى يستجمع لنا من اثار الاجداد السالفين ما يسمح لنا بمعرفة تاريخ اشتغالكم بهذه الصناعة النفيسة . وكم نود أن نهتدى بضوء تاريخكم لنعرف المجهود الطويل الذى صرفته أجيال من أبطال المحليين لتدعيم صناعات النساجة في المحلة الكبرى . نريد أن نعرف هذا لتقدر المرحلة التي قطعها الآباء والاجداد . والمراحل التي يجب علينا قطعها في الحاضر . وعلى أولادنا وأحفادنا قطعها في القادم . والى أن نعرف هذا التاريخ على أساس المستندات الصحيحة نستطيع منذ الآن ان نقرر انكم لستم احداثاً في صناعة النسيج . فقد ورثوها عن آباء ورثوها عن أجداد . ولدينا على هذا بعض شواهد نسوقها دليلاً على اشتغالكم بها منذ مائة عام على أقل تقدير .



انطوان لاسالك بك

المهندس المعماري الذي وضع رسوم عمارة البنك ولاحظ تنفيذها



منها أن كلوت بك كتب في كتابه الشهير عن مصر سنة ١٨٤٠ انه كان في مصر وقتئذ ١٥ وسط الغزل والنسيج تنتج مليوني قطعة قماش . وان المحلة الكبرى كانت وسطا كبيرا من هذه الاوساط المعدودة

ومن الشواهد أيضا انه لما أقامت فرنسا معرضا عاما في سنة ١٨٦٧ وأراد المغفور له الخديوى اسماعيل أن تمثل مصر فيه وقد مثلت فيه فعلا تمثيلا استقلاليا اغضب الدولة العلية وقتئذ وقع الخيار على أحسن ما يعرض من منتجات البلاد ومصنوعاتها فكان مما وقع عليه الاختيار منسوجات من المحلة الكبرى قطنية عرضت في مجموعة رقم ٢٧ من هذا المعرض . وصوفية عرضت في مجموعة ٢٨ منه . وفوط من الصوف والحرير عرضت في مجموعة ٢٩ . وقد أثبتت هذه الحقيقة التاريخية المسيو شارل ادمون المكلف من قبل الحكومة المصرية وقتئذ بتنظيم القسم المصرى في هذا المعرض والتي كتب مؤلفا خاصا بهذا القسم وطبعه في سنة ١٨٦٧ نفسها

واذا كنتم قد أنتمتم من المنسوجات القطنية والحريرية ما يستحق أن يعرض باسم مصر وفي وقت كان لا يرضى فيه المغفور له الخديو اسماعيل ان يعرض باسم مصر الا كل طريف وثمين . وكنتم انتجتم هذه المنسوجات منذ ستين عاما أى منذ جيلين فلا عجب أن تكون شهرة منسوجاتكم قد تأصلت في البلاد . ونحن في حياتنا لازلنا نذكر كيف تحسنت صناعتكم وكيف بقيت متينة مع تعدد أصنافها وتنوع ألوانها وجمال ذوقها .

غير انى لا اخدعكم فاذا كر ما يحسب لكم واسكت عما يحسب عليكم . وأنتم ونحن من رجال الاعمال نستعمل هذه الطريقة « الدويية » في الحسابات . فلم لا نستعملها فيما يشغلنا من شؤون عامة ؟

اذكر اذن ما يحسب عليكم بعد أن ذكرت ما يحسب لكم . اذكر ان مما يحسب

عليكم انه بالرغم من توارثكم هذه الصناعة من الاجداد الى الآباء ومن الآباء الى الابناء فانها لا تزال في مدينكم على حال تقرب من الفطرة . لا لانكم لم تحسنوا شيئاً من منسوجاتكم فليس من العدل أن ينكر عليكم ادخال التحسين في أصناف منسوجاتكم من حيث متانتها ودقة صناعتها ورواء بهجتها . بل لانكم مازلتُم تعتمدون على الايدي بدلا من اعتمادكم على الآلات . صحيح ان عمل اليد اق وأمتن من عمل الآلة . وان هذه قد تكون ميزة للمنسوجات المحلية . ولكن فوائد الآلات لا تعادلها أية فائدة من صناعة اليد . سيما وان آلات النساجة قد دخلها من التحسين ما يجعلها قادرة على انتاج ما لا تستطيع اليد انتاجه من الدقة . وخصوصاً لان الافق التجارى ينبغى الا يبق على الدوام محدوداً بكمية محدودة تصرف في دائرة محدودة . ويتحتم ان ينتقل من هذا الافق المحدود الى افق أوسع مدى وأبعد حدوداً حتى لو وصل الى حدود الغرب . والانتقال الى هذا الافق البعيد لا يتأتى بالاستمرار على الصناعة باليد . فيجب اذن أن تحل الآلة محل اليد

ان محمد علي الكبير كان قد نهض بالبلاد نهضة صناعية عامة ماعاشت حتى ماتت أو كادت تكون في حكم الاموات بموته . وهل تدرون السبب الحقيقي لتدهور الصناعة في عصره ؟ السبب الجوهرى هو أنها قامت على وسائط يدوية أو ميكانيكية بقوة دواب الحمل . وهى قامت بهذه الوسائط في وقت كان قد أحدث اختراع البخار ثورة اجتماعية واقتصادية هائلة تحولت بها الصناعات في أوروبا وأمريكا من الطرق الميكانيكية الحيوانية الى الطرق الميكانيكية البخارية . فلم تستطع صناعات مصر أن تنافس مصنوعات أوروبا فانهمزت أمامها

والآن نحن لازلنا تقريباً عند حد الوسائط التى كانت تستخدم . فقد كان لدينا ٢٤٥٥ نولاً في سنة ١٩١٧ حسب ماتيين من المعلومات التى جمعتها وقتئذ لجنة الصناعة

والتجارة . وربما يكون لديكم الآن ثلاثة آلاف نول . وماذا يمكن أن تصنع هذه الانوال بجوار الملايين من الانوال التي قد تحويها مدينة واحدة من مراكز الصناعة القطنية وحدها ؟

ان بقاءكم على هذه الحال من الانوال قد يدوم بفضل مائة صناعتكم اليدوية ولكن ربحكم منها يبق على الدوام ضئيلا محدوداً . ويستحيل مع هذه الحال أن تتحول مدينتكم الى مركز صناعة كبرى . وهى اذا تحولت وتطورت فى أدوات عملها أنتجت كثيراً . وأنتجت مع العناية منسوجات دقيقة متينة لا تقل عن دقة ومثانة اليد . ومتى أنتجت كثيراً بحثت عن موارد التصريف فوجدتها حتما داخل البلاد وخارجها لاسيما فى بلاد المشرق القريب

نحن لا نريد بهذا أن نقول باحداث ثورة فى صناعات المحلة الكبرى وقلها بين عام وآخر من نظامها اليدوى الحالى الى نظام آلى . بل نريد أن نقول ان صناعات النسيج فى القطر المصرى لا يصح أن تعتبر صناعات ذات أثر حقيقى فى رخاء البلاد وثروتها ما لم تتحول بالتدرج هذا التحويل من الايدى الى الآلات .

ولدينا الآن ميزة . وهى أن العصر الحاضر هو عصر تحويل الآلات البخارية من الفحم الى المازوت . والمازوت يستخرج من بلادنا بمقدار عدة آلاف من الاطنان ومن الميسور حجزه لحاجات القطر الداخلى مقابل الاتاة التى تفرضها الحكومة على الشركات . وعليه فنحن نرى عند تركيب الآلات الصناعية اعدادها منذ وضعها للإدارة بالمازوت . ونرى الاعتماد فى الوقود على مادة موجودة فى البلاد .

والعصر الحاضر أيضاً هو عصر الكهرباء . فترى كثيراً من الصناعات فى الغرب قد سارت شوطاً بعيداً فى طريق التحويل من البخار الى الكهرباء . أما نحن فى مصر فانه اذا تيسر لنا الارتفاع بمساقط المياه من خزان اسوان وبقية الخزانات والاهوسة

الواقعة على النيل كان لدينا منبع عظيم الشأن للحصول على الكهرباء اللازمة لاهياء الصناعات الكبرى في مصر بدون حاجة الى وقود من الخارج . وقد يكون من مساقط المياه القريبة من المحلة الكبرى مايكفيكم لانشاء مصانع الغزل والنسيج بالكهرباء تأتيكم رخيصة وتستضيئون بها في البيوت .

ومما يحسب عليكم ، كما يحسب على القطر كله ، أنكم تعملون للنسيج ولا تعملون للغزل . أى أنكم تشترون خيوطكم من الخارج . ولا يمكن أن تحيي الصناعة النساجة وتحول الى صناعة كبيرة لم تكن مسبوقة بصناعة الغزل ومقرونة بصناعة الصباغة . ومما يؤخذ عليكم بالذات أنكم تشتغلون في المنسوجات الحريرية منذ زمن بعيد وتكتنف مدينتكم الاراضي الواسعة تملكونها ومع هذا ليس فوقها أى عناية بأشجار التوت لتربية دود القز بدليل أنه لا يوجد واحد في المحلة الكبرى يشتغل بتربيتها في حين أنه يوجد لديكم ٧٧ شخصا يشتغلون بتربية النحل . ويكفي أن تأخذوا مثالا من أرباب المصانع في منشستر وأن تعلموا كيف يهتمون بزراعة القطن في جميع انحاء العالم والتملك على ناصية المحصول اللازم لمصانهم لتعلموا أن الله منحنا أحسن أرض تنتج من التوت لدود القز ما يغنى عن أكبر محصول للقطن . وما يغنى عن متابعة صناع منشستر الى حقول الامم الاخرى تستعمرها لغايات مصانها الاقتصادية .

ان هذا يحسب عليكم والذى صارحتكم فيه تمام المصارحة لا ينفي الثقة في حاضر مدينتكم ولا في مستقبلها الباهر . فهي في مصر كما كانت منشستر في انجلترا منذ قرنين وكما كانت ليون في فرنسا قبل قرن ونصف قرن من الزمان . وكما كانت ميلوز في الازراس واللورين منذ مائة عام . وستصبح بعد عشرينات الاعوام بفضل جهودكم وعنايتكم منشستر وليون وميلوز مصر . وان في قدرتك أن تقطعوا المرحلة المتأخرة من حياة صناعتكم بالاعتماد على الاكتشافات الحديثة فلتتأهبوا على عملكم



وليكن أفق آمالكم واسعاً وتعملوا دائماً في حزم وإقدام . وفي مثل عملكم فليتنافس المتنافسون .

ساذق :

أرأني قد أطلت الكلام عن مدينتكم . وعذري في الاطالة أني أحبا كما تحبونها . أتم تحبونها كوطن صغير لكم وأنا أحبا كهيئة من أحسن اليناث استعددا لصناعات النزل والنساجة الكبرى .

والآن أحدثكم عن معشوقة أخرى ليس بينها وبين مدينتكم الا كل محبة وصداقة وكل تضامن متين في المصلحة العامة .

أحدثكم عن بنك مصر . أحدثكم عن البنك الوطني الحقيقي الذي يشعر بما يشعر به أهل كل جهة من جهات القطر . ويشعر بحاجات البلاد لتحقيق استقلالها الاقتصادي . ويعمل قدر جهده لبلوغ هذه الغاية العظمى .

أحدثكم عنه وهو يشعر معكم بأهمية مدينتكم الحاضرة وبمستقبلها الباهر القريب . ويعتبر نفسه سعيداً اذا هو اشترك معكم ، اشترك الأخ مع أخيه ، في المعاونة على تأسيس هذا المستقبل الجميل .

ان ( بنك مصر ) هو في الاصل بنك للودائع . فهو يقوم أصلاً بأعمال مصارف الودائع من قبول ودائع وتسليف على بضائع وبيع وشراء حوالات وفتح حسابات وتسهيل معاملات ومقايضات ومبادلات .

غير أنه لما كان ( بنك مصر ) قد تأسس بأموالكم وأموال المصريين . وقام بإدارة مصريين فقد كان من الطبيعي ألا يقف عند حدود مصارف الودائع دون أن يشعر بحاجات البلاد الى المشاريع الاقتصادية والمالية النافعة ويسعى الى تحقيقها ما وجد الى هذا السعي سبيلاً . وهو قد وفق الى هذا السعي بفضل الله وبفضل نجاحه

وفائض أرباحه . وطريقة هذا هو أن قرر المساهمون فيه ألا يحصلوا على حصتهم في الأرباح كاملة بل أن يكفوا منها بحصة معقولة بلغت في العام الماضي سبعة ونصفاً في المائة على أن يخصص باقى الأرباح بعضه لاحتياطي أضافى خلاف الاحتياطي القانونى وبعضه للمساهمة فى المشروعات المالية الاقتصادية النافعة تشجيعاً لها وتمعيذاً لتحقيق نفعها للبلاد . وهذا الفائض قد أخذ منه فى العام الماضى مبلغ عشرين ألف جنيه ساهم بها البنك فى تأسيس مطبعة مصر وفى تأسيس فاورقة ورق وفى تأسيس شركة لتجارة وحليج الاقطان

ولا شك انه اذا استمر البنك على هذا النجاح ( وليس ما يوجب الشك مطلقاً فى استمرار نجاحه ) . واذا استمر المساهمون على الاكتفاء بحصة من الأرباح مثل حصة السنة الماضية أو أزيد منها قليلاً ( وليس ما يوجب الشك فى حكمة تصرف المساهمين ) فان النتيجة الطبيعية هو ان يفيض بالتدريج مبلغ كبير من المال غير مأخوذ من رأس مال البنك الذى لايس باى حال من الاحوال . ولا من احتياطيه . بل مأخوذ من أرباح المساهمين لايداعه فى المشروعات الوطنية النافعة . فاذا تحقق ربحها — كما هو المأمول — عاد الربح الى المساهمين من جديد . فيكونون قد استغلوا بشئ من أرباحهم رأس مال جديد يقوى من شوكة البنك وعظمته . واذا لا قدر الله لم يتحقق الربح للمنشود خلافاً لكل تقدير فان الخسارة فى هذه المشاريع لا تخرج عن حدود مساهمة البنك فيها . وفى هذه الحالة تعتبر الخسارة كزكاة عن أموال المساهمين وجهت فى طريق المشروعات الاقتصادية . والتجربة الاقتصادية اذا علمت ولم تنجح فى ربحها لا قدر الله فانها تجربة لها قيمتها تمهيداً لتجربة أخرى رابحة يقوم بها البنك أو يقوم بها سواه .

ولا ريب أن تشجيع صناعات الغزل والنسيج يدخل فى الاغراض التى يرى

اليها تعاون البنك على أساس الاعتبارات المتقدمة أعنى عن طريق التسليف بضمانات أو عن طريق المساهمة من فائض الأرباح في الشركات .

إن ( بنك مصر ) الذى نحتفل اليوم بافتتاح فرع له في المحلة الكبرى هو اذن بنك عموم الطبقات من المحليين ففيه يودع صاحب المال أمواله يسحبها وقت أن يشاء وينتفع بفائدتها دون أن يعرض لخطر سرقتها . وفيه تودع البضائع والمنتجات ويسحب عليها المودعون ما تستحق من المبالغ سلفاً الى أن يحين وقت بيعها أو تصريفها . وفيه تقطع الحوالات وتجري عموم المعاملات التجارية . وفيه يجد المحليون قوة تعاون مدينتهم على ما يهيم من المشاريع الخاصة أو العامة .

وانى في الختام وباسم الله العلى العظيم أعلن افتتاح فرع بنك مصر في المحلة الكبرى وأرجو ان يكون عهده في هذه الجهة عهد يسر ورخاء وأدعو حضراتكم أن تدخلوه وتعاملوه بسلام آمين .

## نداء الى الامة المصرية الكريمة

للاكتتاب العام في أسهم الشركة المساهمة المصرية

### لتجارة وحليج الاقطان

لما انتمش بنك مصر وقوى ساعده بتوفيق الله تعالى وتماضد المصريين وبقي من فائض أرباحه السنوية شيء من المال وقفه المساهمون على احياء الصناعات الوطنية وتشجيعها فقويت الآمال في أن لا يقف الجهد الانشائي الصناعي في دائرة واحدة من الاعمال وفي أن يمتد هذا الجهد الى مختلف مظاهر الحياة الصناعية في القطر .

ولما كان القطن هو مدار الثروة القومية ، ومحور الرزق المتداول في كل عام بين أيدي الافراد على مختلف طبقاتهم ، فقد كان من المعقول أن لا يقتصر المصريون على زراعته ، وتحسين أنواعه والحرص على سمعتها ، وأن يتركوا ميادين استغلاله التجارى والصناعى في أيدي الغير دون أن يكون لهم في هذا الاستغلال أى نصيب .

لهذا كان من الطبيعى أيضا أن تتجه أنظار المفكرين العاملين في هيئة بنك مصر وأصدقائه وأنصاره العديدين في البلاد إلى الانتقال من دور الزراعة في القطن إلى أدواره الاخرى الصناعية والتجارية .

وكان من الطبيعى أيضاً عند هذا الانتقال أن يؤخذ القطن في حالاته الصناعية والتجارية من أساسه بعد خروجه من النيطان . وهذا بأن يشتري من أيدي المزارعين بطريقة شريفة خالية من المخادعة آمنة من التلاعب وصائنة لمصالح المزارعين . وبأن يحلج حلجا صالحا لا غش فيه تنوع أصنافه وترتب رتبه ويعرف معدل حليجه بالصدق وتجري المعاملة في كل هذا بأسعار معتدلة لا غبن فيها على المزارعين .

من أجل تحقيق هاتين الغايتين : الغاية التجارية ، وهي شراء الاقطان ، وشحنها ونقلها . والغاية الصناعية ، وأولى حلقاتها الخليج . ثم الاتفاق بين بنك مصر وجماعة من أعيان المصريين وأفاضل رجالهم العاملين على تأسيس شركة مساهمة مصرية لتجارة وخليج الاقطان برأس مال أولى قدره ٣٠.٠٠٠ جنيه مصرى مقسمة الى ٧٥٠٠ سهم كل سهم منها باربعة جنيهات مصرية دفعوا قيمتها بأكفلها قبل التصديق على عقد اتفاقهم فى شهر مايو سنة ١٩٢٤

وبعد هذا العقد الابتدائى لم يبق الا عمل المساعى لاصدار المرسوم الملكى لتأسيس هذه الشركة وعلان قانونها الأساسى وفقاً للقوانين المعمول بها فى البلاد . وقد صدر هذا المرسوم فعلاً بالعقد الابتدائى والقانون الأساسى فى ٢ أكتوبر سنة ١٩٢٤ . وقد جاء فى عقد الاتفاق الابتدائى وفى المادة ٢ من القانون الاساسى تحديد أغراض الشركة كما يأتى : —

« مادة ٢ — غرض الشركة أن تتعاطى سواء لحسابها أو لحساب الغير جميع « عمليات القطن أو بذرة القطن أو أى محصول زراعى آخر . وتقوم على الاخص « بالعمليات الآتية : — »

« شراء القطن معلوجاً كان أو غير معلوج على أن يكون التسليم فوراً أو لأجل « بعقد أو بخلافه من الاسواق الرسمية أو فى أى مكان آخر « « شراء بذرة القطن أو أى محصول آخر بنفس الشروط المتقدمة «

« بيع جميع ذلك فى مصر أو فى الخارج «

« شراء أو إنشاء أو تركيب معامل للحلاجة والكبس «

« استئجار أو تأجير هذه المعامل واستثمارها «

« كما أنها تقوم بجميع عمليات الخليج والكبس والقومسيون والنقل والصناعة «

« والتخزين والتأمين والأعمال المالية التي يكون لها أى ارتباط بانتاج أو تجارة »  
« أو صناعة القطن أو أى محصول زراعى آخر والقيام بالأعمال التي تؤدى لحفظ »  
« وتحسين أنواع هذه المحصولات ولثبات أو تحسين أثمانها »  
« وتقوم الشركة بجميع العمليات وتعقد جميع الاتفاقات التي من شأنها ترقية »  
« أعمالها المختلفة »

ومع أن وجود الشركة لم يثبت قانوناً إلا بعد اتخاذ هذه الاجراءات القانونية المشار إليها فان بنك مصر معتمداً على ثقته في المصريين شرع قبل إصدار المرسوم في تشييد وإقامة وابور للحليج في مغاغة . وقد اختارت الشركة المصرية مغاغة مركزاً لبداية حياتها العملية لأسباب كثيرة منها أن أهالى هذه المنطقة من الوجه القبلى كانوا أسبق مناطق القطر المصرى رغبة في تشييد وابور للحليج بها . كما أن منطقة المحلة الكبرى هى أسبق مناطق الوجه البحرى رغبة في تشييد وابور آخر بهذه الجهة

ومع أن وابور مغاغة لم تبدأ لإدارته في هذا الموسم إلا في أوائل شهر نوفمبر الماضى — أى بعد بدء موسم القطن بالوجه القبلى بشهرين — فان حركة الاقبال عليه بعشرات الآلاف من قناطير الاقطان تجعل الأمل في مستقبله عظيماً . ومما يزيد ارتياحاً أن وجود وابور الحليج في مغاغة قد حول أسعار الحليج مما يشبه الاحتكار الى الاعتدال في الاسعار بنقصت بمقدار ٤٠ في المائة عما كانت عليه في السنة الماضية ولا يخفى أن هذا التخفيض لمصلحة المزارعين . ومع هذه النسبة المخفضة فان الشركة المساهمة المصرية تستطيع أن تقرر منذ الآن أن تجارها في الشهرين الماضيين تدل على أن عملية الخلاجة عملية رابحة في ذاتها . وأن ليس ما يحمل على الاعتقاد أن تكون في المحلة الكبرى أقل ربحاً منها في مغاغة

والشركة معها تعددت وابورات خليجها شركة واحدة بسهم واحدة لجميع الوابورات وأرباح واحدة توزع على المساهمين بمشيئة الله تعالى . أى أن لكل وابور بطبيعة الحال حساباً خاصاً من حيث إيراداته ومصروفاته ولكن للشركة حساباً عاماً يجمع الإيرادات والمصروفات الخاصة بجميع فروع الشركة أى وابوراتها وخلافها وهذا الحساب العام هو الذى يستخلص من ناتجه أرباح الشركة وتوزيع حصصها على المساهمين . وفى هذا معنى للتضامن واجب فى ذاته بين المصريين . وفيه أيضاً المصلحة التامة لجميع المساهمين مهما اختلفت مناطق جهاتهم : فيه المصلحة من جهة تبادل المنافع فى تكوين الأشخاص اللازمين لحسن إدارة الوابورات وفروع الشركة . ومن جهة توحيد جهات مشتريات الخيامات بالجملة . ومن جهة توحيد مصادر المراجعة العامة فى الإدارة المركزية للشركة بدلا من تعددها بالنسبة لكل وابور ولكل فرع من فروع الشركة .

وما كاد يشرع بنك مصر بمعاونة أنصاره ومؤيديه فى بناء وابور منغاة أثناء السنة الماضية حتى جاءت الطلبات تترى من جهات شتى بتأسيس وابورات بها للشركة المساهمة المصرية . ثم ظهر أن وابور خليج منغاة قد تكلف نحو خمسين ألفاً من الجنيهات بين شراء أرض وثمن بناء وإقامة آلات ومعدات . وعندئذ ظهرت الضرورة القصوى فى زيادة رأس المال الأولى . فمقتد لهذه الغاية من المساهمين فى الشركة جمعية عمومية بالقاهرة فى ٢٥ أكتوبر سنة ١٩٢٤ قررت بالاجماع زيادة رأس مال الشركة الى مائتى الف جنيه مصرى وصرحت لمجلس الإدارة بإصدار هذه الزيادة على دفعة واحدة أو عدة دفعات حسب ما يترأى له وبالشروط والطريقة التى يراها .

وبناء على هذا القرار قرر مجلس الإدارة فى جلسته المنعقدة بتاريخ ٢١ نوفمبر

سنة ١٩٢٤ زيادة رأس مال الشركة في هذا العام ستين الف جنيه مصرى ليكون رأس المال تسعين ألفاً بإصدار ١٥٠٠٠ سهم كل سهم منها بأربعة جنيهات مصرية وجعل الاكتتاب عاماً مع إعطاء "الاولوية للمساهمين الاصلين طبقاً لقرار الجمعية العمومية وقد لاحظ مجلس الادارة في الاكتفاء بحمل الزيادة ستين الف جنيه مصرى في هذا العام لبسد يجزء منها الباقي من تفقات تأسيس وابور مغاغة. ويجعل معظم المبلغ الباقي وقدره من أربعين الى خمسين ألف جنيه مصرى وفقاً على تأسيس وابور المحلة الكبرى .

وقد تم فعلاً الاتفاق مع محل سولزر على اقامة وابور المحلة الكبرى على أحسن طراز بستين دولاراً قابلة لان تبلغ ١٢٠ دولاراً . كما تم الاتفاق مع أحد كبار المقاولين على تشييد بناءه فوق قطعة أرض بالغة أزيد من سبعة فدادين اشترت في العام الماضى بالقرب من محطة سكة حديد المحلة الكبرى لهذه الغاية هذا من جهة الاعمال العاجلة التى تقوم بها الشركة المساهمة المصرية لتجارة وحليج الاقطان .

أما من جهة مائتوى أن تقوم به الشركة خلاف ماتقدم فأهمه الشروع في عمليات شراء الاقطان بشرط مراعاة الاحتياط فيها وجعلها تجارية محضة بعيدة عن فكرة المضاربة. والامل عظيم في أن المساهمين في الشركة على الاقل يعملون لها حق الاسبقية في شراء أقطانهم وأن الشركة تقدم لهم من جهتها أحسن الشروط لشرائها . ولهذا العمليات فوائد عدة . منها أن كل وابور يجد من الاقطان الكمية الكافية لتغطية مصاريفه بحيث يكون ما يبيع بعد ذلك من ايرادات حليج الاقطان الاخرى ربحاً صافياً للشركة . ومنها وهى أهمها اثناء فكرة التعاون في البلاد وذلك بأنه متى اتسعت دائرة شراء الاقطان بواسطة شركة مساهمة مصرية كالشركة المساهمة المصرية لتجارة



وحليج الاقطان وكانت أسهمها في أيدي المصريين أنفسهم أى في أيدي الزارعين كانت هذه الشركة نفسها مدرسة لتعاون اقتصادية تشجع بطبيعة وجودها على التعامل مع الهيئات التعاونية كالتقانات الزراعية لتسهيل التعامل معها جملة في البيع والشراء . وأما الفائدة الاخيرة فهي المقصد البعيد الذى ينبغى أن ترمى اليه جهود المصريين ونعنى به أن يتكون من تنظيم شراء الاقطان في الداخل أسلوب اقتصادى يمكن أن يحفظ به التوازن بين العرض والطلب في تحديد أسعار الاقطان وان يتق به أخطار التلاعب في أسعارها

كذلك تفكر الشركة في وسائل النقل بواسطة النيل . ويشغل مجلس ادارتها الآن في شراء عدة رفصات وصنادل لنقل الاقطان بها عن طريق النيل من مغاغة والحلة الكبرى وبقية جهات القطر أقصاها وأدناها الى الاسكندرية . والمنظور أن تتطور فكرة النقل وتقدم وسائله تدريجياً بما يدعو الى القيام بتأسيس شركة مصرية مساهمة للنقل مستقلة لايزال مشروعها موضع النظر والبحث بين أيدي ( بنك مصر )

كما تفكر الشركة المساهمة المصرية لتجارة وحليج الاقطان أيضاً في استغلال رأس مالها المودع في آلات وابورات الحليج أثناء عطلة موسم القطن . فأن من المعلوم أن موسم الحليج لا يدوم في متوسطه أكثر من ستة أشهر فإذا استطاعت الشركة أن تتفيع بالآلات وعددها الموجودة في وابورات الحليج مدة العطلة كانت الفائدة مزدوجة . وهى تفكر في هذا الارتفاع بدراسة مشروعات صناعية تلحق بصناعة الحليج وابوراته . من ذلك مشروع لصناعة الزيت . وصناعة الصابون . يدرس على أن يلحق بوابور مغاغة ، ومشروع لصناعة القطن الصحى النظيف يدرس على أن يلحق بوابور حليج الحلة الكبرى . وفي أرض الواويرين قضاء لوحظ فيه قيام مثل هذه المشروعات الصناعية الحيوية للبلاد . كما يدرس أيضاً مشروع لصناعة الغزل

والنسيج بالحلة الكبرى يلحق بوابور الخليج أو يكون مستقلاً تقوم به شركته مساهمة  
مصرية خاصة بهذا النوع الهام من المجهود الصناعي  
وبالجملة إن في ميدان العمل الانشائي النافع لمنساعاً للجميع . وفي ميدان هذا العمل  
الصناعي والتجاري يقوم رخاء البلاد وتتوافر أسباب الاعمال للمصريين . وبقدر  
تحقيق كل حلقة من حلقات الرقي الصناعي والتجاري يتحقق الاستقلال الاقتصادي  
فهلما أيها المصريون إلى الأخذ بأيدي إخوانكم العاملين لمصلحة البلاد وخيرها  
وخيركم . هلماوا فافتصدوا من أموالكم واجعلوا من توفيركم إياها حظاً لإنشاء  
الشركات الصناعية والتجارية في البلاد .

وها هي ندى الشركة المساهمة المصرية لتجارة وحليج الاقطان تمد يدها اليكم  
وتدعوكم أن تشرعوا الى الاكتساب في سهومها حتى يبني كل منكم بقدر مجهوده شيئاً  
من هيكل الاستقلال الاقتصادي للبلاد . هلماوا الى الإقبال على الاعمال النافعة المنتجة  
فقد فاز بتقدير الوطن من كان أسبق من سواه في توفير أسباب رخائه واستقلاله  
الحقيقي .

أعضاء مجلس إدارة

الشركة المساهمة المصرية لتجارة وحليج الاقطان

الرئيس

أحمد مدحت يكن (باشا)

عضو مجلس الإدارة المنتدب

عضو مجلس الادارة المنتدب

الدكتور فؤاد سلطان ( بك )

محمد طلعت حرب ( بك )

محمد الشريعي ( باشا )

عبد العظيم المصري ( بك )

محمد ثروت ( بك )

## كلمة مجلس الإدارة

في حفلة وضع الحجر الأساسى

لبنك مصر

حضرات أصحاب الدولة والمعالى

حضرات السادة الأفاضل

باسم مجلس إدارة بنك مصر نشكر حضراتكم على تفضلكم بإجابة دعوتنا والاشتراك معنا في وضع الحجر الأساسى لبنك مصر .

وإثباتاً لهذا الاشتراك ندعو حضراتكم أن تزيدوا الفضل فضلاً فتوقعوا بامضاءاتكم محضر هذا الاجتماع . وقد أعدنا لهذه الغاية محضراً سنتلوه على حضراتكم الآن . وكتبناه من صورتين : واحدة لا يداعها داخل صندوق به قانون البنك ومحاضر جمعياته العمومية وقطعة من كل فئة من فئات العملة الذهبية المضروبة في عهد جلالة الملك فؤاد الاول والحللة بصورته الكريمة . وسيوضع هذا الصندوق بحضوركم في ركن من أركان هذه العمارة . والصورة الاخرى لحفظها ضمن محفوظات البنك أو وضعها داخل إطار وإبقائها تحت الأنظار كتذكار قائم ليوم من الايام التاريخية في حياة البنك .

وهذا هو المحضر نتلوه على حضراتكم راجين أن يجوز قبولكم وأن يحظى بتوقيعاتكم عليه .

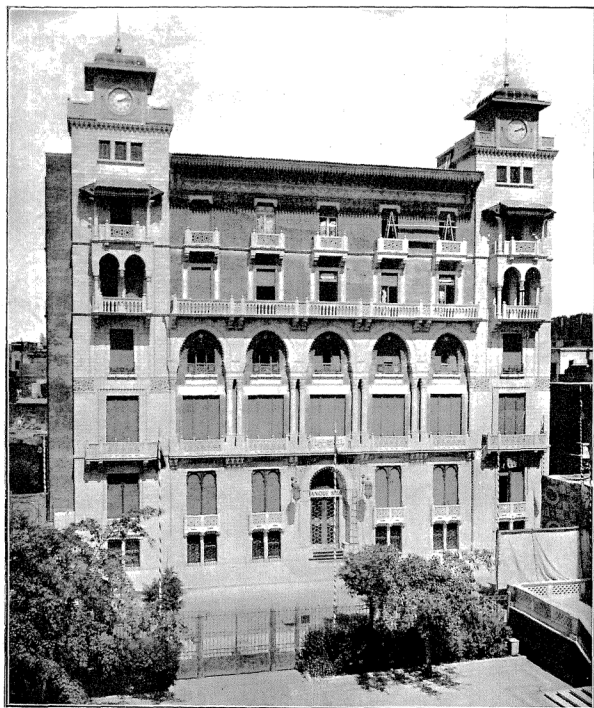
## محضر

وضع الحجر الاساسى فى بناء (بنك مصر)

بشارع عماد الدين بالقاهرة

انه فى يوم السبت ١٦ شوال سنة ١٣٤٣ هجرية الموافق ٩ مايو سنة ١٩٢٥ ميلادية وأول بشنس سنة ١٦٤١ قبطية بناء على دعوة مجلس ادارة ( بنك مصر ) اجتمع فى الساعة الخامسة بعد الظهر حضرة صاحب المعالي أحمد مدحت يكن باشا رئيس مجلس ادارة البنك وبقية أعضائه وبعض وزراء الدولة الحاليين والسابقين وكثير من كبار العلماء والاعيان والموظفين فوق بناء الأساس المعد لاقامة عمارة (بنك مصر) رقم ١٨ بشارع عماد الدين للاحتفال بوضع الحجر الاساسى لهذه العمارة والموقعون على هذا يقررون انهم اجتمعوا فى الموعد السابق الذكر وأنهم اشتركوا فى وضع الحجر الاساسى لبناء البنك فى ركن من أركانه حيث أودع هذا المحضر داخل صندوق فيه القانون الاساسى للبنك ومحاضره عن السنين الخمسة من حياته وفيه بعض قطع العملة المصرية المتداولة فى الوقت الحاضر والدالة بما فوقها من رسم جلالة الملك المفدى فؤاد الأول ( حفظه الله وحفظ ولى عهده الامير فاروق ) على أن وضع الاساس هذا كان فى عصره السعيد . كما أن البنك نفسه تأمس فى عهد حكمه بتاريخ ٧ مايو سنة ١٩٢٠

وان من علامات الطمأنينة والرخاء فى عهده السعيد وعلامات اهتمام الأمة المصرية بهذا البنك الرشيد الذى هو أول بنك مصرى تأسس بروؤوس أموال مصرية فى شكل شركة مساهمة مصرية أن تم الاكتتاب فى رأس ماله وقدره نصف



واجهة البنك الخارجية



مليون جنيه مصرى وأن تم وضع هذا الحجر الاساسى والبنك لما يزل فى السنة الخامسة من حياته

ويقرر الموقعون على هذا أنهم شاهدوا الرسم الذى وضعه المهندس المعمارى (لشاك بك) والذى صادق عليه رئيس لجنة انتخاب الرسوم التى تقدمت فى مسابقة بناء البنك حضرة صاحب المعالى عبد الحميد سليمان باشا وزير الاشغال العمومية وقتئذ والمدير العام لمصلحة السكك الحديدية والتلغرافات والتليفونات الآن فأوا أنه عبارة عن بناء نفخ من ستة أدوار كما يقررون أنهم شاهدوا أن الأسس قد دكت دكا بطريقة السمنت المسلح وبعمق مقاول البناء (المسيوليون رولان وشركاه). وأن هذه الأسس قد بلغت فى حالتها اليوم مستوى سطح شارع عماد الدين ويقررون أنه تقربا الى الله تعالى وابتهاجا بهذا اليوم السعيد قد شاهدوا الذبائح تذبح وتوزع على الفقراء والمعوزين .

جعل الله هذا المكان مكانا مباركا وطرح فى أسسه الخير وقاد كل عامل فى هذه الدار المباركة الى كل خير لصالح المصريين وصالح الامة المصرية وصالح الانسانية ويثبتون فى هذا المحضر تحياتهم القلبية الى ذريات الامة المصرية الابدية ويوصون العائر على هذه الاوراق - بعد أجيال من حياة البنك أن شاء الله تعالى - أن يودعها فى أقرب معهد لحفظ مستندات التاريخ المصرى دليلا على أن بنك مصر هو أول مصرف مصرى تأسس فى حياة الامة المصرية فى وقتنا الحاضر والسلام ثم بلى ذلك امضاءات أعضاء مجلس ادارة بنك مصر وامضاءات المدعوين الحاضرين على محضر الجلسة وعلى صورة مطابقة له تحفظ بالبنك

## قصيدة امير الشعراء

أحمد شوقي بك

التي تليت في مجلس الاحتفال بوضع الحجر الأول في أساس بنك مصر

زُأَوِّحَ بالحوادث أو تُفَادَى      ونُكْرَها ونُعْطِها القِيَادَا  
ونُحْمَدُها وما رَعَتِ الضَحَايا      ولا جَزَتِ المَوَاقِفَ والجُهَادَا  
لَحَاها اللهُ بِاعْتِنَا خِيَالَا      من الْأَحْلَامِ واشْتَرَتْ أَتْحَادَا  
مَشِينَا أَمْسٍ نَلْقَاهَا جَمِيعَا      ونحنَ الْيَوْمَ نَلْقَاهَا فُرَادَا  
أَضَلَّتْنَا عَنِ الْإِصْلَاحِ حَتَّى      عَجَزْنَا أَنْ نَنَاقِشَها الْفَسَادَا  
تَلَاقِينَا فَلَا نَجِدُ الصِّيَامِي      ونَلْقَاهَا فَلَا نَجِدُ الْعِتَادَا  
وَمَنْ لَقِيَ السَّبَاعَ بِغَيْرِ ظَفَرٍ      ولا نَابِ تَمَزَّقَ أو تَقَادَا  
خَفَضْنَا مِنْ عُلُوِّ الْحَقِّ حَتَّى      تَوَهَّمْنَا السِّيَادَةَ أَنْ تُسَادَا  
وَلَمَّا لَمْ نَنْلِ السَّيْفَ رَدَا      تَنَازَعْنَا الْحُمَائِلَ وَالنَّجَادَا  
وَأَقْبَلْنَا عَلَى أَقْوَالِ زُورٍ      تَجِيءُ الْغِيَّ تَقْلِبُهُ رِشَادَا  
وَلَوْ عَدْنَا إِلَيْهَا بَعْدَ قَرْنٍ      رَحِمْنَا الطُّرْسَ مِنْهَا وَالْمَدَادَا  
وَكَمْ سَحَرُ سَمِعْنَا مِنْذُ حِينٍ      نَضَائِلَ بَيْنَ أَعِينَتَا وَنَادَا  
هَنِيئًا لِلْعُدُوِّ بِكُلِّ أَرْضٍ      إِذَا هُوَ حُلٌّ فِي بِلَدِي تَعَادَا  
وَبُعْدًا لِلْسِّيَادَةِ وَالْمَعَالَى      إِذَا قَطَعْنَا الْقِرَابَةَ وَالْوَدَادَا  
وَرُبَّ حَقِيقَةٍ لَا بَدَّ مِنْهَا      خَدَعْنَا النَّشْءَ عَنْهَا وَالسَّوَادَا  
وَلَوْ طَلَعُوا عَلَيْهَا عَالِجُوهَا      بِهِمَةِ أَنْفُسِ عَظُمَتْ مَرَادَا



وَأَوْتُهُ تُعِدُّ لَهُ عُنَادَا	تُئِدُّ لِحَادِثِ الْأَيَّامِ صَبْرَا
وَبِأُخْلُقِ الْمُتَقَفَّةَ الصُّعَادَا	وَتُخْلِفُ بِالنَّهْيِ الْبَيْضَ الْمَوَاضِي
بَلْغَانَهَا أَحْسَنَ بِنَا فُخَادَا	لِحُنَا الْحِظِّ نَاحِيَةً فَمَا
يُحِبُّ الْأَرْيَحِيَّةَ وَالسَّدَادَا	وَلَيْسَ الْحِظُّ إِلَّا عَبْقَرِيَا
تَنْقُلُ تَاجِرَا وَمَشَى وَرَادَا	وَنَحْنُ بَنُو زَمَانٍ حُوَلِيَّ
شَرَى فِي السُّوقِ أَوْ بَاعَ الْعِبَادَا	إِذَا قَعَدَ الْعِبَادُ لَهُ بِسُوقِ
وَفِي دَمْعِ الْمَشْخَصِ مَا أَجَادَا	وَتُعْجِبُهُ الْعَوَاطِفُ فِي كِتَابِ

\* \* \*

نَرَى مِنْ خَلْفِ حَوْزَتِهِ فُؤَادَا	يُؤْمِنُنَا عَلَى الدِّسْتُورِ أَنَا
وَلَا نُخْشَى لِمَا وَهَبَ ارْتِدَادَا	أَبُو الْفَارُوقِ نَرْجُوهُ لِفَضْلِ
وَلَقَبْنَاهُ بِالْإِبْسِ (الْمَكْدَا)	مَلَأْنَا بِاسْمِهِ الْأَفْوَاهَ نَفْرَا
وَنَسْأَلُهُ فَتَسْتَجِدُنِي جَوَادَا	نَنَاجِيهِ فَتَسْتَرْعِي حِكْمَا
وَمَرِّمْ كُلَّ جُرْحٍ وَالضَّمَادَا	وَلَمْ يَزَلِ الْحَبِّبُ وَالْمَفْدَى

\* \* \*

وَصَابَ غَمَامُهُ فَسَقَى وَجَادَا	تَدْفُقُ مَصْرِفُ الْوَادِي فَرَوَى
بِمَصْرٍ ، لِكُلِّ صَالِحَةٍ تَتَادَا	دَعَا فَتَنَافَسَتْ فِيهِ نَفُوسُ
وَأَحْيَانًا تُقَدِّمُهُ اجْتِهَادَا	تُقَدِّمُ عَوْنَهَا ثِقَةً وَمَالَا
كَمَا بَنَتْ الْكُهُولُ بَنِي وَشَادَا	وَأَقْبَلَ مِنْ شَبَابِ الْقَوْمِ جَمْعُ
وَمِنْ كَالْتَحَلِّ فِي الدَّارِ احْتِشَادَا	كَأَنَّ جَوَانِبَ الدَّارِ اخْتِلَايَا
سَقَيْتِ التَّيْبَ لَا أَرْضَى الْعِهَادَا	فِيَادَارَا مِنْ الْهَمِّ الْعَوَالِي
وَحِينَ بَنَى دَعَائِكَ الشَّدَادَا	ثَانِي حِينَ أَسَّسَكَ ابْنَ حَرْبِ

ولا ترجى الثأنة في بناء  
 بنى الدار التي كنا نراها  
 ولم يبعد على نفس مرام  
 ولم أرَ بعد قدرته تعالى  
 جرى والناس في ريب وشك  
 وعودى دونها حتى بناها  
 يهون الكيد من أعدى عدو  
 فجاءت كالنهار اذا تجلى  
 نضون كرائم الأموال فيها  
 ونُخرجها فتكسب ثم تأوى  
 ولم أرَ مثلها أرضاً أغلت  
 ولا مستودعاً مالا لقوم  
 ومن عجب نُثبتها أصولاً  
 كأن القطر من شوق إليها  
 ولو ملكت كنوز الأرض كفى  
 ولو أن النجوم غنت لحكمى

إذ البناء لم يُعط اتّابدا  
 أماني الخيل أو رقدا  
 اذا ركبته له الهمم البعادا  
 كقذرة ابن آدم إن أرادا  
 يروم السبق فاغترق الجيادا  
 ومن شأن المجدد أن يُمادى  
 عليك اذا الولي سعى وكادا  
 علوا في المشارق واطليادا  
 ونزلها الخزائن والنضادا  
 رجوع النحل قد حملن زادا  
 وما سقيت ولا طعمت سمادا  
 اذا رجعوا له أدى وزادا  
 وتلك فروعها تغشى البلادا  
 سما قبل الأساس بها عمادا  
 جعلت أساسها ماساً ورادا  
 فرشت النيرات لها مهادا

سوفي

## خطاب طلعت بك حرب

في المأدبة التي أقيمت له في بيروت

في أوائل يوليو سنة ١٩٢٥

سأدتي الافاضل

أحبي حضراتكم أجل تحية وأشكركم أجزل شكر على حسن لقاءكم ورقيق إحساساتكم التي هيأت لي أسعد فرصة للاجتماع في هذا المكان بصفوة من أكرم رجال سوريا ولبنان

واذا كان الكتاب ، أيها السادة ، يعرف من عنوانه ومقدمته فان ماشاهدناه في طريقنا من فلسطين الى لبنان وما رأيناه في بيروت وضواحيها الغناء وما تمتعنا به من لطف أهلها واعتدال مناخها وجمال مناظرها أفصح عنوان وابلغ مقدمة تمّ عمّا وراهها من بلدان وتجلّنا --- ونحن في أول مرة نزور بلادكم الجميلة — نزداد تعطشاً الى ارتياد بلدانها وقرائها ، واجتياح سهولها وبقاعها وتسلق جبالها ، والتصعيد في مرتفعاتها ، وتتبع أنهارها ، والاستقاء من عيونها ، وشهود شمسها في شروقها وغروبها وسمائها في لييلها ونهارها . ونحن بين هذا وذاك نستمتع برأى شعب عامل معروف بوفرة الذكاء الفطري ودمانة الخلق الشرقي ومتانة التكوين الجسمي مشهور بالجد في الزراعة يفتت الصخر في الجبل ليسط الارض فيزرع التوت والكرم وما لا مثيل له من أشجار الفاكة في الشرق . أو يتنقل في السهول من واد الى واد حسب الفصول فيبذر البذور وينرى الحصاد ويحني الثمار ويدبر النهب النضار يجري حلّالا متداولاً في صناعة أو تجارة ، نعرفكم أهل كفاية ممتازة كأن مهارة أجدادكم الفنيقيين قد انتقلت اليكم بالارث جيلاً بعد جيل

وهذا هو جبل لبنان بالذات قد جاءه الله من حسن الموقع وجمال المنظر مادعا الى اعتباره مصيفاً جبلياً فريداً في نوعه في بلاد الشرق القريب . فيه من الجبال الشاهقة والقرى المنتثرة في مختلف المرتفعات ما يجيب الإقامة فيه زمن الصيف . وفيه من غابات الارز والزيتون والصنوبر والسنديان وما شاكل - مهما اعتدت على الغابات يد الزمان - ما يجعل لبنان في الشرق جديراً بأن يكون مثل سويسرا في الغرب

وقديماً عشق المصريون لبنان وقدروا جمال موقعه وأهميته في الجناح الشرقي للبحر الابيض المتوسط فقصدوا اليه متحايين غير متمادين . فقد أثبتت اكتشافات تل المارّة على صفة النيل الشرقية وجود مراسلات من حاكم بيروت وبعض حكام لبنان الى أمينوفس الثالث وخلفائه من فراعنة القرن الخامس عشر قبل المسيح . ولو أضفنا اليها ما عثر عليه من آثار مصرية في بلادكم وما نقش من كتابة هير وغليفية في في صخور مضيق لبنان الحربى الشهير لعرفنا أن صلتنا التاريخية بكم ترجع الى عهد رمسيس الاول في القرن السابع عشر قبل المسيح

وحديثاً عادت الصلة بيننا وبينكم في النصف الاول من القرن الماضى . وقد عاون على ايجادها واحد منا هو القائد ابراهيم باشا نجل المغفور له محمد على باشا الكبير . وواحد منكم هو حاكم لبنان المرحوم الامير بشير شهاب الثانى . واذا كان معظم المستندات الرسمية عن هذا العصر لا يزال في طى الكتمان فاننا نعلم مما كتبه بعض أفاضل مؤرخيكم الحديثين انهم استنتجوا من ابحاثهم ان بقاء المصريين نحو عشرة أعوام في سوريا ولبنان كان ذا أثر عظيم في حياة البلدين . وفي اعتقادنا ان اجماع الدول - ما عدا فرنسا - وقرارها في سنة ١٨٤٠ بقطع هذه الصلة من وتينها قد

غير مجرى الامور تغييرا جوهريا لولاه لعلم الله وحده كم كان يتعدل مصير الشعوب نفسها في الشرق

على ان انقطاعها قد أعقبت القلاقل والاضطرابات والازمات الاقتصادية في لبنان فخرج ابناؤه الى المهجر فرادى وزرافات فاصابت مصر من مهاجرينكم عددا من الرجال كان لهم الفضل في عودة هذه الصلة من جديد بين مصر ولبنان. ولكنها عادت في صورة أخرى. عادت في صورة طائفة ذكية نشيطة مثابرة على العمل لا تشعر بكل ولا ملل فضربت في مختلف الاعمال بسهم وفازت في كل منها بالقدح الملى : دخلت ميدان الاعمال التجارية والزراعية فاثرت وأصبح ابناؤها من الاغنياء الذين يشار اليهم باللبنان. ودخلت دور الحكومة فكان منها الادارى الحازم والقاضى والمستشار الجليل. ودخلت ميدان التأليف والطباعة فكان لها من المؤلفات بين دائرة معارف وقواميس وكتب علم وأدب ما يحسب ذخيرة نفيسة في حياة الناطقين بالضاد. ودخلوا الصحافة منذ نصف قرن فكانوا فيها بمثابة مرشدين لابناء البلاد في تحرير الصحف على أحسن مثال. والغالب من ابناء الجالية السورية واللبنانية يقاسموننا آلامنا وافراحنا ويتفقون معنا قلبا وقالبا في جهادنا وأمانتنا حتى ان الكثير منهم أصبح مصريا في جنسيته لا يفكر في العودة الى موطنه الاصلى ولو انه يحفظ له في نفسه أجل ذكرى وأوفى احترام. وأولادهم أصبحوا مصريين بمولدهم وذوقهم وتهذيبهم

مثل هذه الطائفة (أيها السادة) قد خسرتها بلاد لبنان بقدر ما ربحتها بلاد مصر وهى يبننا وبينكم صلة أدبية وواسطة عرفان وتواد وتحب نعتز بها لذاتها ولانها أصبحت جزءا منا لها مالنا وعليها ما علينا. ونحرص عليها لاننا نراها مظهرا من مظاهر الجبل في علوه وشماخته قد امتزج بالنيل في عذوبته ووداعته

ومع هذا فان حاجة بلادكم الى ايد عاملة ورجال عاملين أمر مشهور تغنى الاشارة

فيه عن البيان. وإذا كان شبان سوريا قد بلغوا على ماروى التاريخ في وقت من العصور القديمة خمسة عشرة مليون نفس أو يزيدون أفلا يكون مما يستدعى التدبر والتفكير هبوط عدد سكانها الى ثلاثة ملايين من النفوس

نعم قد كان لحوادث التاريخ أكبر أثر في الوصول الى هذه النتيجة غير ان بلادا مثل بلادكم فيها الارض ذات التربة الخصبة . بلاد قابلة لانتاج الحاصلات كما انتجتها في الماضي حتى كانت أكبر مستودع غلال للامبراطورية الرومانية . بلاد فيها الانهار تجري بالياه تكفي لرى الملايين من الفدادين ربا صناعيا بجوار رى الامطار بلاد فيها العيون تنفجر وتتساقط من شاهق ويكفي حبسها لتوليد القوى الكهر بائية المحركة تنقى عن طواحين الهواء وتبدل من طرق الصناعة في الحرير والنسيج بلاد فيها من المعادن ما كان في عهد الفينيقيين مضرب الامثال في صناعات التعدين

بلاد فيها وفيها مالا أدرى من وسائل الخيرات فوق الارض وفي جوف الارض ما يصح أن تنبسط عليه بلاد قابلة بالجملة للرقى الاقتصادي في جميع نواحي الانتاج الزراعى والصناعى والتجارى

هذه البلاد أيها السادة ليس يغنيها شيء من استكمال هذه العناصر وحدها بل لابد أن تكون فوق ذلك وقبل ذلك مكتملة بعمدة أقوى هي عدة السكان لان كثرة السكان كما تعلمون أساس الايدى العاملة وكثرة الانتاج وكلما كثر الانتاج زادت الحاجات وتضاعفت حركة المبادلات فارتقت البلاد في معارج الرقى الاقتصادية ورفاهية المدنية العصرية المنشودة

حقاً انى أعلم أن من عائلات الجبل ما يصح أن تفاخر به أكثر العائلات



بھونڈی دھڑ منظر از مین الدور الارضی





تاسلا في العالم . والجيليون يعملون عادة بمبدأ التوراة « اتوا وأكثروا » وبالمبدأ الاسلامي الحاضر على الزواج وكثرة التناسل  
ولكنه يلوح أنه قد آن الاوان لتخفيف تيار المهاجرة من لبنان . وانه قد آن  
الاوان كي تنظم كفاءات السكان الى كفاءات أبنائهم في المهجر البعيد للتعاون في السير  
بها الى أقصى درجات الارتقاء . ويلوح أنه قد آن الاوان ليجد كل مولود في هذه  
البلاد عملاً مشرعاً يغنيه عن التفكير في الهجرة حتى ينتهي الوطن بجهوده في سلام .  
انكم لا تجهلون انه متى عزمت أمة على اصلاح فانه يمكن أن تريدها الاصلاح  
وان تعمل له باخلاص حتى يتم وفق ما تريد . فالارادة القوية التي هي أساس التربية  
الغربية قد جعلت الغرب صاحب السيادة وذلّت أمام شعبه كل الصعاب — بقوة  
الارادة . وصدق العزم . والاخلاص في العمل . والايان بالحق . وبشيء بعد هذا  
من الكفاءة تستطيع الامم الشرقية ان تنال مكانها الحق الذي ينبغي أن تنبؤا  
في الحياة

وان في يد كل أمة شرقية — مهما كانت الظروف التي تحيط بها — ان تصل  
بقوة ارادتها واستمرار جدها وقوة ايمانها الى المكان الذي تريد أن يكون لها في الحياة  
لا أحب ان أطيل عليكم في ضرب الامثال فتاريخ الغرب حافل بها . انما يكفي  
ان الفت انظار حضراتكم الى ما يمكن أن تنتج قوة الارادة في بلدة من بلاد الشرق  
وأعني به « بنك مصر » ولا مندوحة لي عن الكلام في بنك مصر

كان المصريون ، الى ما قبل الحرب العمومية الاخيرة ، يتعاملون في حياتهم  
الاقتصادية والمالية مع البنوك الاجنبية وكانت هذه البنوك تابعة لمرآكزها في البلاد  
الاجنبية التي تنتمي اليها وكانت تعمل بمقتضى التعليمات التي تصل اليها من المراكز  
الرئيسية معها كانت هذه التعليمات مناقضة لمصالح البلاد المصرية فكانت تفيض بالثقة

والمال حيث لا حاجة الى المال وتقضى أيديها اوقات الازمة حيث تحتاج البلاد الى المال لتخفيف وطأة الازمة الناجزة

ففكر المصريون حوالى سنة ١٩١٠ فى انشاء بنك قومى مصرى ووقف عملهم عند حد التفكير فى حين ان ذوى المصالح المعارضة يثبطون همهم ويبالغون فى تصعيب الامر عليهم ويشككونهم فى قدرتهم عليه . ويخيفونهم بشبح الفشل المحقق فيه . غير ان نقرا قليلا من المصريين اظهر من قوة الارادة وصلابتها ما ساعد على اخراج المشروع من حيز التفكير الى حيز التنفيذ فى صيف سنة ١٩٢٠

وجد « بنك مصر » عند نشأته برأس مال صغير لا يتجاوز ثمانين الف جنيه فتمكم عليه كثير من الاجانب وتوقعوا له الخيبة بعد حين . غير ان ارادة القائمين به ثبتت بحق عند صلابتها فما زالت تعالج الصعوبات واجدة بعد أخرى حتى كمل البنك فى استعداده واصبح حائرا ثقة العموم ومن بينهم طائفة كبيرة من عملائه الاجانب . وتغطى رأس ماله الذى كان معروضا للاكتساب العام على المصريين بعد ان بلغ نصف مليون جنيه وفى الامكان ان يزداد الى ضعفه ثم الى اضعافه عند تجديد الزيادة فيه وعرضها على المصريين اصحاب الحق وحدهم فى حيازة اسهمه الاسمية . وبلغت الودائع فيه نحو ثلاثة ملايين من الجنيهات المصرية واصبح فى الامكان ان يتضاعف مقدارها عما هى عليه . وتكونت له فروع ومكاتب عديدة فى الاقاليم . وتخصص من فائض ارباحه بعد تكوين احتياطى قانونى واحتياطى فوق العادة تقول تخصص من فائض ربحه بعد ما تقدم احتياطى ثالث أو رأس مال جديد مستقل عن رأس مال البنك وأرباحه واحتياطيه . واستخدم هذا الاحتياطى الثالث فى انشاء الصناعات القومية الضرورية للبلاد المصرية ليكون كزكاة اموال المساهمين . فانشئت شركة التجارة وحليج القطن . وانشئت مطبعة مصر للقيام بفنون الطباعة والتجليد والتأليف .

وتأسست فابريقة للورق . وقريباً يعلن تأسيس شركة مصرية للملاحة . والى ان يتم تأسيسها يجرى البنك بحجته لتأسيس شركات صناعية وتجارية اخرى اهمها شركة مصرية لغزل القطن ونسيجه باحدث الطرق الميكانيكية

هذا المجهود العظيم الذى أوجد « بنك مصر » باموال مصرية محضة لا دخل لتمضيد السلطات الرسمية ولا الحكومية فيها . وهذا المجهود الانشائى الصناعى الذى ترتب على وجود « بنك مصر » . كل هذه المنشآت ايها السادة لم تكن ل تتم لولا ارادة قوية لدى القائمين بهذا البنك دفعتهم الى تحقيق هذه الغايات السامية بقدم ثابتة لا تعرف هروادة فى الجهد المبذول لتوفير اسباب الاستقلال الاقتصادى

ذلكم هو « بنك مصر » الذى لا نفاخر به فاننا نحن المصريين قطعنا به مرحلة ونعرف ان وراءها مراحل طويلة ينبغي علينا ان نقطعها وستقطعها الامة المصرية بمشيئة الله وبقوة ارادتها فى الاصلاح . ولكن « بنك مصر » كما قدمنا جدير بان يساق مثالا فى كل بلد من بلاد الشرق ودليلا ناهضاً على ان الارادة القومية قادرة على تذليل الصعاب من الامور

\* \* \*

سادق

اننا نحن المصريين الذين نمبر مصر وسوريا قطرين شقيقين تربطهما روابط اللغة العربية والعلاقات الادبية العديدة نحس بما تحسون وتنمى لكم ما تتمنون لانفسكم من امانى وآمال قومية . واننا لنسر كلما رأينا بلادكم الجميلة تسير سيرا مطردا فى رقيها الادبى والاقتصادى . وما ارتقاء الانسانية العالم وتحقيق التضامن الاجتماعى بين اجزائها على اساس الاتفاق والعدل الا نتيجة لازمة لارتقاء كل شعب من شعوب الارض

ونحن المصريين بالذات نعلم انه كما تهكم شؤونا تهمننا شؤونكم . وانه يهمننا ويهكم على السواء ان تكون الثقافة العربية التي تربطنا بكم اقصى ماتكون من الرقي . وانه يهمننا ويهكم على السواء ان يكون الاستقلال الاقتصادى امرأ واقعا فى بلادنا كما يكون الرخاء ميسورا قلما على قواعد ثابتة فى بلادكم . وانه يهمننا ويهكم على السواء ان تكون حركة المبادلة التجارية بيننا وبينكم على اشد ما تكون

لقد تصفحت قبل ان اجتمع بحضراتكم هذه الحركة التجارية فرأيت مظهرها داعيا الى حسن التفاؤل بالمستقبل . واني استميتكم العذر اذا تركت الارقام تتحدث عنها . رأيت ان صادراتكم كانت بمقدار ٧٩٣٨٦٩ جنيهها مصرى سنة ١٩٢٣ فزادت الى ٨٤٨٠٠٤٨ فى سنة ١٩٢٤ وهى خصوصا عبارة عن المنسوجات القطنية والجمال والنعم والسلى والمشمش الجلف وقر الدين وما الى ذلك . ووجدت ان واردات سوريا من مصر كانت بمقدار ٥٤٥٠٠٠ فى سنة ١٩٢٣ فبلغت ٣٣٢٦٨٩ فى سنة ١٩٢٤ واهم هذه الواردات الارز .

فحضراتكم ترون من الارقام أن الحركة التجارية بين مصر وسوريا حركة مهمة فى ذاتها وما يزيدها أهمية حركة السياح المصريين يأتون للمصيف فى جبل لبنان ويحملون الينا أحسن الذكر عن كرم أخلاقكم ولطف ضيافتكم والسياح المصريون لا يستغنون عن مصيف لبنان . ويزداد عددهم بتوالى السنين على قدر زيادة عنايتكم بتوفير أسباب الإقامة والراحة لهؤلاء المصطافين . ولقد تنبه الى ذلك جماعة منكم فأسسوا شركة مصايف لبنان فبذروا البذر المبارك وسيتمهدونه بما أوتوا من قوة وإرادة وهمة ليحبنى القطاران ثمار مازرعوا معترفين لهم بفضل التقدم وما أدرانا اننا نرى مع الزمان هذه الشركة « كوك الشرق » مع حفظ النسبة طبعاً - وكلكم تعرفون مالكوك من الفضل على سياح العالم وليس ذلك ببعيد مادام على رأسها مثل رجل المهمة والإقدام

جيدر بك معلوف صاحب هذه الدعوة الذى أشكره شكرين الاول لانه أقدم على هذا العمل الشاق الذى له أثره فى حياة القطرين الشقيقتين والثانى لانه هياًلى هذه الفرصة السعيدة التى كانت سبباً فى تشرفى بالتعارف بمحضراتكم والاجتماع بكم .

والامل عظيم بأن يتسع نطاق التبادل التجارى بين لبنان وسوريا ومصر باكثر مما تدل عليه الارقام السابقة الذكر : ومن أجل هذا اتفقت الحكومتان على تعيين قنصل يمثل الدولة المصرية فى بيروت وقد صادق جلالة ملكنا المعظم فؤاد الاول حرسه الله ( تصفيق حاد ) على اختيار حضرة مواطننا الفاضل الدكتور محمود بك السعيد للقيام بمهام هذه الوظيفة الخطيرة التى اسندت اليه حديثاً والتى نرجو ان يوفق فيها خبير توفيق لتوثيق العلاقات الاقتصادية بين القطرين الشقيقتين ولمعونة الجالية المصرية المقيمة فى سوريا ولبنان وتسهيل مصالحها فى الإقامة والرحيل وخصوصاً مصالح أبنائنا الطلبة المصريين النجباء الذين يطلبون العلم هنا فى كلية الامريكان أو غيرها من المعاهد العلمية الاخرى . وأرجو أن تسمحوا لى هنا بتحية هؤلاء المواطنين الحاضرين منهم هذا الاجتماع والغائبين . أحييهم وأعرب عن أملى الشديد فى أن يكونوا خير صلة فى حياتهم العملية بيننا وبينكم .

وفى الختام أكرر لحضراتكم شكرى على لطف احساساتكم وأؤكد لكم انى أحمل معى من زيارتى بلادكم ومن اجتماعى بكم أجل الذكر . وادعوا الله أن يجعل علاقاتنا الفردية وعلاقات قطرينا الشقيقتين على أحسن ما يكون من حال . ولا أقول الوداع بل أقول الى اللقاء ولو بعد حين

ولتحي مصر وليحي لبنان وسوريا

## خطبة طلعت حرب بك

في دمشق

أقام تجار دمشق في ٧ يولية سنة ١٩٢٥ حفلة تكريم لحضرة صاحب العزة محمد طلعت حرب بك في دار المجمع العلمى العربى نخطب بهذه المناسبة الخطبة الآتية : -  
سادتى الافاضل .

السلام عليكم ورحمة الله . سلام شاكر أفضالكم سعيد بالفرصة التى أتاحت لى الاجتماع بكم فى هذا المكان . سلام مصرى زار بلادكم لأول مرة من حياته فرأى من رجالها وكرم أخلاقها ما أنسوه أنه فى بلاد غير بلاده ثم شكراً لحضرتى الخطيبين وشكراً للجميع على هذه الحفاوة التى زادت من سرورى بوجودى بين ظهرانيكم بمدينة دمشق

### عظمت دمشق

لدمشق منزلة خاصة فى نفسى شعرت بها حين وطئت قدمائى أرضها فاحسست كأننى أظأ أرضاً فى منزلة الاراضى المقدسة . فان للمدن القديمة التى عاشت الاجيال الطويلة فى ظلمات التاريخ ثم اندثرت روحاً يشعر بها من جاس أطلالها ونابج آثارها ، الناطقة عن مدينة قديمة بائدة . واذا كان هذا شعور من يجوس أطلال المدن المندثرة فما بالكىم باحساس من يحول فى المدن القديمة القائمة ؟ أليس فى تغلبها على تصاريى الزمان ومقاومتها عبث الانسان ما يدعو الى الإعجاب بها اىما أعجاب ؟ بل أليس لها روح قد تختلف عن روح المدن البائدة ولكنها روح يحس بها الزائر الغرب اذا حل بارضها ؟ كأن أرواح سكانها الاقدمين والاقربين يهمسون فى أذن الانسان لا يفرنك ماتراه من أخيك الانسان فكىم دالت دول فى هذا المكان ،

وتقلبت عليها حوادث الزمان فاصبحت في خبر كان ، وبقي هو حيث كان وحيث يكون . وان في هذا العبرة لقوم يعتبرون .

وللمدينة دمشق روح يشعر بها القادم اليها لأول مرة في حياته . فهي مدينة ربما يكون قد بنى فوق أرضها أول حائط بناء الانسان بعد الطوفان . وربما يكون بناها (دماشق) بن قائي أحد احفاد سام بن نوح أو بناها سواء قبل ميلاد ابراهيم الخليل . فهي مدينة يناطح تاريخها تاريخ أقدم المدن في الشرق . وإذا قلنا الشرق فقد عينا أقدم قارة مأهولة بالسكان سطع من أرجائها نور المدينت القدينة على العالم الحديث ولدمشق منزلة أخرى في اعتبار العالم وهي أنها مركز من مراكز الحياة الاسلامية الكبرى سطع عليها الاسلام في مهده فكانت درة في تاج مجده وانتقلت اليها الخلافة من الاراضى المقدسة فبقى لها هذا الشرف ما بقيت في الامويين . وشيد أحدهم الوليد بن عبد الملك الجامع الاموى في أواخر القرن الاول للهجرة فكان ولا يزال من أعظم الجوامع وأنغمها على الاطلاق . وعاش في ظلها الصحابة والعلماء والشعراء حتى ان بغداد في عصرها الذهبي ، والقاهرة في مجدها الفاطمي ، لم يطفئا نور هذه المدينة التي لبثت طول تاريخها كعبة القصاد ومثوى الفضل والادب : فهي ثلاثة ثلاثة مع بغداد والقاهرة في تمثيل أعظم إرث للإسلام ومجده الخالد في العالم المتمدنين وما وصفت دمشق بالمدينة الفحاء وصف مجاز فان الحقيقة الراهنة هو ان بسايتها التي تجري من تحتها الأنهار وازهارها التي يحمل أثير الهواء عبق عطرها . وفاكتها التي تسر الناظرين بمجال تديها وتدهش الأبواب بكثرة أنواعها ومبانيها التي تتم عن ذوق عربي صميم ، كل هذه الحقائق الملموسة يقل دونها وصف الفحاء : فهي فيحاء ، زاهرة ، عامرة تسر الناظر ، وتشرح الخاطر ، فهنيئاً لكم بها وطاب لكم فيها المقام .

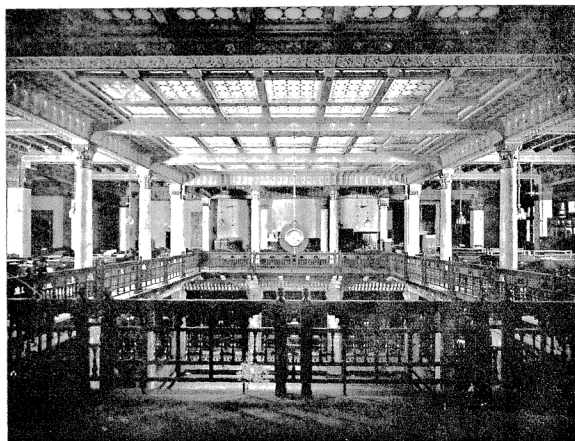
فأنتم جديرون بها وهي جديرة بكم . وأنتم منها وهي منكم . اذ من المحقق ان بين  
الانسان والمكان التي يعيش فيه صلة تشابه لا ريب فيها

### المظاهر العلمية

وكما ان الطبيعة تعمل في مدينتكم على انتاج أفضل الاثمار وازهى الازهار فان  
مواهبكم العقلية - الماثلة في خصبها لخصب أرضكم - تعمل على الابتكار في ميدان  
الفنون والعرفان ولولا ظروف قديمة تعمدت ان لا تنتعش اللغة العربية انتعاشها  
الواجب في بلادكم لكانت أزاهيرها اينع مما نراه الآن ، ومع هذا فكم كان لمدينتكم  
من فضل في صيانة لغة القرآن والحرص عليها من تلاعب الحداث . وها أنتم أولاء قد  
زدتكم فضلاً على سابق أفضالكم فلسستم مجعاً لنويا عربياً يرد اللغة الى أصولها  
ويسمى لتجديد حياتها فيبحث عن تسمية الاشياء باسمائها أو يشتق للمستحدثات  
ما تسمح قواعد اللغة باشتقاق كلماتها أو تعريب الفاظها ويعمل بجوار هذه الغاية على  
كشف الغامض من أسرار تاريخها وتاريخ شعوبها ثم ها أنتم أولاء أشغفتم الفكرة  
بالعمل فأنشأتم حديثاً في مدينتكم كلية للطب وكلية للحقوق وجعلتم عمدة التعليم فيها  
باللغة العربية . وعندى أن سلوك هذا السبيل بتكوين جامعة عربية تامة الحلقات في  
العلوم الحديثة هو أجل عمل يمكن ان يؤسس في مدينتكم التي هي بمثابة القلب للبلاد  
السورية والتي هي أحسن موقع جغرافي في وسط البلاد العربية في القارة الاسيوية .

واسمحوا لي أن أقص عليكم بهذه المناسبة ان قد جرت عادة الشعوب بتسجيل  
فتوحاتها في صور تمائيل تقيمها تحيداً لقوادها وكبار رجالاتها أو إحياء لذكرى  
موقعة عسكرية حاسمة . الا أن هناك أمة من أمم الغرب لوحظ أنها تهتم باقامة آثار  
لما يصيبها من هزيمة أكثر من اهتمامها باقامة أثر لما توفق اليه من انتصار وانها تقيم





مجلس شورای ملی در تهران



الآثر في موقع هزيمتها بالذات لا لذكرى الهزيمة فإن ذكرها مؤلمة للنفس بل  
للارشاد عن طريق اتقانها مرة أخرى

هذه الامة هي أمة بروسيا قبل أن يتألف منها وجارتها الاتحاد الالماني في  
سنة ١٨٧١ فقد لاحظ المؤرخ الفرنسي ارنست لافيس أن بروسيا أسست الجامعات  
حيث حلت بها الهزائم فهي أسست ( جامعة يننا ) مثلاً سنة ١٨٠٤ عقب هزيمة  
جيوشها في هذه البلدة واحتلال نابليون الأول معظم بلاد المانيا وأسست معظم  
جامعاتها اثر هزائم عسكرية أو مصائب قومية فادحة من هذا القبيل فالجامعات لديها  
قامت مقابل تماثيل النصر وأقواسه لدى الفاتحين . وربما كانت الجامعات أصدق أثرا  
من تماثيل المجد والفخر في تحويل الشعوب من حال الى حال

كذلك نحن في مصر نحاول أن نعمل مثل ما نعملون وقد لا نينا في هذا السبيل  
عقبات لا محل لشرحها في هذا المقام وان كان البعض من حضراتكم لا يحجبها غير أننا  
اتهمنا بتدليل بعضها ولا يزال نعمل على تدليل باقيها

### العربية والعلوم

قالوا - من حيث يحلون أو يتجاهلون منزلة لغتنا - ان اللغة العربية لا تصلح  
للتعليم في مدارسنا . لانها تقصر عن استيعاب العلوم المصرية . فصرنا على مضض  
نرى التعليم يجري بلغة غير لغة البلاد حتى عاد الينا بعض الامر من شؤوننا . فجعلنا  
التعليم بالعربية أساساً في الدراسة الابتدائية والمتوسطة والعالية . ولو أن العلوم كلها  
لا تدرس الآن في المدارس العالية باللغة العربية لصعوبات وقتية لالتبث أن تروى  
وفي أثناء هذا النضال كانت اللغة العربية قد تمشت في مجارى التشريع المصرى  
المأخوذ عن التشريع الفرنسى . واتقادت بسهولة في لغة المحاكم وأوراق دعاويها

ومختلف اجراءاتها وفصاحة خطب رجالها في الاتهام والدفاع . أصبحت اللغة العربية  
عصرية مرنة قابلة لخوض المعلومات العصرية بسهولة تامة سواء أ كانت هذه  
المعلومات أدبية أم سياسية وسواء أ كان التعبير بها بواسطة الصحف السيارة  
والمجلات المختارة أم بواسطة النشرات والمؤلفات

ثم نهضت البلاد لتأسيس ( بنك مصر ) الذى هو أول بنك قومى مصرى  
تأسس بأموال مصرية بحتة . وبإدارة مصرية محضة . وقررنا أن تكون المراسلات  
فيه وبينه وبين عملائه باللغة العربية . وان تكون حساباته باللغة العربية . فبرزأ بنا  
الهاترون وقالوا « ان المحاسبة من واردات الغرب . وانها فن من فنونه غير قابل  
للانتقال الى الشرق بغير لغة من لغات الغرب » ولكننا أهملنا استهزاءهم واجرينا  
مراسلاتنا وكتبنا وتقاريرنا باللغة العربية . وانى أوكد لحضراتكم — ولى صلة متينة  
بينك مصر وبإدارته منذ اليوم الاول من انشائه — اننا ما وجدنا اية صعوبة فى  
تعريب معنى من معانى هذا الفن أو فى تعريب اصطلاح من اصطلاحاته . وكان مما  
ساعدنا على سهولة التطبيق فى العمل أن كانت قد انشئت قبيل الحرب مدرستان  
للتجارة تكونت فيهما طائفة من الشبان تلقوا العلم فيها باللغة العربية فسهل قيادهم فى  
حياة البنك العملية

### هبة علمية عامة :

ويخيل الى انه لو وقعت أمة شرقية أخرى الى انشاء بنك قومى صميم فى بلادها  
مثل ( بنك مصر ) وجعلت اللغة العربية مثله أساساً فى معاملاته . لوجد بيننا نحن  
المصريين وبين رجال هذه الامة شىء من الاختلاف فى تعريب المصطلحات الحديثة .  
وهذا هو ما نشاهده فى بقية الفنون التى تكدر فيها عقول الناطقين بالضاد فى مختلف  
البلاد . حتى انى قرأت صدفة فى أحد اعداد مجلة المعهد الطبى العربى بدمشق مثال

خلاف علمى لغوى من هذا القبيل بين استاذ علم التشريح بمدرسة الطب الملكية بالقاهرة . واستاذ علم التشريح بكلية دمشق . وكان موضوع الخلاف واقعاً على اختيار الاصطلاحات الطبية باللغة العربية مع ان كثيراً مما وقع عليه الخلاف قد يكون ميسور التحقيق فى كتب حكماء العرب واطباهم

وسيدقى مثل هذا الخلاف قائماً ، ايها السادة ، بين ابناء اللغة العربية ما داموا محرومين من هيئة علمية عامة تمثل فيها الاوساط العلمية ، والجامعات العربية ، ويشترك فيها علماء اللغة המתازون من أى جهة كانوا . بهذه الواسطة ، وبهذه الواسطة وحدها ، بانشاء مجمع علمى عام يضم اكفاء الرجال لتنشيط اللغة العربية وتوحيد مصطلحاتها العلمية . بهذا المجمع وحده يتق كل خلاف ويسهل التقارب فى التفاهم والاستفادة من كد الافهام فى مختلف البلدان

نعم ان المجمع العلمى العربى فى دمشق قد خطا خطوة خليقة بالثناء فى هذا الباب . غير ان هذه الخطوة يجب ان تعقبها خطوة اخرى — نرجو ان تتأتى فى هذه الدفعة من جانب مصر — وهى تأسيس معهد علمى عام للغة العربية ينضم اليه كل ذى فضل فى اصول اللغة ومنذوين اخصائيين فى مختلف الفنون والعلوم قادرين على الباسها فى ثوب من العربية قشيب

والواقع ايها السادة هو ان بين البلاد المتكلمة باللغة العربية — مهما ابدت مواضعها الجغرافية بعضها عن بعض — ثقافة واحدة مشتركة المظاهر فى كثير من مميزاتها وصفاتها وواجب هذه الامم ، واجب افرادها وجماعاتها ، هو ان يعملوا دائماً على تقريب دواعى هذه الثقافة وجعل اللغة الفصحى واسطة نقلها من قطر الى آخر وان يعملوا دائماً على توحيد اتجاهاتها بمجمع علمى عام مشترك بين الشعوب العربية كما قدمنا . مجمع يختار المصطلحات ويسجلها للاخذ بها فى دور التعليم وصحف التأليف

بل وعليهم ان يعملوا على توحيد اساليب التعليم في بلادهم المختلفة وفي اصوله العامة التي لا تنافي جملة مطابقاً لحاجات كل شعب من الشعوب في كل وقت من الزمان  
ايها السادة : ان هذه الروابط التي تربطنا بكم هي روابط سامية في ذاتها بريئة  
في مقاصدها بحيث لا يعوقنا عائق عن النداء بها جهرًا والعمل لها صراحة في ضوء  
النهار وفي كل بلد من البلدان الناطقة بالضاد . والفضل كل الفضل للسابق في العمل .  
ولقد قام اهل الفضل من هذه المدينة بنصيبهم منه دعاني ان اقصر حديثي فيه  
ولمنا نحن المصريين نستمر على اداء واجبتنا في خدمة الثقافة العربية المشتركة  
ولعل جهود البلاد الاخرى تنظم لتنضم الى جهودنا المتجاورة فيتكون منها مجموع  
معلومات ومبادئ عرفان يغذى بها عقل الشرق فتعيد اليه ضيائه وتجعل له نصيبا  
وافراً في تقدم المعلومات البشرية والاخذ بها الى الامام في صالح الانسانية والاخاء  
والتضامن الاجتماعي العام

### بنك مصر

حضرات السادة التجار واصحاب دور الصناعة

كأني بكم تطلبون الى الافاضة في الكلام عن بنك مصر . فان ما سمعتموه عن  
هذا المعهد دعا الكثيرين ممن قابلتهم في هذه البلاد يسألوني عن ( بنك مصر )  
لاسؤال من يحل ماهيته ومركزه . ولا سؤال من يسأل ليشبع شهوة من شهوات  
حب الاستطلاع . بل سؤال الخبير بهذا البنك . الداعي له بالنجاح . الشاعر شعوراً  
حقيقياً بان نجاح هذا المظهر العصري من حياة المصريين الاقتصادية والمالية الحرة  
يؤدي حتماً الى نجاح امثاله في بلاد الشرق .

والواقع ايها السادة ان تأسيس ( بنك مصر ) كان تجربة اجتماعية خطيرة الشأن .  
واني اشاطركم الشعور الحق بان نجاح هذه التجربة في مصر يشجع الى اتباع اثرها في

البلاد الشرقية الأخرى . كما ان فشل هذه التجربة — والله سبحانه وتعالى لم يقدر لها الفشل — كان من المحتمل ان يعوق الهمم في الاقطار الأخرى عن تأسيس مصارف مالية قومية مستقلة باموال ابناء البلاد انفسهم وادارتهم بالذات خشية ان تصاب بما تكون مصر قد اصبحت به من قبل .

غير ان عناية الله سبحانه وتعالى . واتفاق المصريين على القيام بهذه التجربة الخطيرة لذاتها مجردة عن المنازعات الشخصية . والاعتبارات الحزبية . وجعلها في مصاف الأعمال القومية المقصودة لذاتها . وثقة المصريين بعضهم ببعض في هذا الباب . ومثابرتهم في تعضيد هذا العمل العظيم . وادارتهم اياه بارادة مصرية مستقلة حازمة لادخل لاية ارادة أجنبية أو تأثير أجنبي فيها . كل هذه الاعتبارات قد كللت العمل الذي قامت به مصر باكليل النجاح حتى أصبح ( بنك مصر ) في مقدمة المصارف المالية حائزا ثقة المصريين أجمعين . كما أصبح اثرأ أهلياً ثابتا تحطى دور التجربة واخذ يتهاى للنمو في جو صالح لنموه باستمرار واطمئنان

أيها السادة

ان ( بنك مصر ) ما كان ليصادفه هذا النجاح اذا لم يتفق المصريون على انجاحه واذا لم تقو ارادة القائمين به على مقاومة الصعاب لا بلاغه هذه الدرجة من النجاح . بل يصح القول بان الارادة ، الارادة القوية ، ارادة فعل الخير القومى المقرون بالاخلاص المجرد عن الغايات الذاتية هى أس نجاح العمل فى أى قطر كان .

ان تجربة بنك ( مصر ) أصبحت أهلاً أن تحتذى فى البلاد الأخرى . وأهلاً أن تحتذى فى فلسطين كما تحتذى فى لبنان أو فى الشام نفسها .

اذكروا أن ( بنك مصر ) بدأ مثل كثير من البنوك الكبرى فى الغرب برأس مال صغير . اذكروا أنه بدأ برأس مال لا يتجاوز ثمانين ألف جنيه . واذكروا انه انتهى

بعد خمسة اعوام الى نصف مليون جنيه ولو تركنا باب الاكتتاب مفتوحا لأقبل المصريون على تغطية أسهمه . وسيفتح هذا الباب حتما في يوم من الايام وستندفق منه الاموال المصرية حتى يتضاعف رأس المال . وستنمو بالتالى أعمال البنك تبعاً لسنة التدرج والارتقاء بمرور الشهور والاعوام . وهكذا يصح أن يبدأ العاملون عملهم صغيراً ويرعوا ييقظتهم وقوة إرادتهم العمل فينمو من تلقاء ذاته حتى يصبح الصغير كبيراً والكبير عظيماً .

انظروا الى أرباح بنك مصر تروها تدرجت من ثلاثة الاف جنيهه في سنة ١٩٢٠ الى ٩٢ الف جنيهه في سنة ١٩٢٤ . والى عدد حساباته الجارية تروها بدأت بأربعمائة واثنين وتسعين حساباً في سنة ١٩٢٠ فبلغت ١٢٧٩٥ حساباً في سنة ١٩٢٤ . والى الودائع والامانات فيه وهى بارومتر الثقة العامة به تروها بدأت بمائتى الف جنيهه في سنة ١٩٢٠ فاصبحت حوالى ثلاثة ملايين من الجنيهات المصرية في سنة ١٩٢٤ ، بل انظروا الى توزيع أرباحه تروه وزع ربحاً قدره ٥٪ فى السنة الأولى وتدرج الى أن بلغ ماوزعه فى سنة ١٩٢٤ - ٠.٨٪ وهذا كله بعد أن حجز مبالغاً كبيراً لاستهلاك أملاك البنك من أثاث وعقار وبعد تخصيص مبلغ كبير للاحتياطيات التى بلغت فى نهاية سنة ١٩٢٤ ، ١١٦٠٠٠ جنيه . وقد ابتدع البنك بدعة حسنة لتأسيس أو تنمية الشركات التجارية والصناعية المصرية بدون أن تمس رأس ماله أو احتياطيه القانونى والغير العادى اقتطع من أرباحه الصافية بعد ذلك جانباً ليس بالقليل بلغ لناية ١٩٢٤ خمسين الف جنيه مصرى لهذا الغرض . وهذا المبلغ صادق المساهمون على اقتطاعه بطيب نفس وبكل ارتياح كزكاة لأموالهم حتى يبارك الله لهم فيها فاشترك البنك بهذا المبلغ فى تأسيس شركة مطبعة مصر والشركة المساهمة المصرية لصناعة الورق والشركة المساهمة المصرية لتجارة وحليج الأقطان وشركة مصر للنقل والملاحة



### عامة الشرى الى البنوك

هذا هو عمل بنك مصر للان . وسينمو ان شاء الله تعالى فا احوج بلاد الشرق الى بنوك مثله وانى لأرجو ان تفكروا ملياً فى حالة بلادكم الاقتصادية وتدرسوا عميقاً جميع العوامل ذات الأثر الفعال فيها وتشخصوا امراض امتمكم الاجتماعية والاقتصادية ليسنى لكم الاهتداء للدواء الناجع والعلاج الشافى باذن الله ولا يكون ذلك الا بجمع صفوفكم وتوحيد كلمتكم بدون نظر الى فوارق دينية أو حزبية فسوريا أم الجميع ولتكن لكم سياسة مالية قومية لها برنامج كافل لتحقيق امانيتكم بالتدريج

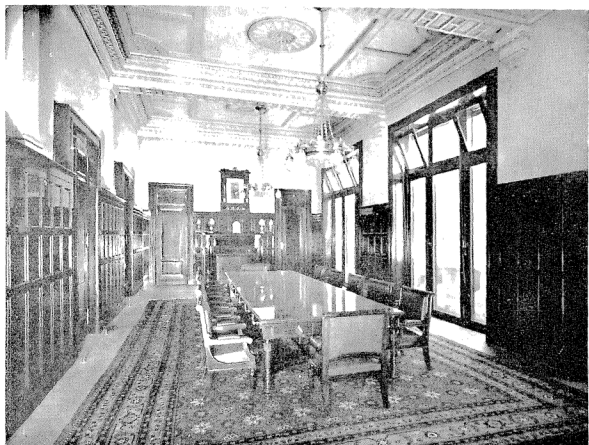
اعيدوا الى مدينتكم الفيحاء مدينتها السابقة ومجدها القديم احفظوا ثروة البلاد فيها واعملوا على بقاء الذهب فى بلادكم وواقفوا تيار نزوحه من البلاد فى ذلك الخطأ كله

اكثرنا من الانتاج يقل الوارد الاجنبى بقدر الزيادة ويحفظ الذهب بقدرها . وزنوا بين صادرانكم وواردانكم وليكن كل همكم ان تربوا الاولى على الثانية وما هذه الحياة الا حرب اقتصادية . وخيرات بلادكم كثيرة متنوعة والله تعالى قد امركم ان تعدوا لكل حرب عدتها وان تحاربوا بذات السلاح الذى تحاربون به ومن أقطع اسلحة المزاكين النظام وجمع الكلمة والاقدام وقوة الارادة وتجهيد آلات الانتاج وتأسيس المصارف والشركات المتينة التى تقوم بما لا يستطيع ان يقوم به الفرد فالبقاء فى هذا العالم للصالح والاقوى وماقوتكم الا بالعلم والمال فاكثروا منها وكونوا فى معترك هذه الحياة عمليين فحسب العالم نظريات وخيالات والله در شاعرنا شوقى حيث قال من قصيدة نظمها عند تأسيس بنك مصر :

والمال مذ كان تمثال يضاف به      والناس قد خلقوا عباد تمثال  
 اذا جفا الدور فافع النازلين بها      أو الممالك فاندبها كاطلال  
 يا طالباً لمعالى الملك مجتهداً      خذها من العلم أو خذها من المال  
 بالعلم والمال يبنى الناس ملكهم      لم يبن ملك على جهل واقلال  
 هاتوا الرجال وهاتوا المال واحتشدوا      رأياً لرأى ومثقالاً لمتقال  
 هذا هو الحجر الدرى يينكمو      فابنوا بناء قريش ييتها العالى  
 دار اذا نزلت فيها ودائعكم      اودعتمو الحب أرضاً ذات اغلال

وفيكم والله الحمد المال والرجال فهاوما للعمل وليكن الاتحاد شعاركم والاخلاص  
 رائدكم واجعلوا نصب اعينكم تحقيق هذه الآية الحكيمة للسطورة باللوحة الماثلة امامكم  
 (ولا تنازعوا فتفشلوا) والله تعالى المسؤول ان يحف بيلادكم برعايته ويوفقكم لتحقيق  
 آمال اهلها فيد الله مع الجماعة، ومن سار على الدرب وصل، والسلام عليكم ورحمة  
 الله وبركاته





غرفة اجتماع مجلس الإدارة

## خطبة طلعت بك حرب

في فينا

في حفلة الطلبة المصريين لتكريمه

جاء من أحد الطلبة المصريين النجباء بثينا ما يأتي :

ما علم الطلبة المصريون بتشريف محمد طلعت حرب بك مدينة فينا حتى توافدوا على فندق أمبريال لزيارته والتشرف بمعرفته وتلقى نصائحه وقرروا إقامة حفلة تكميمية له فأبى فأصروا فرفض في لطف وإباء فاشتد الطلبة في إلحاحهم وصمموا على إقامة الاحتفال فاعطر طلعت بك أن يرصيه أن يقبل الدعوة وحقاً لقد أحسن فلو صمم على رفض دعوتنا هذه لحرمت تلك الكلمات القيمة وتلك النصائح السديدة التي أسدانا إياها وتلك الحكم التي زودنا بها لقد كنا نعلم إلى الآن أنه مالى كبير واقتصادى عظيم ولكم كانت دهشتنا أن رأينا به يضم إلى هذه الصفات وتلك الميزات قدرة الخطابة وقوة الاقتناع وحنق المربى وقد أقيمت الحفلة بعد ظهر يوم السبت ٢٥ يوليو يهو حديقة البلدية بجلاء حفلة شائعة حضرها معظم المصريين في فينا من مصيفين وطلبة وتبارى الخطباء في مدح مناقب المحتفل به والتنبؤ به بمجهوده المالى وخطواته السديدة التي حققت الكثير من استقلالنا المالى والآمال التي يبتونها على مجهوداته وذكر وإماله من فضل في انماش حياة مصر المالية والاقتصادية والصناعية وأبانوا أنهم يقدرون رجالهم حق قدرها . وقد افتتح الاحتفال واختتم بالنشيد الملكى ودعا كل خطيب بحياة صاحب الجلالة مليكنا المعظم وطلب إلى الله أن يحفظه ويحفظه ولى عهده الامبر فاروق

ولما قام طلعت بك قوبل بالتهليل والتصفيق فألقى كلمة كلها درر حازت إعجاب المصريين أجمع وكان لها أحسن وقع بين المنسويين أرسلها من طى هذا والاطلاع عليها كاف وقد كانت كلماته تقاطع بالتصفيق وجلس بين مظاهر التهليل والاستحسان وبعد أن تناول الطلبة ومدعوهم الشئ هتفوا ثلاثاً بحياة صاحب الجلالة فؤاد الأول ملك مصر

وانقض الاحتفال كما ابتدئ، وقد كان سرور الطلبة بأن أجبت دعوتهم لا يقدر  
سالم عبد المجيد

وهذا هو ما نص خطبة حضرة صاحب العزة طلعت حرب بك

أبنائى الطلبة الاعزاء

السلام عليكم سلام مواطن أبى أن ير عليكم - وهو فى طريق سياحته يقطع الاقطار ويزور البلدان - دون أن يصافحكم ويسر بنا يرى ويسمع عن أحوالكم . ذلك لأننى أعرف كثيراً من آباء الطلبة وأعرف كثيراً من الطلبة الذين عادوا من الخارج الى مصر وأحسن - كما يحس كل مصرى - بأن الطلبة المصريين الذين يحصلون العلم فى الخارج هم محط آمال الأمة كلها فى المستقبل القريب . فأبائكم وأصدقاء آبائكم وأصدقاءكم وكل مصرى من مواطنيكم ينظرون اليكم بيمين العطف ويتنسمرون أنباءكم ويسرون كل السرور عندما يعلمون أن واحداً منكم فاز فى دراسته فوزاً مبيتاً جديراً بذكاء المصرى وحسن استمداده . أو انه بلغ فى علم من العلوم أرفن من الفنون كفاءة ممتازة يعود أثرها عليكم وعلى الوطن العزيز . ولا أقول يعود أثرها على ذويكم فإن آباءكم يمدونكم بكل ما يستطيعون من مال قد يقتطعون من أسباب حياتهم ويمدونكم بكل ما يملكون من مساعدة وعطف أبوى أنتم أدرى به منى . وهم فى هذا كله لا يطمعون إلا فى شئ واحد هو أن تنجحوا فى الغاية التى من أجلها ابتعدتم

عن بلادكم . وقد تكونون أنتم الذين اخترتم اتمام دراستكم في بلاد الغربه فوافقوا على ما اخترتم . لاضعفاً منهم بل اعتماداً على اليهود التي قطعتموها قبيل قيامكم من مصر أو التي تقطعونها في مراسلاتكم بين حين وآخر بأنكم تبذلون اقصى جهدكم في تحصيل العلوم والحصول على درجة ممتازة فيها دالة على هذا الجهد . والوفاء بالعهود اول صفات الرجال . وهذه أول عهود قطعتموها على أيدي آبائكم وذويكم ولا شك في أنكم جاعلوها نصب أعينكم حتى تقوا بها وتقدموا الدليل المحسوس على صدق نظركم في طريق دراستكم باجتياز امتحاناتها بنجاح . وهذا هو وحده كل الذي ينبغي آباؤكم غير منتظرين منكم جزاء ولا شكورا . وهذا هو وحده باب البر بالوالدين الذي يأمركم به الدين الحنيف وتأمركم به الاخلاق الحميدة تكريماً لهم وتخفيفاً للمشاق الأديبة أو المادية التي تحملوها أو يتحملونها في سبيل غربتكم

#### الطلبة المصريون والجامعات النصرية

والطلبة المصريون في النمسا بالذات يذاع عنهم خطأ — كما يذاع عن بقية الطلبة الأجانب فيها — أنهم قصدوا الى جامعاتها لظرف مالى خاص هو هبوط قيمة الكرون بالنسبة الى كثير من أنواع العملة الاجنبية ومن بينها العملة المصرية فاندفع صوبها تيار من الطلبة الأجانب لينتفعوا من هذا الظرف . وقد يكونون حين محيئهم على درجة من المستوى العلمى غير كافية لتؤهلهم حقاً للانتساب الى الجامعة واسمحوا الى أن أدفع عنكم هذه الاشاعة الباطلة . وكنت أود أن أعرف حالة الطلبة الأجانب من الامم الأخرى لأدفعها أيضاً عنهم

فالطلبة المصريون وان دخل في اعتبارهم هبوط سعر الكورون في الماضي فقد استمدوا مع هذا من بلادهم أموالاً أنفقوها في النمسا . أموالها هي أقل قليلاً مما ينفق في بلاد أجنبية أخرى وأقل مما كان ينفق في النمسا نفسها قبل الحرب ولكنهم

ينفقون في الجلة مبالغ تنفي عنهم فكرة الانتفاع وحدها بهبوط الكورون لتحصيل العلوم في الجامعات النمسية

وهذه الجامعات نفسها ما كانت لتقبل ان ينسب اليها الطلبة من أى جنسية كانوا المجرد انهم أتوا اليها الرخص عملتها، لو كانوا غير أهل للاتساب اليها . نعم أن رجال الجامعات ربما يكونون قد سهلوا للطلبة الأجانب سبل الدراسة أكثر مما كانوا يفعلون قبل الحرب . ولعل من أسباب هذا انهم شعروا بان تقدير الناس منزلة جامعاتهم - رغم الشدائد التي حلت بالدولة النمسية - علامة ثقة منهم بالأمة النمسية فاراد الأساتذة ان يقابلوها بما هو أهل بها فاعتزوا بالطلبة الاجانب القادمين عليهم وسهلوا طريق انتسابهم الى الجامعات ومعاهد العلم المتنوعة. واني بصفتي مصرياً - وكنت أود ان اسمع النمسيون انفسهم تصريحى هذا - اعلن صراحة عظيم امتناني للمساعدات النفيسة التي لقيها الطلبة المصريون في الجامعات النمسية . والمساعدات القيمة التي قبولوا بها من اساتذتهم فقد بذلوا لهم كل مجهود لتسهيل دراسة اللغة الألمانية كما رتبوا احسن الأساليب التحضيرية لتيسير انتسابهم الى الجامعات والمعاهد العلمية بحيث يتلقون العلم فيها على قدم المساواة مع ابناء البلاد دون ان يترتب على انتسابهم أى تأثير فيما هو معروف قديماً عن الجامعات النمسية من رقى المستوى العالمى

### واميات الطلبة

فاتم، أيها الابناء، تقدرون من غير شك هذه المساعدات حتى قدرها وتقدرتون ما تستلزمه من عرفان الجليل وتقدرتون ان من مظاهر الاعتراف بالجميل ان تكون سمعكم في هذه البلاد جديرة بالاعجاب العام وخاصة إعجاب النمسيين انفسهم الذين اضافوكم في بلادهم فاحسنوا ضيافتهم إياكم وان لا يكون من تصرفاتكم ما يؤذى أى



فرد من أفرادهم أو يجرح أية هيئة من هيئاتهم أو يترك في نفوسهم ان المصريين أقل  
مدنية ومعرفة بالبيانات الاجتماعية من أهل البلاد أنفسهم  
وليكن شعاركم عدم التدخل في سياسة البلاد التي تعيشون فيها وعدم تعضيدكم  
حزباً على آخر أو انتصاركم لفئة على أخرى . فان واجبات الضيافة كما تعلمون تقضى على  
الأجنبي ايا كان — طالباً أو غير طالب — ان يكون على الحياد التام حيال المسائل  
السياسية التي تخص الدولة التي يتفياً الغريب ظلها

### الحالة الاقتصادية في النمس

وبالرغم من هذا الحياد فانه لا يسعنى أن أمر بهذه البلاد دون ان أعرب عن  
شديد اعجابي باهلها . فقد عانت الامة النمسية أشد المتاعب في الحرب وفلست من  
الأحوال ما فلست بعد انتهائها ومع هذا بقيت كما كانت أمة كريمة النفس شريفة  
الزعة في أفقة على غير كبرياء وبقي اهلها لا تقار بهم ابتساماتهم الدائمة وجنوحهم الى تلقى  
المصائب بشجاعة أديبة نادرة تم عليها ما فطرت عليه طباعهم من خفة الروح وقابليتها  
للحياة البسامة الفرحة وكرها للحياة المكتئبة الحزينة . والشعوب بطباعها . والطباع السهلة  
داعية الى تسهيل المعقد من الامور ودافعة للويل والثبور مع شتم وشهامة هما سياج كل كرامة  
ولعلمكم أبنائي وقد شهد منكم من شهد هذه الحال أو سمع بها يتخذ منها مثلاً  
لقوة النفوس على قوة المكروه

والحمد لله أن تيرت الحال غير الحال وأصبحت البلاد النمسية على غير ما  
كانت عليه من أربع أو خمس سنين فقد اتمشت حياتها الاقتصادية والمالية ودخلت  
دور النقاها وأخذت تحطو خطوات حسنة للأمام ستعيد لها مجد مركزها القديم على  
أسس جديدة من الحياة الفنية القوية . يعاون في تحقيقها همه النمسيون وقوة  
ابتكارهم ومركزهم العلمى السامى الذى لم ترعزه أعاصير السياسة والحروب . وجدهم في

اجتياز العقبات وتقريب الغايات. كما يساعدكم عليه مركز قينا كصرة لبلاد الطونة  
ومركز النمسا كقلب لبلاد أوروبا الوسطى

### بنك مصر

ولا يفوتني - وأنا اشير الى حالة النمسا الاقتصادية - ان اذكر كم بينك مصر وان  
أنبئكم بأنه قد خطا من جهته في حياة الامة المصرية خطوة عظيمة نرجو أن تكون  
من أحسن الأسس لبناء الاستقلال الاقتصادى للبلاد. واذا ذكرتكم أن هذا البنك  
قد تأسس منذ خمسة أعوام وان رأس ماله بلغ نصف مليون جنيه. وان فروعه امتدت  
الى أنحاء البلاد وان بناء عمارته قائم وسط البنوك وان الودائع والامانات بلغت نحو أربعة  
ملايين جنيه وعدد حساباته ١٣٠٠٠ حساب وان صافي أرباحه تدرج من ٣٠٠٠ جنيه في  
سنة ١٩٢٠ الى ٩٢٠٠٠ جنيه سنة ١٩٢٤ وانه اشترك في تأسيس بعض شركات صناعية منها  
شركة مطبعة مصر والشركة المساهمة المصرية لتجارة وحليج الاقطان لها وابورا حليج  
بغفاعه والمحلة الكبرى والشركة المساهمة المصرية لصناعة الورق وشركة مصر للتعميل  
والسينما وشركة مصر للنقل والملاحة وقريباً تؤسس شركة لغزل ونسيج الأقطان  
وغیرها من الشركات التي لا تزال مشروعاتها تحت البحث والدرس - اذا ذكرتكم كل  
هذا فاذكروا معه أن البلاد المصرية محتاجة الى مختلف الأعمال الحرة حتى تنصرف  
اليها جهود أبنائها دون ان تقتصر على رغبة التوظيف في خدمة الحكومة

ولديكم في النمسا من مظاهر الأعمال الحرة المتنوعة ما يصح أن تتخذوه مثلاً  
لاقتباس ما يصلح منه لبلادكم: كل حسب ما يستعده من أسباب الدراسة. واذا  
ذكرتم بنك مصر فاذكروا أننا لا ندخر جهداً عن مقابلة الجليل الذى عاملكم به  
القوم بجميل مثله هو أننا نفتح ذراعينا بالمحبة وتبادل معهم المنفعة واذكروا أن بنك  
مصر لا يدخر جهداً في توثيق عرى العلاقات المالية بين البلدين

### صواعق بنك مصر

وقبل أن أختتم كلمتي أشكر حضرات الطلبة أصحاب هذه الدعوة على تطلقهم وأشكر حضرات الخطباء وإن آخذتهم على إفراطهم في المديح والاطراء وتجاوزهم الحد فيها فأنا إلا واحد من قفر من المضربين فكروا في خدمة بلادهم من جهة الاقتصاد وعقدوا النية على تحقيق أمنيتهم وعملوا باخلاص حتى وفقوا بمونة الله تعالى ونجحوا فإن تذكروا بنك مصر وما وصل اليه وذلك المجهود الانشائي الذي ترتب على وجود بنك مصر فاذكروا بجانب طلعت حرب أو قبله فؤاد بك سلطان الذي لا يحتاج الى تعريف . واذكروا جماعة المصريين الذين التفوا حولهما وتضامنوا معها من أول يوم اختمرت فيه هذه الفكرة وفي طليعتهم معالي أحمد مدحت باشا يكن . وإن تذكروا نجاح بنك مصر فلا تنسوا مالا فاه من الأمة رجالها ونسائها شبانها وشيوخها بلا نظر الى فارق من الدين أو الرأي السياسي أو الحزبي من تعصيد وإقبال لولاهما ما كان هذا النجاح الباهر في هذا الوقت القصير . ولا تنسوا أولئك الشبان النجباء الذين هم غفر بنك مصر والذين دفعوا عن بلادهم فرية عدم صلاح المصريين للقيام بالأعمال المالية : وأريد بهم موظفي بنك مصر

وإني أعتبر مديحكم وإطراءكم موجبين في شخصي الى جميع من ساعدوا على تنمية الفكرة وعلى تحقيقها وعلى انجاحها

على هذا الاعتبار أقبل بكل سرور مديحكم وأشكركم بالنيابة عن إخواني وزملائي بل وعن عملائه وجميع المساهمين فيه وعن موظفي البنك

وختاماً أستودعكم الله جميعاً وأرجوه سبحانه وتعالى أن يحرسكم في غربتكم وأن يلمكم توفيقه فيعيدكم الى بلادكم نافعين عاملين في ظل صاحب الجلالة مليكتنا المعظم فؤاد الاول . فلتحي مصر وليحي مليكتها ولتحي النسا

## خطبة طلعت بك حرب

في باريس

في حفلة التكريم التي أقامتها الجمعية المصرية لعزته

جاء من الجمعية المصرية بباريس بتاريخ ٢٣ سبتمبر سنة ١٩٢٥ ما يأتي :

أقامت الجمعية المصرية بباريس حفلة تكريم لصاحب العزة محمد طلعت حرب بك بفندق «لوتيسيا» يوم ١٩ سبتمبر سنة ١٩٢٥ ودعت إليها جميع المصريين على اختلاف نزعاتهم ومذاهبهم السياسية ممن تيسر لها الحصول على عنواناتهم . والجمعية لا يسعها إلا أن تقدم واجب الشكر للاستاذ مجد الدين افندي ناصف الذي كان واسطة التعارف بينها وبين حضرة المحتفل به فلي الدعوة أصحاب المعالي والسعادة والعزة محمود فخري باشا وزير مصر المفوض بباريس ومدحت يكن باشا رئيس مجلس ادارة بنك مصر واسماعيل صدق باشا ويوسف قطاوى باشا وجناب المسيو يوسف شكوريل والمسيو ريشاردلر ومحمد احمد باشا وحامد الشواربي باشا ومحمد بك كمال قنصل مصر بباريس ومحمد بك عسل قنصل مصر بنيويورك والدكتور حسن الديواني بك رئيس البعثة المصرية العالمية بفرنسا والدكتور أبو زيد وكيل البعثة وويصا بك واصف وعلوى بك الجزائر وتوفيق بك حقي واحمد بك نجيب الجواهري ومحمود بك ابو النصر وفضيلة الشيخ اللبان وحامد بك اللوزي والدكتور عزت بك ومحمد بك على دلاور والاستاذ كازانوف والمسيو جلاسبرج والمسيو جلارز فلد وأعضاء الجمعية المصرية بباريس وغيرهم ممن لا نعي الذاكرة ذكرهم . وقد اعتذر صاحب العزة الاستاذ محمد بك حافظ رمضان رئيس الحزب الوطني عن الحضور لاضطراره الى السفر في نفس ذلك اليوم



غرفة حضرت صاحب العالی احمد مدحتین باشا



وكانت الصالة غاصة بالحاضرين وقد توافد حضرات المدعوين حوالى الساعة الرابعة وفتحت الحفلة الساعة الرابعة والربع يتقدمهم حضرة المحتفل به طلعت بك مصحوباً بصاحبي المالى محمود نخري باشا ومدحت يكن باشا. وترأس الحفلة حضرة فهم افندى القيمى أمين صندوق الجمعية بالنيابة عن رئيسها المتنيب خارج فرنسا (الاستاذ راشد افندى رسم). وبعد تناول الشاي والحلوى والمرطبات نهض حضرة فهم افندى رئيس الحفلة وأعطى الكلمة لحضرة مصطفى الخربوطلى افندى سكرتير الجمعية الذى ألقى كلمة ترحيب تناسب المقام

ثم تلاه حضرة صاحب المالى محمود نخري باشا وألقى الخطبة الآتية.

أيها السادة

ان من دواعى السرور والفخار لدينا أن نحي اليوم ركناً من أركان نهضتنا القومية وعاملاً من عوامل الرقي فى بلادنا ألا وهو الادارى الحازم والمالى القدير حضرة محمد طلعت حرب بك . فبالاصالة عن نفسى وبالنيابة عن جميع المصريين المقيمين فى فرنسا أرحب بقدمه السعيد وأرجو له كل توفيق ونجاح فى أعماله الجليلة ومشروعاته العظيمة

صديقى طلعت بك

انى عند ما أراك فى هذا المجلس الحافل وشباب مصر الناهض من حواك مبتهجين بقدمك مستبشرين بمشروعك لتمثل أسمى قوله تعالى « المال والبنون زينة الحياة الدنيا » وأى زينة أبداع فى نظر ممثل مصر فى هذه البلاد من أن يرى قوى بلاده المالية ماثلة أمام أعينه فى ديار الغرب وبجانها قوى بلاده الفكرية ممثلة فى هذا الشباب الناهض قدوة الشبان وذخر البلاد . اننى أذكر على الدوام قول

القائم العظيم عمرو بن العاص « لا ملك الا بالرجال . ولا رجال الا بالمال . ولا مال الا بالمارة . ولا مارة الا بالعدل »

واني واثق كل الثقة أن ملك مصر سيرقى ويتأيد بنمو رخائها ورفاهيتها وان استقلالنا السياسى سيتكلل باستقلالنا المالى والاقتصادى . واذا ذكرنا الاستقلال المالى فاننا نذكر بنك مصر الذى وضع أساسه حضرة طلعت بك وشيد بناه ورفع قواعده دليلا ناطقا وبرهاناً ساطعاً على كفاءة مصر والمصريين

ان أعمال طلعت بك الخالدة فى مصر وخارج مصر ومشروعاته المالية فى البر والبحر لاتعد ولا تحصى وهى معلومة للجميع . والجميع يقدرونها حق قدرها ويمجّبون بها . وانما الذى يعجبني فى مواهب حضرة طلعت بك بنوع خاص هو أن يجد من وقته متسعاً ويخصص قسماً عظيماً من مجهوده فى خدمة الجمعية الخيرية الاسلامية التى أشرف بمزاملته فى عضويتها . فبلسان عشرة الآلاف طالب الذين يتلقون العلم فى مدارس الجمعية أسأل الله أن يحزبه الخير وخير الجزاء . واني فى الختام أسأل المولى أن يؤيد طلعت بروح من عنده وأن يكثر من أمثاله العاملين لتحقيق آمالنا القومية فى ظل جلالة مولانا الملك المعظم أطال الله بقاءه وأقر عينه بولى عهده أمين اهـ

ثم ألقى حضرة فهم افندى القيمى رئيس الحفلة كلمة عن الحالة الاقتصادية فى مصر وتأثير « بنك مصر » فيها ووجوب العناية بالصناعات مما حاز استحسان الحاضرين

ثم قام حضرة صاحب العزة محمد بك طلعت حرب بين النصفين المتواصل وألقى الخطبة العصماء الآتية :



## خطبة طلعت حرب بك

أصحاب المالى ، أصحاب السعادة ، أبنائ الطلبة ، سادتي الافاضل

السلام عليكم ورحمة الله سلام مسرور بلقائكم معطائين ، وطلبة علم ، ومقيمين  
في عاصمة النور والسرور ، في عاصمة العواصم ، في باريس  
فباريس كانت دائماً ولا تزال كعبة القصاد من جميع البلاد . للصحفيين يأتون اليها  
من الشرق البعيد والغريب . والمشتين يأتون اليها من أمريكا والبلاد الشمالية . فهي  
وسط أقليمي معتدل المناخ للزائرين من جميع الشعوب وهي نقطة مركزية هامة  
متصلة بأهم الطرق الدولية التي تربط العواصم الاوربية بعضها ببعض . وهي كانت  
وستكون دائماً أجل مدينة غربية تجذب اليها السائحين بحال آثارها وحسن هندامها  
وفسح شوارعها وعديد ميادينها وتنسيق غاباتها ونهر سينها ينساب في وادعا وهدوء  
فيمس مأوه جدران الكنائس الكثرائية ، والقصور التاريخية ، ومعاهد العلوم  
والفنون ، ويمر تحت الجسور ، وينقل من حي رشيق الى أرشق حتى ينتهي الى  
الضواحي الغناء وكأنه قد ثمل بمسه جدران الآثار وحيطان الديار فيتغنى الى مصبه  
بذكر الماضي الجليل والحاضر الجميل

### باريس الالهو والسرور

وباريس مركز الالهو والسرور . فيها المسارح يرجع عهدها الى ما قبل «مولير»  
وفيهما الروايات قد انتجى المؤلفون فيها نواحي مختلفة من الوصف والخيال والحقيقة  
والواقع وتصوير الشعور والنفسيات الحائرة والطباع البشرية على أصلها أو على ما يجب  
أن تكون حتى أصبح المسرح الفرنسى الناطق أغنى المسارح قدرة على تصوير  
الانسانية في أسمى عواطفها الراقية وفي تحليل عيوبها على غير ايداء للنفوس الرقيقة

فإن أهل الأدب من رجال هذه الامة النابغة لا يكشفون الجروح الدامية أملم الأنظار البريئة الطاهرة وهم ان كشفوها فأتما يكشفونها في رفق ولين وراء ستار شفاف خفيف ويمهدون عند كشفها بإبداع الشفقة في قلب النظارة حتى لاتتقسو قلوبهم على من هوت بهم الظروف الى درك سفلى

وفي باريس يجوار المسارح الناطقة ستائر بيضاء صامته لعرض الصور المتحركة . وباريس مهد هذا الفن نشأت فيها الصور المتحركة فأخذت بمجامع القلوب شارحات للممثلين وبراعة المرتبين « Régisseurs » ، وغرابة الحوادث التي كشفت أسرار العلوم والفنون لسواد الجماهير وفتحت لنا جوف الأرض ترينا مافي ماضيها من مناجم وأعمال تعدين وأصناعت لنا بالمصباح غياهب البحور وسرها المستور . واعربت بالإشارة عن نوع من الفكاهة في الطبيعة البشرية كان يأتي عفواً في المسارح التمثيلية فأصبح مألوفاً فوق الستائر البيضاء ، وحولت صنفاً عظيماً من طائفة الفنانين من المسارح الناطقة الى الوقوف أمام الماكينات الخاطفة تلتقط الحركات وتسجلها ثم تطبعها وتوزعها على العالم فلا يقف أثرها عند مسرح واحد أو فوق ستار واحد بل يتعد الى الآلاف من المسارح والستائر في أنحاء المعمور كما تعددت من قبل أصوات المغنيين في اسطوانات الفونوغراف . وبفضل الستارة البيضاء اتعمشت صناعات جديدة في الوجود حتى أعدت لهذه الصناعات في أمريكا مدن قائمة بذاتها لأخذ الحوادث وتصوير الحركات الروائية في محيط مناسب لها متناسق وجمالها

ولباريس فضل في اذاعة صناعات السينما وتحسينها في العالم فلولا ممثلوها وممثلاتها ولولا مهارة العاملين على تزيينها لما تقدم هذا الفن ولما اتسع اتساعه الهائل في أنحاء العالم حتى لقد صار لكل أمة من الأمم شركات سينما أو اتحاد شركات تعمل على استغلال هذا المظهر الجديد من مظاهر الحياة العصرية الفنية والصناعية وحتى صار

لأصفر الدول شأناً وأقلها ثروة وعددًا جملة شركات من هذا القبيل. وتؤمل أن تصيب مصر حظاً من ذلك في القريب العاجل إن شاء الله

وفي باريس ملاهى غير المسارح : فيها القهوات والنوادي تسر الناظر وتشرح الخاطر ، وفيها أمكنة المداعبة والخلاعة قد يغشاها بعض المصريين كما يغشاها كثير من الأجانب والفرنسيين . ولما كنت غير واعظ ولا أحب أن أكون واعظاً لأننى أعلم أن وعظى سيذهب صرخة فى واد فإن كل ما أرجوه أن يدخلها من يدخلها من المواطنين بمحذر وأدعو الله لهم أن يخرجهم منها سالمين . وفي باريس كاباريه Cabarets ، أو (غرَزَ) كما تقول فى بلادنا يغنى فيها المغنون غناءً خاصاً بالباريسيين ينطوى على لهجتهم المجازية التى يدرك الشعب الباريسى وحده ظريف نكتها . والشعب الباريسى ذو نكتة حلوة عذبة عذوبة أخلاقه وطباعه سهلة التحوير والتدوير سهولة لغته فى قابلية النحت والمجاز

هذه هى باريس اللهو والسرور

أما باريس الجد فهى باريس العلم وباريس العمل

### باريس العلم

هى باريس السوربون (Sorbonne) والسوربون من أقدم الجامعات فى الغرب منزلته منه منزلة الأزهر من الشرق من حيث القدم فى كليهما . والسوربون كما تعلمون تطلق على كلية الآداب وكلية العلوم . وقد تطلق أيضاً على معهدين ملاصقين لهما روحاً وجسداً هما كوليج دى فرنس ( Collège de France ) ومدرسة الوثائق القديمة (Ecole des Chartes) . وهذه المعاهد العلمية تعتبر بمثابة القلب من جامعة باريس . فن آدابها وتاريخها وفلسفتها تمتد النور إلى كلية الحقوق . ومن علومها الوضعية الطبيعية والكيميائية وتاريخها الطبيعى يمتد ضياء آخر إلى كلية الطب . ومنها جميعاً

يشرق نور الجامعة الكبرى إلى بقية الجامعات في الأقاليم وينعكس إلى قباب  
الأكاديميات الشهيرة في سراها فوق نهر السين

وباريس من حيث كونها وسطاً علمياً من أمتن الأوساط العلمية وأقدرها على  
تكوين الملكات العلمية وعلى تعود الافصاح عن الفكر بترتيب ووضوح هما خاصة من  
خواص الجنس اللاتيني ومن خواص اللغة الفرنسية بالذات

ولقد كان لهذه الجامعة فضل عظيم في تكوين فئات من المصريين منذ بعثات  
محمد على العلمية التي أخرجت على مبارك والفلكي محمود وإسماعيل وبهجت ومحمد  
على الحكيم وغيرهم من الأدباء والمهندسين والأطباء والمشرعين . وبعثات الجامعة  
المصرية والحكومة أخيراً

والطلبة الحاليون في هذه المدينة، والطلبة المصريون الذين من المحتمل أن يقصدوا  
إليها في المستقبل ، جديرون بأن يقتفوا آثار سلفهم من متخرجي جامعة باريس .  
جدير بهم أن يستقوا العلم من مناهله الحققة وأن ينتفعوا بالفرصة السعيدة التي أتاحت  
لهم تلقي العلوم على جماعة من أكبر اساتذة العالم وإن يعودوا إلى بلادهم علماء حقاً قادرين  
على خدمتها والأخذ بأيديها في طريق النجاح والفلاح

نم انه يكون من الشاق على الطالب الاجنبي في هذه المدينة المانحة المملوءة  
بدواعي اللهو والمسرات أن يضبط على شبابه ويقاوم في هذا الوسط الجذاب أسباب  
الخلاعة المحيطة به . واني لا أستطيع ان أقسو على الشباب فأنجاهل طبيعته أو أنكر  
حقه في اللهو وانسراح النفس والجوارح . ولكن هناك لهو كما يقول أهل هذه البلاد  
ولهو . هناك لهو مصحوب باحترام النفس والقدرة على ضبطها والحذر من ابتذال  
الكرامة والحرص من الوقوع في أى سبب من أسباب المكروه الأدبية أو الخلقية  
أو الصحية . وهناك لهو آخر ينحدر به الانسان الى بنس النفس قدرها بالضعف

عن كبح جماحها وإلى تضييع الكرامة والتخبط في ظلمات كل مكروه . وبين هذا اللهو وذاك فرق شاسع . على أن للهو البريء ساعة والجد في تحصيل العلوم ساعات والعامل الفائز من عرف كيف يعتدل في حياته فلا تفرط في الجد ولا افراط في اللهو

### نريد عقليةً مصرية

وأتمّ تحمدون على اختياركم الجامعات الفرنسية لاتمام دراستكم العالية والخاصة بها لما يترتب عليه من فقع يعود على وطنكم  
وبيانه هو أن تعدد الجهات والامم والدول الاجنبية التي يقصد اليها الطلبة المصريون مرغوب فيه أكثر من توجيه أبنائنا المصريين إلى جهة أمة أو دولة واحدة . وذلك لان توحيد الجهة التي يقصدون اليها من شأنه أن يجعل العقلية المصرية المتعاملة في الخارج تتأثر بطابع الدولة التي تم التعليم فيها إلا لمن استطاع أن يخرج بعقلية مستقلة وهو مالا يكون الا عند جيازة الذكاء . ولا يخفى ما يترتب على التأثر بطابع التهذيبات في دولة واحدة من الأثر الذي قد يكون غير محمود في حياتنا القومية بخلاف تنوع البلدان والدول التي يقصد اليها الطلبة المصريون فان من شأنه أن يجعل عدة جماعات من المصريين المتعلمين تعليماً عالياً موسومين بسمة التهذيبات المختلفة التي أثرت في تكوينهم العقلي فيحدث من احتكاكهم في العمل بعد عودتهم الى مصر اتصال فكري وعقلي يجعلهم يتقربون بعضهم الى بعض تقرباً يساعد على إيجاد عقلية مصرية ممتازة بذاتها مستقلة في مجموعها عن أثر الدولة التي استكمل فيها المصري علومه العالية

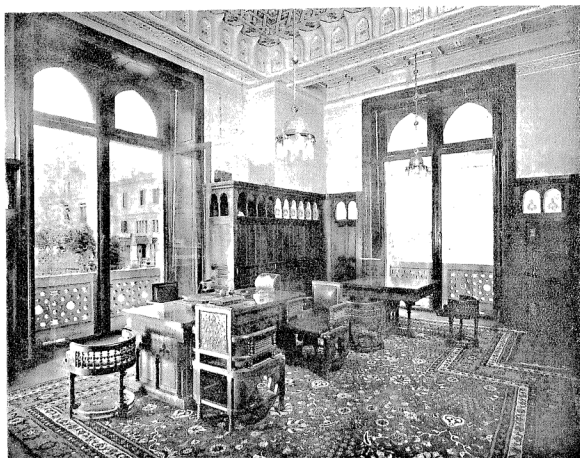
وهذه العقلية المترجمة بالمتشابهة ، هذه العقلية المستمدة من تهذيبات الشعوب المختلفة ، هذه العقلية القائمة على الملكية الدامية المشتركة بين البلاد دون أن تكون متأثرة بالبلدة التي تم تكوينها فيها ، هذه العقلية التي يجب أن تكون مشتركة في طرق

العلم الثابتة مع أسمى الالام الغربية دون أن تصبغ بمميزات هذه الالام وخواصها، هذه العقلية التي نريدها في شبانا المتعلمين ومتخرجي الجامعات سامية عالية تنال المعاليات في سمو ادراكها . هذه العقلية ينبغي أن تتكون بجهود المتعلمين أنفسهم حتى تكون مصرية لا عقلية ألمانية ولا عقلية انجليزية ولا عقلية فرنسية ولا عقلية أجنبية أخرى . وهذه العقلية يجب أن تكون مصبوعة بخواص الذكاء المصرى ورمأة صادقة للحسن من الطبع المصرى فلا يفيد تعلم ولا تعليم ما لم يكن منطبقاً على طبيعة الانسان وطبيعة تكوينه العقلى والخلقى فى زمان ومكان محددين

نريد اذاً عقلية مصرية متشابهة فى سموها مع أسمى الالام ثقافة ونريدها عقلية مصرية مستقلة ، عقلية هى وليدة ماضينا الذى لا مفر عن الخروج من تأثيره . فينا . ووليدة حاضرنا نسعى الى أن نربطه بماضينا نسعى أن نقوده ونسيره الى مستقبل حسن . والمستقبل وان يكن بيد الله إلا أنه الى درجة ما ييد القوم ولا يغير الله ما بقوم حتى يغيروا ما بأنفسهم

خذوا اليابانيين مثلاً ، تروا أنهم اقتبسوا من أمم الغرب أشهر ثمرات العلوم والفنون غير أن عقليتهم بقيت دائماً عقلية يابانية وثقافتهم ثقافة يابانية مشتركة مع الالام الغربية فى الاصول الثابتة من رأس مال البشرية العقلى العالم . ولكنها عقلية مستقلة وثقافة مستقلة . واذا وجدت مثل هذه العقلية الممتازة فى أقلية ممتازة هى ذخر التقدم فى كل عصر وفى كل بلد فان ضوءها يمتد كضوء الفئار على سواد المجموع فتصبغ عقلية الأغلبية بصبغتها متخذة الجامعة وسيلتها . والجامعة سائرة المدارس الأخرى فى أثرها .

ولعل هذا الاعتبار الذى بسطناه لحضراتكم القاضى بضرورة تنويع البلاد التى يقصد اليها الطلبة المصريون الذى حدا أخيراً بلجنة البعثات العلمية المصرية الى



غرفة حضرة صاحب العزة محمد طه عرابي





توجيه الطلبة المصريين المبعوثين على نفقة الدولة المصرية الى دول متعددة من انحاء العالم الاوروبى والعالم الأمريكى .

تلك باريس العلم . نسأل الله تعالى أن يوفقكم فيما هاجرتم اليه من تحصيل علم واخلاق وأن يوفق رجال حكومتنا السنية وحضرتى مدير البعثة المصرية ووكيلها الفاضلين الى تحقيق هذه الاغراض .

### باريس العمل

وما باريس العمل بأقل من باريس العلم جداً . وكـم يخطئ الأجانب حين يتصورون باريس بلد اللهو والخلعة فتصرف أبصارهم عن مشاهدة مظاهر الجدم من حياتهم العملية .

والواقع أن من يعين النظر فى حياة الباريسيين يجدهم من أنشط الناس وأقدرهم على العمل بثابرة ونظام . أنظروا اليهم تجدوهم عاملين غير عاطلين . وتجدوا العاملين منهم الى أعمالهم نشاطا مبكرين . وتجدوهم فى مختلف نواحي الانتاج الصناعى والتجارى يعملون : وقد لا توجد أهالى بلدة فى القارة الأوروبية بعد مدينة لوندرة أغنى من أهالى مدينة باريس . لا لأن مدينتهم قد تركزت فيها الشركات المالية والزراعية والصناعية والتجارية فاستجمعت لديها ثمرات الانتاج فى الداخل وفى الخارج وفى المستعمرات بل أيضاً لأن الانتاج الداخلى فى مدينة باريس نفسها يدل حقاً على أن الباريسيين قوم جد ونشاط وذكاء فى الابتكار يحملهم بحق فى مصاف التمتعين بارخاء العام الناشئ عن مجهودهم الدائى

وليس أدل على الحيوية والثراء فى هذه الأمة الفرنسية وفى سكان باريس ضمنها من تقلبات الفرنك عقب الحرب فانها وأن كانت سبباً كافياً لاجداث كارثة فى البلاد لكن الأمة الفرنسية قدرت أن تعيش رغم هذه التقلبات فى سر عملها قوية

مالياً واقتصادياً . نعم أنها تشعر بضغط الأزمة بين حين وآخر ولكنها لا تلبث أن تلتوى على نفسها عاجلاً وتطارد هجمات الأزمة مطاردة عنيفة توقفها بها عند حدودها وهي في صراعها عند نزول سعر الفرنك لم تقع يوماً من الأيام في كارثة من كوارث العملة التي يهد لها كيان الحياة الاقتصادية أو يحمد قلبها وتحتل أعصابها كما حدث في بعض البلاد الأخرى

### بين مصر وفرنسا

وهذه القوة الحيوية الاقتصادية والمالية الكامنة هي التي جعلت فرنسا تحافظ على مركزها التجاري في العالم بصفة باهرة .  
وانى لأحدثكم عن هذا المركز الآن فليس اجتماعنا محلاً لبياننا انما يكفيني أن أذكر لحضراتكم أن الحركة التجارية بين مصر وفرنسا شاهد على هذا المركز الراقى الممتاز .

فواردات فرنسا لنا كانت في سنة ١٩٢٣ عبارة عن ٣٨٢٦.٠٠٠ جنيه فزادت الى ٤٦٨٩.٠٠٠ جنيه في سنة ١٩٢٤ فهي بعد إنجلترا وإيطاليا في الصف الثالث بمقدار ٩٠٪ من مجموع الواردات . وزادت صادراتنا اليها من ١١ الى ١٣ ٪ . وقد استوردت من الأقطان المصرية في السنة الماضية ما قيمته ٨٢٤٩.٠٠٠ جنيه . ففرنسا تعتبر من هذه الوجهة عميلاً من أعظم عملاء مصر .

ومن أجل هذا فإن ( بنك مصر ) - الذي لى به صلة معلومة - يهتم كثير الاهتمام بجميع المظاهر الاقتصادية ومنها حركة التجارة الخارجية ويسعى بما في مقدوره الى تشجيع وسائط التجارة بين مصر والبلاد الأجنبية . وهو بالجملة لا يندخر جهداً من جهته في توثيق العلاقات التجارية والاقتصادية بين مصر وفرنسا . سيما وان العلاقات الودية والأدبية التي تربط البلدين منذ أوائل القرن الماضي لا تزال ذات أثر

عميق في نفوس المصريين يحمل لفرنسا منزلة خاصة في قلوبهم . خصوصاً أن هذه العلاقات قد أتمها التمثيل السياسي والقنصلي فوق اختيار جلالة الملك المعظم فؤاد الأول - حفظه الله تعالى - على جماعة من أفضل المصريين للقيام بابعاء التمثيل السياسي والقنصلي في هذه العاصمة أحسن تمثيل وعلى رأسهم صهر جلالتة معالي محمود نغرى باشا الذى تعرفونه جيداً وتعرفون مايتحلى به من جميل الأخلاق وحميد الصفات

بنك مصر

سادق

أراني قد أطلت عليكم الحديث وأراني مقصراً إذا أنا ختمت حديثي معكم دون أن أقول لكم كلمة عن بنك مصر الذى هو موضوع التكريم في هذه الحفلة لاشخصى الضعيف . فأنا الا واحد من جماعة من المصريين اتفقت كلمتهم على خدمة بلادهم من طريق العمل والاقتصاد فصحت عزيمتهم وساروا على بركة الله متخذين شعارهم الاخلاص وأسسوا بنك مصر فاخذ الله ييدهم وأتاح لهم النجاح التام حتى أصبح في مصر مصرف قومى ثابت البنيان قائم الدعائم مؤسس بأموال مصرية ومدار بإدارة مصرية وصار ركناً من أركان البلاد الاقتصادية بشهادة جميع المصريين على اختلاف نزعاتهم وميولهم الحزبية ومعتقداتهم الدينية لأنه بنك مصر - ومصر أم الجميع - بل وبشهادة كثيرين من الأجانب أنفسهم بمصر وفى الخارج .

في طليعة هذه الجماعة زميلى وصديقى الدكتور فؤاد سلطان ومعالي أحمد مدحت يكن باشا رئيس مجلس إدارة بنك مصر والذى يصرنى أن أراه بين الحضور . كما يصرنى أن أرى بين الحاضرين بعضاً ممن مدوا لنا يدهم من أول يوم شرعنا فى تأسيس البنك وكانوا أعضاء مجلس إدارته أمثال معالي يوسف قطاوي باشا وحناب المسيو يوسف شكوريل

سادق . وجد بنك مصر في سنة ١٩٢٠ برأس مال أولى قدره ثمانون ألف جنيه وبعدد من الموظفين لا يزيد على ٣٣ فسار بتدبير وحزم حتى حاز ثقة مواطنيه فأصبح رأس ماله ٥٠٠ ألف جنيه وأصبحت احتياطياته في نهاية سنة ١٩٢٤ - ١١٦ ألف جنيه وأصبح عدد موظفيه حوالى الأربعمائة معظمهم من متخرجى مدارس التجارة . وتدرجت الودائع والأمانات فيه من ٢٠٠ ألف جنيه فى أول سنة الى حوالى ثلاثة الملايين من الجنيهات فى نهاية سنة ١٩٢٤ وهى السنة الخامسة له

وكان عدد حساباته الجارية فى سنة ١٩٢٠ حوالى الخمسمائة فأصبح حوالى الثلاثة عشر ألفاً فى نهاية سنة ١٩٢٤ وتدرجت أرباحه من ٣٠٠٠ جنيه فى السنة الأولى الى ١٦٠٠٠ جنيه فى الثانية و ٣٨٠٠٠ جنيه فى الثالثة و ٦٨٠٠٠ ألف جنيه فى الرابعة و ٩٢٠٠٠ ألف جنيه فى الخامسة ويسرنى أن أبشركم بأنه وردت لى أخيراً هنا ميزانية حسابات وأرباح البنك عن ستة الأشهر الأولى من سنة ١٩٢٥ فإذا بأرباح هذه المدة ٦٣٠٠٠ وكسور الألف جنيه بدل ٣٤٠٠٠ جنيه وكسور الالف فى المدة المقابلة لها من سنة ٩٢٤

وقد قرر مجلس إدارة البنك فى هذا الأسبوع إصدار أسهم جديدة فى شتاء هذا العام قدرها ٢٥٠٠٠ سهم بسعر خمسة جنيهات ونصف بدل أربعة جنيهات قيمتها الأسمية . وهذا الاصدار بناء على تصريح الجمعية العمومية لمجلس الادارة بأن يزيد رأس المال لغاية مليونى جنيه على عدة دفعات فى الأوقات التى يراها مناسبة هذا النجاح المطرد صادفه بنك مصر بفضل مجهود جميع القائمين بادارته والقائمين بأعماله وبفضل الثقة التى أولاها إياه المصريون

ويسرنى أن أرى بين الحضور واحداً ممن خدموه من أول تأسيسه ثم جاء ليطمئنه علومه فى فرنسا اعنى به حسن افندى ابراهيم موسى وهو يعلمكم أن ما مارسه فى بنك مصر من الأعمال سهل عليه كثيراً ففهم مايتلقاه من العلوم

وعلى ذلك فكل ما قيل من شكر ومدح هو في الحقيقة موجه لكل من ساعد على انهاض بنك مصر وانجاحه من مؤسسين ومديرين وموظفين وعملاء ومساهمين واني بالنيابة عنهم جميعاً أشكر حضرات أعضاء الجمعية المصرية ياريس صاحبة الدعوة لهذا الاجتماع كما أشكر حضرات الخطباء وحضرات السادة الحاضرين

#### امباء الصناعات القومية

ولقد سن بنك مصر سنة حسنة وافقت عليها جمعيات المساهمين العمومية بكل ارتياح وسرور وهي تخصيص جانب من فائض صافي أرباح البنك لتنمية وتأسيس الشركات الصناعية والتجارية المصرية . فاشترك البنك في تأسيس شركة مطبعة مصر التي أصبحت لها دار خاصة بإصدار الدواوين وفي تأسيس الشركة المساهمة لصناعة الورق التي لا يزال مشروعها تحت الدرس والفحص . والشركة المساهمة المصرية لتجارة وحليج الأقطان التي بدأت في العام الماضي بوابور حليج مغاغة وشيدت في هذا العام وابوراً ثانياً في المحلة الكبرى . وقد وصلني بالأوس تغراف من مصر بأنه تم وجرب بنجاح وسيدور في هذا الشهر . وشركة مصر للتمثيل والسينما التي نرجو أن تسد بعض النقص الذي أشرنا اليه في أول حديثنا . وشركة مصر للنقل والملاحة التي صدر الرسوم الملكي بتأسيسها في الشهر الماضي . وسيلحق بوابور المحلة فابريقة لصنع القطن الصحي . وقد أعدت معداتها ويؤمل أن تبدأ عملها قريباً . وربما ألحقنا بوابور مغاغة صناعة الزيت والصابون بعد اتمام دراسة مشروعها

ويسرنى أن أقول أن الشركات التي يساهم فيها البنك يجزء من صافي أرباحه كما أسلفنا ويشجعها كل التشجيع لإحياء للصناعات القومية في البلاد يقبل عليها المساهمون أيما اقبال . وقد غطي أخيراً المبلغ المعروض للاكتتاب في الشركة المساهمة المصرية لتجارة وحليج الأقطان وهو مائة وثلاثون ألف جنيه في ظرف ثلاثة أشهر . وسيعلم قريباً عن تأسيس شركات صناعية أخرى سنجد إقبالاً على سهومها من المصريين .

وما هذا كله في الواقع أيها السادة الا نتيجة الثقة الأساسية في بنك مصر . وما الثقة إلا نتيجة قيامه في تأسيسه على فكرة حقّة وإدارته بيد لا تعرف إلا الاخلاص في انجاح العمل وفي جعله حجراً أساسياً لاستقلال البلاد الاقتصادي

ومن الشركات التي ندرس مشروعها شركة مساهمة مصرية للغزل والنسيج . وقد شرع فعلاً بنك مصر بدرس هذا الموضوع منذ حين . وكان من أهم أغراضنا من سياحتنا في هذا العام أن نتصل بالفنيين وأهل الذكر في هذه الصناعة وغيرها من الصناعات التي قد يمكن إدخالها في بلادنا . وأن نزور الغابريقات أيضاً

ولإيجاد صناعات القطن من غزل ونسيج وما إليها ليس مجرد حاجة لوجودها وإن كان مجرد الحاجة إليها مشروعاً حتى يوجد توازن في الانتاج بين الصناعة والزراعة ولكنه ضرورة قصوى في الأوقات التي تتعرض فيها طرق المواصلات لأي خطر من الأخطار . وقد شاهدنا زمن الحرب الصعوبات التي لاقيناها في تصدير أقطاننا الى الخارج ولقينا ما هو أشد وطأة وهو أننا كنا لانعثر على ما يلزمنا من المنسوجات والأكشمة القطنية بالسهولة والأسعار الواجبة . فوجود صناعات لغزل القطن ونسجه في مصر يدفع عن البلاد في مثل هذه الأزمات خطر انقطاع الوارد اليها من الخارج لأي سبب من الأسباب . ونعتقد أن هذه الغاية وحدها يصح أن توصف بأنها دفاع مشروع عن الذات يحتم علينا أن نعمل له نحن المصريين مهما كلفنا من جهد وصبر ومال

سأدق

أرض بلادنا خصبة وغنية ولدينا خامات كثيرة فلماذا لا نستعملها في حاجتنا ولنصنعها في بلادنا فتزيد ثروتها ويكون لنا مع ربح الزراعة أرباح الصناعة مما تخرجه أرضنا ؟

أمامنا أهل سويسرا وهم في الصناعة أهل لأن نحتذى حذوهم . بلادهم كبلادنا

ليس فيها فحم للوقود وهم مثلنا عالة على الغير فيه . وليس في بلادهم وقود سائل هو البترول والمازوت والبنزين ولدينا منها شيء غير قليل . وليس فيها معادن أخرى من حديد وصلب ونحاس فحجن وهم منها محرومون

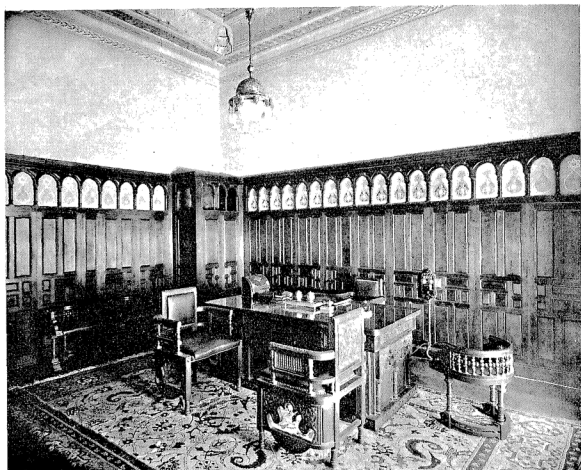
هؤلاء القوم الذين حرمتهم الطبيعة وسائل الانتاج الصناعي لم يقعد بهم هذا الحرمان عن العمل المتواصل الذي جعل الأمة السويسرية أمة صناعية بجوار كونها أمة زراعية . فهم قد استعانوا عن الفحم الحجري بالكهرباء ولدها من مساقط المياه فأداروا بها العامل والمصانع وسيروا بها معظم السكك الحديدية . حتى تم تسييرها كلها بعد قليل من الزمان . وعندنا والحمد لله الشلالات والخزانات يمكن أن تولد لنا الكهرباء ندير بها العامل والمصانع بدل الفحم والمازوت ونسير بها بعض سككنا الحديدية . ثم هم لم يقعدهم نقص العامل عن مزاولة الصلب والحديد فيحول الى المحركات الكهربائية والوابورات والعدد والآلات اللازمة لمختلف الصناعات . وهم ممتازون قديماً في أدق صناعة الساعات فالسويسريون - وهم قليلون لا يزيدون عن ستة ملايين ولكنهم ينتجون ويعرفون كيف ينتجون في الزراعة والصناعة - جديرون بأن تقلدهم خصوصاً وإن مطامعنا متواضعة للغاية . فنحن لانطمع مطلقاً في أن ندخل صناعة لبلادنا إلا ما كان لدينا الخام الأساسي لها مستعينين بأهل الخبرة ممن سبقونا في هذه الصناعات نستعيرهم من بلادهم ليرشدونا ويعلمونا ويعلموا أبناءنا فتصبح شركتنا مدارس صناعية عملية كما كان بنك مصر مدرسة عملية للمحاسبة وعمل البنوك

ويسرنى بهذه المناسبة أن أحيي من بين الحضور مواطننا لنادرس بنفسه صناعة الحرير بمدينة ليون فلما عاد الى وطنه أدخل فيه النسيج الميكانيكي بدل نسيج الحرير باليد وطبق علمه على العمل ألا وهو حضرة حامد بك اللوزي نجل سعادة عبد الفتاح بك اللوزي والعضو بمجلس إدارة بنك مصر وصاحب أول فابريكة لنسيج الحرير بالآلات

بدمياط . فكون بها عمالا مصريين تعلموا على عمال فرنسيين استحضروهم خصيصاً لهذه الغاية ونجحت تجربته وأصبح لأقمشة اللوزى صيت كبير بمصر وترون حاضراً مع حامد بك أخاه الأصغر سيد أفندى اللوزى وهو يتلقى بألمانيا علم الصباغة للملحق بصناعة المحل فأتمنى له مثل النجاح الذى صادفه أخوه . اولئك أشخاص جديرون بالأعجاب والاحلال والتشجيع وسيكافئهم الله بقدر احسانهم لأنفسهم ولبلادهم

ولقد سرنى أن من بين الطلبة الذين يتلقون العلم بفرنسا كثيرين يدرسون علم التجارة والمالية والاقتصاد ويزداد سرورى لما علمت أن من بين من أتموا هذه الدراسة اثنين أرادا أن يقرنا العلم بالعمل (يشير عزته الى حضرتى مصطفى افندى وشافعى افندى راضى) فالتحقا بخدمة بنكين فى باريس . هؤلاء أيضاً يستحقون كل تشجيع لانهما خبروا حال بلادهم فصحت عزيمتهم على خدمتها بسد جانب من هذه الحاجة وختاماً أحيى حضراتكم وأشكركم على هذه الفرصة السعيدة التى جمعتنا ساعة لذينة من الزمان فى هذا المكان . وأشكركم خاصة على صبركم الجليل لسماع حديثي الطويل وعذرى فيه أن الحديث من القلب الى القلب شجون وسلام عليكم حين تقيمون وحين تسافرون وحين تعودون الى وطننا ووطنكم سالمين آمنين ولتحي مصر وليحي جلاله مليكها المعظم فؤاد الاول وليحي ولى عهده الفاروق ولتحي فرنسا





غرفة مضرة صاحب العزة الدكتور فؤاد سلطان بك



## خطبة طلعت حرب بك

في حفلة موظفي بنك مصر

احتفل موظفو بنك مصر بتكريم حضرة صاحب العزة طلعت حرب بك بمناسبة عودته من أوروبا احتفالا غنيا  
بجدية تياترو الأزيكية ظهر السبت ١٠ أكتوبر سنة ١٩٢٥ وقد خطب عزته لهذه المناسبة الخطبة الآتية

سأدق الأفاضل وأخواني وأبنائي الأعزاء

السلام عليكم ورحمة الله سلام واحد منكم ائتمد عنكم شهوراً وذكركم مائتة ألام  
عينيهِ . وعاد اليكم كما كان فامتلاً قلبه سروراً بقلياكم في أحسن حال

سلام محافظ على عاداته كان يود أن يحييكم فرادى متنقلا بين مكاتبكم ومتمتعا  
بمشاهدتكم وسط الدفاتر والمحابر والأوراق المالية ومستندات البضائع والتحاويل  
والكيميالات والحسابات والمراجعات . وسط هذا الجو المحبوب من حياتنا العملية  
التي هي صورة ناحية من نواحي حياتنا المالية والاقتصادية

نعم كنت أود أن أتنقل اليكم فرادى وأن أحييكم في مكان عملكم كما فعلت يوم  
وداعكم وأن أتنشق عطر الحياة العاملة في مكانها لولا أنكم أردتم أن تنقلونا الى هذا المكان  
وسط هذه الحديقة الغناء والاشجار الباسقة الفيحاء . ونحن نشم هنا عطر الطبيعة  
وفي بنك مصر عطر العمل المنتج الشريف . غير أن عطر اليوم في هذا المكان هو  
عطر الخريف وعطر العمل في بنك مصر هو عطر الربيع الزاهر والعمل الخالد بمون  
الله تعالى .

كذلك كنت أود أن أحييكم فرداً فرداً وأن أحييكم بطريقة يمر بها التجار ولا  
يجهلونها في معاملاتهم : أن أحييكم بالقطاعي ولكنكم أيتم لما اعتدتم عليه من حساب  
الجملة الا أن تكون التجة المتبادلة بالجملة . واني أخشى — وأتم الذين لا تخطئون في  
الحساب — أن تكونوا قد أخطأتم هذه المرة الحساب . لأن الجملة التي هي غاية

الغايات في الاعمال والتي هي المرمى النهائي في تنظيم الاشغال قد لا يصلح تطبيقها في باب المجاملات وميدان الشعور وتبادل الاحساسات

ويلوح لى أن تبادل التحية الفردية ومصافحة اليد باليد وإمعان العين في العين أقوى أسلوباً في تبادل الشعور أو أكبر فائدة اذا شئتم لغة البنوك من تحية عامة متبادلة في الملاءمهما كان تيار الكهرباء تيار التأف الذي يصل بيننا قويا أحسن به من نفسى وأشعر أنكم تحسون به من نفوسكم في هذا الاجتماع . كذلك أخطأتم الحساب في اقامة هذه الحفلة لاني منكم وأنتم منى . واذا حاولتم أن تكرموني فأنتم تكرمون أنفسكم . لهذا فأنى أعتبر كل ما سمعته من ثناء في هذه الحفلة راجعاً اليكم وأترك على عاتقكم التبعة الادبية في أن تكونوا أنتم - من حيث لا تريدون - مادحى أنفسكم وإن ألمكم على شىء فأنى لا ألومكم على تقصير في عملكم فقد كان يصلنى من أنبائكم بواسطة زميلى وصديق الدكتور فؤاد سلطان بك ما يطمئننى على أنكم قاثون بواجباتكم أحسن قيام . وهذا ما كنت أتوقعه وما كنت أشك فيه لحظة من اللحظات فليس بنك مصر بقاءم والحمد لله على قوة الاشخاص . ليس بنك مصر قائماً على شخص طلعت حرب أو شخص فؤاد سلطان . والاشخاص قد يزولون لأى سبب من الاسباب وهم زائلون حتماً في حكم الحياة

إنما بنك مصر يقوم على مبادئ قوية قوية في ذاتها . على نظام سائر في ذاته متحرك من تلقاء نفسه . من غير حاجة الى محرك : شأن الأعمال الدائمة الخالدة التي لا تميش مرتبطة بحياة الافراد . ولقد قام في هذا الصيف دليل محسوس على حيوية البنك واستقلاله بذاته عن الاشخاص . وهذا الدليل هو انى وزميلي فؤاد بك سلطان غبنا في وقت واحد عن البنك ولم يكن أحداً به نحو شهر من الزمان فسارت الاعمال على أحسن ما يرام . أليس هذا برهاناً ساطعاً على أن البنك أصبح غير مرتكز على شخصية أو شخصيات معينة أكثر مما هو مرتكز على قوة النظام الدائى؟

أو ليس هذا حجة ظاهرة على أننا بحمد الله تعالى قد وصلنا الى أن تكون لدينا طائفة من العمال الاكفاء المخلصين القادرين على تسيير شئون البنك بأنفسهم ؟ لهذا فأنتى أتفائل خيراً بهذه التجربة وأقول حمداً لله على أن بنك مصر أصبح قادراً على أن يسير بنفسه وأن يسير بصرف النظر عن شخصية المعروفين من مديري أعماله . وهكذا كل عمل صالح قائم على فكرة صالحة ينبغي أن يقوم مجرداً عن الاشخاص إنه قد يقوم في بادى الامر بقوة الاشخاص سيما في بلاد مثل بلاد الشرق ولكنه ينبغي بأسرع وقت ممكن أن يعيش بقوته الذاتية وأن يخلد بها دون سواها . إني لا أؤمكم إذأً على تقصير في عملكم بل بالعكس أشكركم من صميم قلبي على ما أظهرتم وتظهرون من دلائل الكفاءة والنشاط والاستعداد للاستقلال في تسيير الاعمال والابتكار في تذليل صعابها . وما هذا بغيرى عليكم فأنتم لاتعملون في بنك مصر كجبردموظفين بل تعملون فيه بشعور آخر لا يقل قوة عن شعور مسئولية الوظيفة وهو شعور أن البنك ببنككم قد ارتبطت به حياتكم وارتبط به شىء من مجد وطنكم وشىء كبير من تكوين اكبر علة لاستقلال بلادكم الاقتصادى

انما أؤمكم - واسمحوا لى أن أؤمكم - لانكم دبرتم هذا الاجتماع بينكم وحرصتم على سره حرصكم على سر المهنة حتى انى لم اشعر بتدبيركم حفلة تكريم لى الاعن طريق الصحافة فكأنكم اردتم ان تجعلونى امام الامر الواقع . وان تحملونى على قبول هذه الحفلة بالاعلان عنها على غير سابق علم بها . ومثل هذا الحكم العلى لافر من الخضوع لمقتضياته . واجيائاً ما يخضع الآباء لاحكام الابناء . وكثيراً ما يضطر الآباء ان يعتذروا عما صنع الابناء . وانى مع سرورى لمشاهدتى فى هذا الاجتماع بعض رجال الصحافة الذين اشكرهم من صميم قلبي لتشجيعهم بنك مصر والاعمال التى يقوم بها البنك ومع سرورى لمشاهدتى بالمثل كثيراً من اصداقاء البنك دعاهم بانأؤنا الموظفون لهذا الاجتماع . مع سرورى من ذلك سروراً زائداً فأنى اعتذر عن اقلالهم بمحضور حفلة

لم تكن لها في الاصل أى مسوغ . ونشكرهم على أى حال فإن حفلتنا العائلية أصبحت سائغة جميلة بالفرصة الجميلة التى هيات لنا أن نراهم معنا فى هذا المكان فقد اشعرونا مرة أخرى بحسن تقديرهم البنك ورجال البنك . وهى منة كبرى من منن عطفهم نحفظها لهم ضمن جمائلهم الشام

وقد يرد أبنائى الموظفون على لومى أيام بقول سمعته من بعضهم وهو « كيف لا نحفل بعودتك وقد احتفل بمقدمك فى سياحتك اكثر من نادى كثير من البلدان » وردى على ردهم أنى ما قبلت ولمية تكريم إلا وأنا أكاد أن أكون أمام الامر الواقع — لا بدعوتى عن طريق الصحافة كما فعلتم — ولكن بما يقرب من هذا فى أشكال أخرى . وما قبلت دعوة من الدعوات فى سياحتى إلا باعتبار أنها لغير شخصى الضيف وأنها لبنك مصروانى أمثل فيها المساهمين وأمثل الموظفين وأمثل المديرين بل أمثل فكرة عمل استقلالى إلتاجى أحب أن يكون لها المقام الرفيع فى نفوس الناس أجمعين ولا سيما الشرقيين

وإنى وقد عدت الى مصرنا العزيزة وتهايات لى بعد عودتى فرصة الكلام لأول مرة لا أدع هذه الفرصة السانحة دون أن أعلن من هذا المكان جميل شكرى لجمع من تفضلوا بحسن لقاى حيث سرت فى بلاد الشرق أو بلاد الغرب . ودون أن أعلن عظيم ولائى لجلالة الملك فؤاد الأول الذى شرفنى بعد عودتى بمقابلته وأظهر من عطفه السامى حيال بنك مصر ما هو أهل بكبار الملوك حيال الأعمال القومية النافعة وسلام عليكم فى الختام وشكر ثم الف شكر

## خطبة طلعت حرب بك في حفلة الغرف التجارية

أقامت الغرف التجارية بالطريق المصري حفلة شاي بفندق الكونتنتال بعد ظهر يوم الاحد ١٨ أكتوبر ١٩٢٥ تكريماً لحفلة صاحب المزة محمد طلعت حرب بك وقد خطب بهذه المناسبة الخطبة الآتية :

سادتي :

أحيي حضراتكم تحية الشاكر على ما أليتموني من فضل عظيم برغبتكم في تكريمه هذا التكريم الذي أجبلى حين أنصوره — ولو في بعضه — موجهاً الى شخصى فاني ان كنت قد أديت عملاً ترون أنه يستحق كل هذه الحفاوة فاني ما أدبت إلا قليلا . وما أدبت إلا بعض الواجب عليه الضمير والشعور بالمسئولية الشخصية حيال الواجبات العامة . وليس لمؤد واجبه معها اتصل عمله بأى مظهر من مظاهر الحياة العامة أن يكون موضع التكريم . فان الاصل أن يؤدى الناس واجباتهم والااصل أن يؤدوها فى الوسط الفاضل ، فى المدينة الفاضلة ، على غير انتظار شكر ولا توقع تكريم وكما أمعن الوسط الاجتماعى فى الرقى والفضل كان المران على الواجبات العامة خاصة طيبعية من خاصيات النفوس . وكان أداء هذه الواجبات أمراً طبيعياً لا يلفت الناظر ولا يدعو الى شكر شاكر

ولولا بقية من أدب كنت أخشى أن أتجاوز حدودها لشكرت الداعين الذين ألحوا فى عقد هذا الاجتماع ولاعتذرت عن قبول دعوتهم توفيراً لنفسى عن الوقوف بها الآن موقف الاعتذار بقبول حفاوة لا أستحقها . وتعريض أذن لسماع ثناء لا أستحقه

ولاني مع تأثرى غاية التأثر مما شاهدت اليوم من عطف القلوب السليمة وسمعت من أفواه الخطباء الكريمة فاني أسألكم مكرمة فوق مكارمكم العديدة . أسألكم أن تغيروا العنوان وأن تتهربوا ما وجهتموه الى شخصى موجهاً فى الحقيقة والواقع الى

( بنك مصر ) هذا المعهد المصرفي الذي يعمل ونعمل كل يوم على أن يكون أثرًا قومياً شاملاً لجميع المصريين لا أثرًا شخصياً قائماً بشخص أو بأشخاص معينين . وأن أكبر أمنية لنا أجمعين أن يصبح بنك مصر اسماً قائماً بذاته غير مرتبط باسمي ولا باسم زميلي الدكتور فؤاد بك سلطان ولا باسم رئيس مجلس إدارته صاحب المعالي مدحت يكن باشا ولا باسم زملائنا في الإدارة ولا باسم المساهمين . نريد ( بنك مصر ) أثرًا قومياً قائماً بذاته إذا ذكر ذكرت القوة المصرية في الصبر والمثابرة والاقتصاد والتوفير والمال وحسن التدبير . وإذا ذكر ذكر العنصر الفعال في تكوين استقلال البلاد الاقتصادي . وإذا ذكر ذكر كأنه علم بذاته كما يذكر بنك إنجلترا . وكما يذكر بنك فرنسا . واني أسألكم المعذرة في هذه المقارنة فانه ليس ببعيد عليكم ولا على الأمة المصرية جمعا أن تجعل ( بنك مصر ) في مصر لا يقل في مركزه عن ( بنك إنجلترا ) في إنجلترا و ( بنك فرنسا ) في فرنسا . مع بقاء الجوهر واحداً وحفظ النسب بين الثروة والثروة وبنك مصر في الواقع أثر قومي قائم بذاته . إرادته مستتبة ونظامه سائر من تلقاء نفسه على مبادئ سليمة قوية . انما هو أثر قومي لم يبلغ بعد في عظمته وقوته ما عليه الأمة المصرية وما ينبغي أن تكون عليه الأمة المصرية من عظمة وقوة . ولقد بلغ الشعور العام بأن هذا المصرف هو مصرف الأمة حقاً وأنه مؤد للامة ولافراد الامة خدماً صادقة حقاً انه ماكدنا نعرض للاكتتاب العام في زيادة أسهمه مقدار ٢٥٠٠٠ سهم جديدة حتى أقبل المكتتبون عليها وحتى بلغ الاكتتاب في نهاية اليوم الثالث من افتتاحه . في نهاية أمس ( ٢٧٧٠١ ) سهم ولست أدري أمام هذا الاقبال وأمام هذه الثقة التي نشكر الامة عليها جزيل الشكر ماذا تصنع ادارة ( بنك مصر ) أتقفل باب الاكتتاب وقد زاد عن المطلوب ؟ أم يستمر الاكتتاب حتى نهاية الموعد المضروب ؟ وإذا استمر الباب مفتوحاً أتقبل المبالغ المكتتب بها كلها ؟ أم يقبل الاسبق فالاسبق الى حد معلوم ؟ كل هذه أسئلة معلقة أسأل عنها منذ عودتي الى مصر وقد أسأل عنها



الآن بوجه أخص في حين أنى لأملك عنها جواباً لأن الجواب عنها ملك لمجلس إدارة البنك الذى سيجتمع لهذه الغاية في القريب العاجل  
وغريب أن يكون هذا الاقبال والمصريون على حافة صراع اقتصادى عنيف بين محصول من القطن وفير ونزول في السعر كبير .  
نعم إننا نفهم أن يتجاوز المحصول الأمريكى حد كل تقدير وأن يبلغ — على ما يقولون — سبعة عشر مليوناً من البالات . وأن تؤثر هذه الكمية في سعر القطن الأمريكى وبعض التأثير في المصرى . ولكن الذى لا نفهمه أن يبقى قطننا معلقاً للغرم دائماً وقل أن يكون معلقاً للغنم . وإن تكتسح الكمية الكبيرة الكمية الصغيرة مع الفارق بين النوع والنوع .

وهذه الحالة تستدعى علاجاً ثابتاً بتحضير وسائل دائمة تقضى على أسباب المضاربة المفتعلة وتصون مصالح القطر الزراعية . وأهم هذه الوسائل بث الروح التعاونية بين الزراع بتعميم النقابات الزراعية وجعلها حقيقة متميزة بحياء المزارعين امتزاجاً كلياً واقعياً لأصورياً . وإيجاد أداة وتنظيمات مالية من شأنها أن تساعد على تمويل النقابات وأن تمنع أسعار المحاصيل من التدهور الضار . وتنظيم أساليب استخباراتية لمعرفة الحقيقة في حالة الزراعة القطنية في العالم وفي التوصيات الصناعية الدالة على مقطوعة العالم من الصنف المصرى والصنف الأمريكى . واكتشاف الاسواق الخارجية الجديدة للتصدير . وفي الحالة التجارية القطنية في العالم . وفي السيطرة سيطرة فعلية على بورصتى الاقطن في مصر . وفي انشاء صناعة للنزل والنسيج وطنية والتشجيع على إيجادها برءوس أموال مصرية وإدارة مصرية هذا هو البرنامج الدائم لعلاج أزمة الأسعار التى تنتابنا من آن الى آخر فى حاصلاتنا الزراعية . وبنك مصر لا يألو جهداً فى بذل أقصى ما يستطيع من مساع للوصول لهذه الغاية . أفليس ( بنك مصر ) فى ذاته مثلاً بارزاً لفكرة التعاون ؟ أو ليست فكرة التعاون بين مساهميه لا تختلف عن فكرة التعاون المراد بها فى نفوس

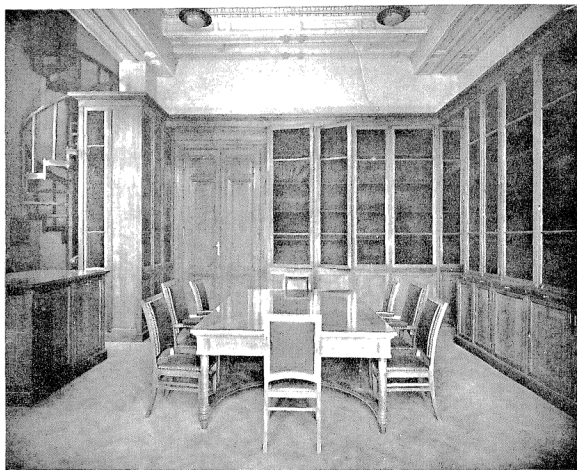
المزارعين ؟ فالبنك قائم على فكرة تعاونية مالية . والنقابات الزراعية قائمة على فكرة تعاونية زراعية . والبنك يشعر شعوراً حقيقياً بوجوب تشجيعهم ويتعبط بالارتباط بها في حياتها ولو استدعى الحال انشاء ادارة خاصة بالنقابات الزراعية داخل بنك مصر . وهو مدفوعاً بهذا الشعور قد رضى أن يكون بنكها تودع فيه أموالها على أن يقرضها ما تحتاج اليه من مال بشروط حسنة ومشجعة لهذه النقابات . ونحن نحى هذا الارتباط الجديد بيننا وبين النقابات الزراعية الجديدة ونرجو أن يكون مقدمة لحركة مالية واسعة النطاق يكون من أهم أغراضها صيانة أسعار المحاصيل من النزول عن المستوى المعقول .

كذلك يعمل ( بنك مصر ) على تأسيس شركة مساهمة مصرية للغزل والنسيج لازالت موضوع اهتمامه وبحته حتى الآن . وهذا المشروع متى تم ، وسيتم بعونه تعالى ومتى بدأ نجاحه في أعماله ، ونجاحه مضمون بمشيئة الله ، سيقضى حجز كمية من الاقطان ، مهما تكن قليلة أو كثيرة ، تخفف من ضغط المروض على الاسواق فتساعد بعض المساعدة على بقاء أسعاره في حدودها المعقولة .

على أن قطننا ومحاصيلنا وصناعتنا تبقى ضعيفة في ثمرتها اذا لم تكن مدعمة في حياتنا الاقتصادية بنظام تجارى مصرى قوى متين

وهذا النظام أيها السادة على قسمين : قسم منه يرجع الى التشريع الخاص بالتجارة : من معاهدات تجارية . وترميزات جمركية . وحماية للصناعات المحلية . أو إباحة الحرية للمصنوعات الاجنبية . وترميزات للنقل فيما تملك الدولة من وسائل للنقل . لا غنى للتاجر عن استخدامها في نقل متاجره

وقسم يرجع الى التجار أنفسهم . وكلا القسمين مرتبط ببعضه بعض . فاذا لم يكن التجار منظمين في صور غرف تجارية تتركز فيها المعلومات الخاصة والعامة عن الاحتياجات اللازمة لاداء التجارة مهماتها ولتشجيعها وتنشيطها في غاياتها . فانهم لا يستطيعون أن



مکتبہ بنک مصر



محتاجون اليه من اصلاحات عامة يوضحونها للسلطات العامة حتى تقر هذه السلطات  
مالا يتعارض منها مع سواه وما يتحقق منه النفع الأكيد

وإذا لم يكن النظام التشريعى والعمل الحكومى قائماً على فكرة تشجيع  
التجارة المصرية فإن التجار مهما نظموا أنفسهم فى صور غرف تجارية أو جماعات  
تعاونية فانهم يرون أنفسهم دائماً مثقلين بالعراقيل الناشئة عن عيب النظام القائم

ومهما يكن ارتباط التشريع التجارى بالتجارة فإن على حضراتكم أيها السادة  
التجار واجبات لا أحاول أن أبينها لكم فأنتم خير العارفين والعاملين على السير بمقتضاها  
فحضراتكم تعرفون جيداً ما استدعيه أعمالكم من وجوب تنظيم عمالكم التجارية  
وضبط دفاترها على قواعد حسابية وعمل الموازين اللازمة لمعرفة حالة التجارة وحساب  
الربح والخسارة والعمل على تحسين الشراء وتحسين البيع وتقليل الوسطاء بينكم وبين  
المنتج لتصريف الحاصلات والمصنوعات بين المستهلكين بأرخص الاثمان وتحديد  
ثمن البيع بما يضمن الربح فى حدود المنافسة المشروعة والاعلان عما تبيعون باعتبار  
الاعلان قوة عصرية من القوى اللازمة لحسن التصريف

وحضراتكم تعرفون كيف تكونون تجاراً بمعنى الكلمة وكيف ترتبطون  
بتمهيداتكم وكيف لا تتخذعون أنفسكم فلا ترتبطون بالقدرة لكم على القيام به .  
وكيف تحترمون تمهيداتكم وتوفون بها فى مواعيدها وكيف تحرصون كل الحرص  
على شرف المهنة ورفع الاسم وإزالة ما كان يعلق بأذهان الكثيرين من المنتجين  
الأجانب من أن التاجر المصرى لا يعرف قيمة المواعيد ولا قيمة المبادئ التجارية :  
هذا وذلك تعرفونه وتؤدونه طبعاً فى حياتكم العملية بما هو أهل لأجل الثناء

إنما لما كانت الحياة المصرفية التى أعمش فيها وسط ( بنك مصر ) . والحياة  
التجارية التى تميشون أتم فيها وسط متاجركم متصلين اتصالاً وثيقاً فأنى أريد فقط أن

ألقت حضراتكم الى وجه واحد من وجوه هذا الاتصال لا لأنه خاف عليكم بل لأنه من الأهمية بحيث يستحق الإشارة والذكر

هذا الوجه هو أنه اذا كان التاجر لا غنى له في هذا العصر عن الارتباط بأعمال البنوك فانه يحسن لكل تاجر أن يجعل أعماله محصورة في بنك واحد . لا لأني بذلك أدعو أن تكون أعمال كل تاجر مصرى محصورة في بنك مصر وحده . بل أدعو الى أن تكون محصورة في أى بنك كان يختاره هذا التاجر

وحصر أعمال التاجر في بنك واحد من مصلحته ومصلحة البنك الذى حصر فيه أعماله بل وفي مصلحة البلد نفسها فانه بفضل هذا الحصر يستطيع البنك أن يكون وافقاً على جميع أعمال التاجر ، وعلى احتياجاته ، فيسهل له أعماله ، ويوليه الثقة المالية التى يستحقها طبقاً لمقتضيات هذه الحاجات . ولا يصح أن يعتبر البنك خصماً له بل ينبغى أن يعتبره مساعداً له متمماً لعملياته لا غنى لأحدهما عن الآخر . وما البنك الا كالطبيب ينبغى أن يكون وافقاً على حقيقة الداء قادراً على اعطاء الدواء بالقدر اللازم . وما رابطة بالتاجر الا رابطة متينة تستوجب أن لا يخفى عليه شيئاً من حساباته ولا من أعماله

أما اذا تعامل التاجر مع جملة بنوك فهناك خطأ وخطر . خطأ في التقدير . وخطر على سمعة البلاد وسمعة التاجر . إذ ماذا يعمل التاجر اذا تقسم لكل بنك فقطح له اعتماداً أو أقرضه ما يستحق من الاعتماد إلا أن تكون النتيجة أن التاجر الذى يستحق اعتماداً قدره الف جنيه يستطيع بهذه الطريقة أن يأخذ من كل بنك قدر هذا المبلغ فيصبح مديناً بمبالغ تفوق بكثير ما يمكنه القيام بدفعه وتكون النتيجة المحتملة هى افلاسه وضياح أموال كبيرة على جميع البنوك وتشويه سمعة البلاد هذه العملية التى يأتيا أى تاجر تضر بجميع التجار وتضر بسمعة البلاد خصوصاً

فى بلد كبلدنا نرى البنوك فيها يزاحم بعضها البعض فى جلب العملاء إليها دون أن توجد بينها أى رابطة لمعرفة مراكز عملاء كل بنك . وهذا تقص فى هيكل نظامنا المصرفى جدير بأن يعنى بازالته

ثم انا كثيراً ما نسمع من بعض التجار يشكون من أن بعض الوسطاء ( القومسيونجية ) يرمون عليهم البضائع فيضطرون الى أخذ ما يزيد عن مقطوعياتهم . كما يشكون من شروط البعض منهم الذى يحملهم على قبولها .

وعندنا أن الذنب فى ذلك ليس على الوسطاء . لانه لا يصح لرجل رشيد أن يقول انى اكرهت على شراء كذا أو أخذ كذا بشروط كذا . والتاجر الرشيد يعرف اللازم . ويعرف المقطوعية . ويقدر الظروف . ولو سار جميع تجارنا على ما يجب أن يسيروا عليه . ولو نظمت غرفتنا التجارية تنظيمًا جيدًا أكثر مما هى عليه الآن لكان التاجر هو الذى يعلى الشروط لا أن تولى هى عليه . ولوفق بين حاجاته ومقطوعيته وبين توصياته ومقدرته . ولعرف حاجة بلاده والوسط الذى يبيع له . ولما ارتفعت البضائع عليه كيفما يرسلها المنتج . بل ولسير المنتج . وطلب اليه ما يحتاج اليه السوق . وما يتطلبه المستهلك

واذا كان رقى التجارة من ناحية أخرى بوسائط النقل التى يستخدمها التجار كما قدمنا فان مما يسرنا جميعاً أن تكون قد أسست بمعونة بنك مصر شركة مساهمة مصرية جديدة هى ( شركة مصر للنقل والملاحة ) . وأن يكون من أغراضها النقل بجميع وسائله والتخليص على البضائع والتأمين عليها والتخزين الى غير ذلك من الأعمال التى يحتاج اليها كل تاجر . وأن يكون من وجودها ما يشجع على نقل الأشخاص والبضائع براً وبحراً . فلا تجارة ما لم تكن مدعومة بملاحة . ولا ملاحة ما لم يحقق فوقها علم البلاد المتاجرة التى ترد إليها أو تصدر منها المتاجر المختلفة

كذلك قد وجدت للتجار والصناع المصريين فرصة نفيسة للإعلان عن متاجركم بطريقة الصور المتحركة . وذلك بإنشاء شركة جديدة بمعونة بنك مصر هي « شركة مصر للتمثيل والسينما » من وظائفها فيما يتعلق بالصور المتحركة أن تستجمع صور الحياة الاقتصادية تجارية كانت أو صناعية أو زراعية وأن تعرضها على الجمهور سواء في الداخل أو في الخارج ليعرف الناس ما لدينا من متاجر ومصانع ومزارع وفي الختام أشكر حضرات الداعين على دعوتهم . ولطف حفاوتهم . وأشكر حضرات المدعويين على حضورهم هذا الاجتماع الذي أرجو أن يكون باكورة اتحاد وتضامن بين الغرف التجارية المختلفة للعمل على ترقية التجارة المصرية وحال التجار المصريين في ظل جلالة ملكنا المعظم فؤاد الأول حفظه الله والسلام على حضراتكم اجمعين .

---



## خطبة طلعت بك حرب

في حفلة تكريم احمد بك عبد الوهاب

أقام نادى التجارة العليا مساء الخميس ١١ فبراير سنة ١٩٢٦ حفلة تكريم لحضرة صاحب العزة احمد بك عبد الوهاب وكيل وزارة المالية المساعد بخطبه لهذه المناسبة حضرة صاحب العزة محمد طلعت حرب بك الخطبة الأولى نصها .

« سادتي . اخواني . أبنائي الأعزاء

دعيت لهذا الاجتماع فأجبت الدعوة شاكرًا وألحقت أنه مادعاني داع لحضور اجتماع في هذا الزمان حتى رأيت من نفسي دافعاً قوياً يسوقني اليه . كأن الرابطة الهادئة البريئة التي تربط أعضائه بعضهم ببعض . رابطة الاشتراك في الاتجاهات التجارية والمالية والاقتصادية قد جعلت منهم شبه عائلة واحدة . وجعلت منى واحداً منهم أمت اليهم بأكثر من صلة واحدة تحملني اجابة الداعي اذا دعاني

ثم أنتم يا أهل هذا النادى بتكريم زميل من أفاضل الزملاء قد أكرمتمونا معه أكراماً ليس بعده أكرام . فنصبتم الموائد حوت مائدة وطاب من أصناف الطعام ويكنى أن يقال فيها إنها — على ما نذكر — لم تنصب هنا لسواه من قبل . ولو ذكرنا كيف يطبق أعضاء هذا النادى ما تعلموه من أصول الاقتصاد وما يزاوونه من الاعمال في تدبير أموال ناديتهم . لو ذكرنا حرص مجلس ادارته على الدائق والسحتوت من أمواله وتقتيره في صرفها وسعيه المتواصل في تنميتها . لو ذكر الحرص والتقتير والسعى في خاتمة منه . وذكر البذخ والسخاء والجود الخاتمى الذى رأيناه الليلة في خاتمة له . لوجدنا كفتى الميزان غير متساويتين ولقلنا أن خروج هذا النادى من التقتير الى السخاء حادث كبير في حياته . وهو حادث لم يسوغه الا شعور قوى علم بأن المحتفل

به محبوب حقاً من أعضاء هذا النادي جميعاً وأنه أهل لآحداث هذا الحدث .  
وهذا التحول من التقدير الى التبذير وسر القوة في هذا التحول نعرفه جميعاً من منزلة  
المحتفل به في سويداء القلوب

على أنه لو سألتى الداعون الى تكريم من يكرمون قبل شروعاتهم في توزيع  
دعواتهم لنصحت اليهم أن يعدلوا عما ينوون . لا لأنني لا أحب تكريم أحد بك  
عبد الوهاب بل لأنني أعتقد أن في أحمد بك عبد الوهاب قوة ذاتية كامنة ما ظهر منها  
حتى الآن أقل بكثير مما عساه أن تجود لنا به من طيب الاثر وأحسن الاعمال . وهي  
قوة متجددة وسريعة التجدد عاماً بعد عام . وتروني أخشى اذا نحن كرمناه اليوم  
أن يأتينا في كل عام بشيء جديد يستحق التكريم فنكرمه على غير سابق ترتيب  
فيكون لتكريمه حوليات كحوليات غول الشعراء وهو مالا يرضاه لنفسه في كل عام  
واذا صح أن ماضى الانسان كثيراً ما يكون دليل مستقبله فان ماضى أحمد  
بك عبد الوهاب ينم عن مستقبل باهر . وأن الذى يتفائل له بهذا المستقبل هو بعينه  
الذى تفائل له بمحاضره منذ عشرة أعوام فقد عرفته حوالى هذا التاريخ عقب عودته  
من دراسته العالية في أوروبا . عرفته فتوسمت فيه النجابة ورجحان الفكر وحسن  
الاستعداد وواسع العرفان . رأيت أستاذاً في مدرسة التجارة العليا واتصلت به فرأيت  
عقل الرجال الناضجين يرسخ عاماً بعد عام . وكان لنا من أثر حياة الأستاذ في التعليم  
مؤلفاء في مسك الدفاتر وطرق التجارة اللذان وإن كانا أولين الا أنهما من كنوز  
المؤلفات الحديثة التى أخرجها رجال التعليم في عصرنا الحاضر . وهو قادر في مستقبل  
الأيام وبقدر ما يسمح له به الفراغ من أعماله الكثيرة أن يخرج لنا من المؤلفات  
العالية في الفنون الحسائية والتجارية والمالية ما يصح أن يكون مضرراً للأمثال في  
سمو المدارك وبعد المثال .

ثم زاد ارتباطنا به منذ تأسيس بنك مصر واختياره مراقب حساباته فرأيت عقل الرجال الراسخين يتحول بسرعة الى حكمة الشيوخ المجرىين فهو شاب في عقل الشيوخ وهو شيخ في عنفوان الشباب . وقد أيدت الجمعية العمومية للمساهمين اختياره مراقباً للبنك بدون انقطاع منذ ستة أعوام . وإذا كان التعليم التجارى قد خسر احمد بك عبد الوهاب فإن وزارة المالية قد استفادت عاملاً نادر الكفاءة والاقتدار بدليل ان ارتقائه كان عن كفاءة وجدارة وكان نادر المثال فقد تدرج سريعاً وبحق في خلال ثلاثة أعوام أو أربعة أعوام من وظيفة تابعة الى وظيفة رئيسية كبرى هي وظيفة وكيل المالية المساعد . ولولا ما يؤخذ عليه ولا ذنب له فيه . وهو أن كفاءته تعدو سنه بمراحل لكان الآن في منصب أكبر من منصبه الحالى .

ومن عجب أن نكون نحن من أكثر الناس فرحاً بارتقائه وأن نكون مع هذا من أشدهم خوفاً أن يأخذ به حظه الصاعد إلى مناصب الوزارة لأننا نعلم أن منصب الوزارة بمقتضى الدستور يقطع بيننا وبينه صلة العمل المشترك في بنك مصر . ونحن نود دائماً أن يكون بيننا وبينه هذه الصلة . فالى هذا الحد وإلى هذا الحد وحده تنهب أمانتنا لكم في ارتقاءكم الى المناصب الكبرى فاقبلوها منا على عذر فانا لبقائكم معنا لحريصون .

هذا الماضى الجميل أيها السادة هو دليل المستقبل الباهر وضمان هذا المستقبل قوام من الأخلاق الفاضلة أساسها الحرص على اتقان الأعمال والاعتماد على النفس في القيام بها والاخلاص لها والوفاء بالوعد والصدق في القول . وضمان هذا المستقبل ذكاء كالسيف نافذ وخبرة جمعت بين العلم والعمل في مختلف الوجوه . بين العمل الادارى والمالى العام الذى يمارسه في وزارة المالية والعمل المالى الخاص الذى يزاوله في بنك مصر كلما سمحت له أوقات الفراغ من وظيفته الرسمية وقل أن تنهياً لمصرى

نابه فرصة للاحاطة بشئون المالية العامة وشئون المالية الخاصة كالفرصة التى تهيأت لصديقنا احمد بك عبدالوهاب فلم لاتكون هذه الفرصة وهى مقرونة بالعلم المكتسب والدكاء الفطرى مدعاة للنفاؤل له بأحسن مستقبل .

أنت اذاً أيها العزيز جدير بكل تكريم ونحن اذا كنا نكرمك اليوم فى هذا النادى فاننا نكرمك تكريماً عائلياً . نكرمك فى المكان الذى أثمرت فيه جهودك فتخرج الكثيرون من أعضائه على مبادئك وتعاليمك القويمة . نكرمك اليوم بين عدد محدود من عارفى فضائلك وما تكريمننا اليوم إلا تمهيداً لتكريم أعظم شأننا وأوسع دائرة تقوم به الأمة المصرية جمعاء فى وقت قريب من سنى حياتك المباركة فانت من أبناء هذه الأمة البارين بها العاملين على خدمتها وترقيتها

أمدك الله بروح من عنده وألبسك دائماً ثوب العافية حتى تؤدى لبلادك أقصى ما تستطيع قدرتك المتناهية أن تؤديه اليها من خير عظيم ونفع عميم والسلام عليكم أجمعين »



باب فزائن البنسك



## خطبة طلعت حرب بك

في حفلة افتتاح فرع البنك ببني سويف

يوم الاحد ٥ سبتمبر سنة ١٩٢٦

سأدتى

أشكر حضراتكم جزيل الشكر على هذا الشعور الحى الذى دفع بكم جماعات  
جماعات من مختلف جهات مديرتكم العزيرة للاشتراك معنا فى احتفال اليوم بافتتاح  
فرع بنك مصر فى بنى سويف

ثم أبدى لكم اعتذارنا لأن الترتيب الجغرافى كان يقضى بان تكون مديرية  
بنى سويف أول مديريات الوجه القبلى لتأسيس فرع للبنك بها وقد عدلنا عن هذا  
الترتيب وبدأنا بتأسيس أول فرع لنا بمديرية المنيا . ولعلمكم تعتبرون من الظروف  
المخففة أن مديرية المنيا كالتشقيقة الكبيرة لمديرتكم وان لها مقامها بهذا الاعتبار  
فضلا عما يجب أن يكون بينكم وبينها من حسن الجوار . ولعلمكم قد تمتبرونا  
محققين فى الاعتذار اذا اتم وضعتم أنفسكم موضع أنفسنا فى السنة الثانية أو الثالثة من  
حياة البنك يوم افتتحنا فرع فى المنيا . فى هذا الحين لم يكن فى الامكان أن تتخذ  
الترتيب الجغرافى مسوغا لتقديم فرع على الآخر بل كان الدافع لنا أن ننظر فى افتتاح  
الفروع الى أكثر الجهات حركة وعملا تجاريا وماليا حتى ينشأ فرع البنك فى يثتها  
ويستدر الربح منها سهلا حللا سائغا .

والآن وقد شعبنا من مديرية المنيا التى أغدق أعيانها وأهاليها الكرام علينا من  
الثقة وحسن المعاملة ما جعل فرع البنك فيها فى مقدمة الفروع عملا وربحا فاننا نسر  
باقتتاح فرع جديد له فى بنى سويف ونرجو أن يكون وجوده قبل كل شيء فائدة

لهذه المديرية في معاملاتها التجارية والزراعية لان بنك مصر باعتباره مصرفا مصرية صمما للمصريين همه قبل كل شيء أن يؤدي النفع العام المقصود منه فيعود المصريين على معاملات البنوك النظامية ويساعدهم على التوفير وعلى تنظيم أعمالهم المعاشية بالايدياع عندما يفيض الايراد والاقتراض الحسن عندما تدعو الحاجة إلى الاقتراض. بنك مصر يريد هذا النفع العام بالتعويد على هذا النظام في حياة الأمة قبل أن يقصد الى تحقيق فائدة أو ربح من أعماله. والربح واجب لاشك فيه. والفائدة واجبة لامراء فيها. ولكن هذا الربح وهذه الفائدة الى من تؤول؟ أتؤول الى شخص معين؟ كلا انماهى تؤول الى مجموع المساهمين في البنك. ومن هم المساهمون فيه؟ هم المصريون فكأن الربح الذى يصيبه البنك من أعماله عائد الى المصريين.

من أجل هذا كان بنك مصر بنك المصريين أجمعين وكان من فضلة القول أن أوصيكم خيرا بفرع البنك الجديد فى بنى سويف. فان القرع بل الفروع بل الأصل والفروع ملك لكم أيها المساهمون فيه من مديرية بنى سويف أو بقية مديريات القطر وغاية الأمر ان كل فرع جديد يكون كالمولود الجديد وكما أن المولود الجديد يستحق عناية خاصة به حتى تمر أيامه وشهوره الأولى بسلام كذلك فرع بنك مصر الجديد يستحق منكم هذه العناية فأولوه ثقبتكم وأودعوه أموالكم وركزوا فيه أعمالكم ومن لم يكن منكم مساهما فيه فلبسهم فى أسهمه حتى يكون له نصيب من ارباحه. فالبنك موجود بكم وقائم لكم وللأجيال التالية من بعدكم فاذا نصرتموه فانما تنصرون أنفسكم وتحسنون بترك أفضل أثر قومى إلى ذريائكم ولن ينفع القوم شيء قدر ماتنفع الاعمال الانسانية البارزة التى يؤسس فوقها الاستقلال الاقتصادى الصحيح.

وانى باسم مجلس ادارة البنك أشكر حضراتكم وباسم الله تعالى أعلن افتتاح فرع بنك مصر فى بنى سويف وارجو ان تكون حياة الفرع قرينة للخراء المستمر فى هذه المديرية المحبوبة والسلام على حضراتكم أجمعين



## خطبة طلعت حرب بك

في حفلة الغرفة التجارية ببني سويف

يوم ١١ سبتمبر سنة ١٩٢٦

سأدتي

السلام عليكم ورحمة الله ثم شكراً على تفضلكم بدعوتي الى غرفة بني سويف التجارية وشكراً على ما تفضل به حضرات الخطباء وما صاغوه من عقود الشناء . واستسمحهم اذا رددت عليهم بكلمة واحدة وهي أن كل ما ينسب الى من فضل في تأسيس بنك مصر أو في أعمال الشركات الأخرى ما كنت لأستطيع أن أقوم به وحدي لولا أن دعوتي الى هذه الأعمال كانت دعوة صادقة لوجه الله تعالى لأبني منها إلا النفع العام وإلا العمل الثابت يقوم به المصريون فيبقى للمصريين ولأبناء المصريين جيلاً بعد جيل . فلولاهم ولولا تعاضيدهم بعزيمة صادقة نادرة المثال لما كان بنك مصر ولا كان غيره مما يشابهه من الأعمال . فاليهم والى المساهمين خصوصاً والى المتعاملين مع البنك والى القائمين بهذه الأعمال من مديرين وموظفين وعمال يرجع الفضل فيما ينسبونه الى إن حقاً وإن مجاملة مما اعتبره من غير حق على أي حال .

ثم أشكر بالذات حضرة الفاضل رئيس غرفتكم التجارية الذي ما كنت أستطيع أن أرفض دعوته لأسباب كثيرة : فهو رجل لطف وظرف ليس من المستطاع عدم التأثير بلطفه وظرفه . والمتكلم بينكم الآن من تجار الأموال وحضرته من تجار الأقطان وتجارة الأقطان عماد تجارة الأموال . فالأقطان في بلدنا هي أم مادة تولها المصارف في مصر حتى كان لبنك مصر ولا يزال له فيها مركز ممتاز وحتى أن الذين رأوا طريقة معاملته في التسليف على الأقطان اقتنموا بأنها في الغالب طريقة رشيدة سليمة آمنة .

وأنها في صالح البلاد وصالح أرباب الانطنان وصالح البنك نفسه . وما وظيفتنا إلا التوفيق بين هذه الصوالح . وقد يكون بنك مصر هو أكبر هيئة مصرية في وسعها أن تقدر المركز وما يناسبه للوصول الى هذا التوفيق أحسن تقدير .

وهذه العرفة جديرة بكل اعتبار في ذاتها فضلا على أنها عنصر من بقية عناصر الغرف التجارية في القطر المصرى . ونحن من أكثر الناس تقديراً لأهمية هذه الغرف واعتقاداً بأنها ضرورة محتمة لتنظيم الحياة التجارية تنظيمًا عاملاً يعود أثرها عليها وعلى أفرادها وعلى البلاد . فكيف لا أجب دعوة غرفة منها هي بجوار فرع بنك مصر في بنى سويف الهيئة الشقيقة الساعية معه على تحقيق غرض واحد هو تعويد القائمين بالأعمال على فكرة الاقتصاد وحسن النظام .

ثم هناك سبب آخر وهو أننى قرأت أثناء سياحتى في الخارج أن كل غرفة تجارية من غرف القطر المصرى قد تأثرت من تلقاء نفسها وبدافع من ذاتها عندما علمت بمسألة أموال مجالس البلديات وطريقة إيداعها في البنوك . فشعرت وأنا بعيد عن هذه البلاد بأن القلب واحد في أنحاء القطر بدليل أن نبض هذه الغرف قد دق بدقة واحدة من تلقاء نفسه وأظهر من الغيرة على بنك مصر ما يدعونى أن أشكر لهذه المناسبة الغرف التجارية جميعا وغرفة بنى سويف بالذات . كما أشكر الأمة بأكملها وحضرات النواب الذين قاموا قومة واحدة فأرجعوا الحق الى نصابه وقرروا قرارهم المشهور . وليس في وسع بنك مصر الا حمد الله على هذه الثقة وشكر حضراتهم عليها والله تعالى يتولى جزاءهم الأوفى .

### سادتى أعضاء العرفة التجارية

فرغنا من الرسميات فلننتقل الى محادثة عائلية صرفة :  
حضرات الداعين تجاري يعرفون طبعاً ما للتاجر وما عليه من حقوق وواجبات ولا  
أنكلم عن الاولى فهي محدودة بما للغير من حقوق .

ولنقتصر في حديث اليوم على الثانية . انتم وسطاء بين المنتج والمستهلك .  
فن واجب التاجر منكم ايها السادة ان يحسن الشراء ويحسن البيع ويحسن  
الحساب ولا يتأني له ذلك إلا اذا رتب أموره ونظم أعماله على احدث طرق الترتيب  
والنظام وأمسك حساباته بطريقة منتظمة وهي مرآة حاله تريه في كل وقت حقيقة  
حاليته المالية وتوقفه على ماله وما عليه وعلى الثمن الذى به اشترى والثمن الذى يجب ان  
يبيع به بحيث يغطي نفقاته بجميع أنواعها ويزيد عليها الربح الذى يريد ان يربحه بشرط  
مجاراة السوق والمنافسة الشريفة

يجب عليه ان يدرس حالة الاسواق التى يستورد منها بضاعته وشروط بيعها  
وشروط الوكلاء عنها كما يدرس مقطوعية سوقه من هذه البضائع ومواسم لزومها .  
وقيمة الرصيد منها فيها واسعار هذه السوق ومقدار الموجود لديه منها وتكاليفها عليه  
ومالا يستطيعه هو تستطيع العرف التجارية القيام به لاعضائها

يجب عليه ان يوفق بين طلباته وتوصياته وبين حاجة سوقه وحاجته هو منها فلا  
يوصى على مقادير تزيد على هذه الحاجة ولا على اشكال واصناف لا تناسب المرغوب  
فيه في سوقه بل عليه ان يتبع اذواق عملائه ويواصل مع توصياته من المرغبات  
والمشوقات ما يجعل لبضاعته سوقاً ويزيد الاقبال عليها

يجب عليه ان يوفق بين تهمداته وموارده فلا يتعهد بدفع مبلغ الا اذا وثق من  
الوفاء في الميعاد فيحترم المواعيد والاستحقاق ويقضى على تلك الرخصة التى يصمون

بها - ان صدقا وان كذبا - التجار المصريين من انهم لا يعرفون قيمة المواعيد ولا الوفاء في الاستحقاق . ولا تنسوا ان الدين ثم بالليل وذل بالنهار . اقتصدوا ثم اقتصدوا في نفقاتكم الشخصية ودقوا بين صافي وربحكم وبين ما تنفقون ولا تغفروا بعلم فيه ربح كثير فاماكم اعوام ربما كانت عجافا . ولا يفرنكم فتح اعتمادات لكم بالبنوك فهي ليست برأس مال لكم بل وظيفتها المساعدة لتسهيل المعاملة ثم ترجع لاصحابها ولكم ما تصيبون منها من ربح واذكروا دائما ان الدرهم الابيض ينفع في اليوم الاسود أو كما يقول أهل الصعيد الدرهم الاحمر ينفع في اليوم الاسمر .

يجب على تاجر القطن منكم ان لا يندفع ولا يتهور وان يقنع بالربح القليل والقليل في الكثير كثير . وبدل عمل عملية واحدة ينتظر منها ربحا كبيرا يعمل عمليات متعددة ويكثر من الحركة وفي كل حركة بركة .

يجب عليه ان لا يشتري ازيد من السوق لانه يتاجر في بضاعة حاضرة لها سعر يومها اما تجارة الامل فليست من خصائصكم واتركوها لدوى المطامع الواسعة . أما أتم فحرام عليكم ان تضيعوا فيها واحدا وانتم والبلاد محتاجون اليه - لا تشتروا الا اذا ضمنتم الربح يوم شرائكم وضمنوا هذا الربح : انبذوا المضاربة المقوطة وكونوا تجارا حقيقيين يبنون شراءهم ويبيعهم على الحساب .

تعلموا وعلموا الحساب فهو كل المطلوب فبعض اسباب فشل كثير من مشروعاتنا وافلاس كثير من تجارنا الطمع وعدم الحساب أولا وخرم الحساب يوم الحساب . فعليكم بالحساب فن حسب كسب . أنظروا الى مبادئ الاسلام تجدها تحت على تعلم الحساب

ففي أصل الزكاة وما يتفرع منه من تبين أنواع الأموال وما حال عليه الحول منها . ومقدار النصاب الواجب على كل نوع منها . وفرضه على الزائد من المال بعد

حجز ما على الملك من دين ونفقة العام المقبل . أمر يوجب عمل ميزانية بما للشخص وما عليه نوعاً نوعاً لاستخلاص رأس المال الصافي موضحة أبوابه وأنواعه وعمل ميزانية لمصروفات السنة المقبلة : ولعمري ما علم المحاسبة غير ذلك فتعلموا الحساب وعلموه كما قلت وإن لم يكن ذلك من طريق الواجب على التاجر فمن طريق الدين الذي تدينون به .

أنتم أعضاء غرفة تجارية واحدة أى أعضاء عائلة واحدة فتضامنوا على إذاعة علم الحساب والمحاسبة ومبادئ التجارة الصحيحة . وبشوا بينكم وبين شبيبتكم هذه المادة وعودوهم على الاقتصاد وشرف المعاملة وحسنها والصدق والأمانة فدينكم المعاملة . واستفيدوا من علم غيركم وتجاريهم . واستجمعوا من المعلومات ما يفيدكم جميعاً واجتهدوا فى توحيد جهودكم فاشتروا بالجملة مع بعضكم توفروا كثيراً من النفقات والعمولات ولا تستهدفوا للوسطاء . ومن العيب أن يقول بعضكم إن الوسيط يرمى البضاعة رميةً بلا لزوم فأنتم الأدرى باللازم لكم وغير اللازم والواجب أن تكونوا أنتم المملين على الوسطاء شروطكم .

وبالجملة يا اخواني أرجو أن تكونوا تجاراً بمعنى الكلمة وأن تكون غرفتكم من أوائل الغرف التى تعمل على تحقيق ذلك وكونوا يدا واحدة فيد الله مع الجماعة . وليكن شعاركم جميعاً الترتيب والنظام . الاقتصاد والحساب . الشرف والوفاء . وفقكم الله وإيانا الى ما فيه خير البلاد ونجاحها والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

## خطبة طلعت بك حرب

في حفلة افتتاح فرع بنك مصر بمدينة الفيوم

يوم الاحد ١٢ سبتمبر سنة ١٩٢٦

سادتى

إني سعيد جداً لأن أف بينكم لمناسبة افتتاح فرع بنك مصر في عاصمة مديرتكم المحبوبة وأن أرى نفسى غير غريب فيها . فعظم الحاضرين إن لم أقل جميعهم قدالتقينا بهم من سنوات هنا وبالعاصمة القطر قبل أن نلتق بهم اليوم . وكثير من الحاضرين كان لهم الفضل في التسابق للاشتراك في تأسيس بنك مصر ولإظهار الثقة فيه عند كل مناسبة سيما عند اعلانه الاكتتاب في شيء من أسهمه .

ثم لحضراتكم فضل آخر غير هذه الأفضال فقد تألفت الوفود من كبار رجالكم وقصدت إلى بنك مصر في القاهرة أكثر من مرة طالبة ثم طالبة ثم ملحة في استدعاء الادارة المركزية إلى تأسيس فرع للبنك في مديرية الفيوم — والحق أقول لحضراتكم إنا كنا نشعر في كل مرة يزورنا فيها وفد من وفودكم بشيء غير قليل من السرور ونبتهج بما نرى من علامات الثقة الاجتماعية التي يؤيد بها المصريون هذا العمل القومي العظيم . لكننا كنا نأسف لعدم استطاعتنا إجابة طلبات هذه الوفود من سنتين أو ثلاث سنين . كنا نأسف لأنه لم يكن في الامكان أن نقوم بتأسيس فروع للبنك دفعة واحدة في عدة جهات فكان لا بد لنا إذاً من التدرج في هذا التأسيس وأن نبدأ في جهة قبل أخرى حسب ما يبدو من حاجات العمل العاجلة

واني أحمد الله سبحانه وتعالى على أن تهيأت الظروف فساعدت على تأسيس هذا الفرع الذى نحتفل بافتتاحه اليوم وعلى أن وقع من نصابى أن أنوب عن مجلس

ادارة البنك في هذا الاحتفال وأن يكون لي الشرف العظيم لرد زيارة الوفود . ولشكر حضراتكم أجمعين على تفضلكم بالاشتراك في هذا الاحتفال والحق أيها السادة أن بنك مصر غير قابل للتجزئة فهو وحدة متماسكة متجانسة لا تميز فيها بين المركز الرئيسى وبين الفروع . فالاسهم للمصريين وحدهم وأرباحهم آتية من أرباح البنك من أى جهة كانت

ومع هذا فانه ينبغي أن يكون كل فرع من الفروع قائماً ونامياً ومتقدماً بحيث تكون أرباحه علامة النشاط الاقتصادى والمالى فى الجهة التى يعمل فيها . وحتى يكون ما يأخذه المساهمون فى اسهم البنك متقابلاً مع ما يمكن أن ينتجه فرع البنك فى هذه الجهة نفسها . ولهذا فانا لا نشك فى أن الأعمال فى فرع بنك مصر فى الفيوم ستكون آخذة فى الازدياد والتقدم بقدر ما يعرف فى حضراتكم من الهمة العالية والرغبة الصادقة فى تمضيد البنك وتشجيعه وجعله فى عامه الحالى اعظم من عامه الماضى وفى عامه المقبل اعظم من عامه الحالى حيث يكون التقدم مستمرا ويكون البنك قوة حقيقية متغلغلة فى حياة الأمة المصرية وسائرة بها فى طريق الاستقلال الاقتصادى

فباسم الله تعالى أعلن افتتاح فرع بنك مصر فى الفيوم وأرجو حضراتكم أن تدخلوا داره كما تدخلون داركم واثقين سالين آمنين والسلام على حضراتكم أجمعين

---

## كلمة حضرة صاحب العزة محمد طلعت حرب بك

في حفلة تيانرو حديقة الازبكية مساء يوم ٣٠ يناير ١٩٢٧

التي دعا عزته اليها حضرات أعضاء مؤتمر الغزاليين :

أصحاب السمو والمعالى والسعادة

سيداتى وسادتى أعضاء مؤتمر الغزاليين

باسم هيتين مصريتين بمعنى الكلمة هما بنك مصر والشركة المساهمة المصرية لتجارة وجليج الاقطان الى الشرف والسرور أن أرحب بكم في هذه الدار المصرية أيضاً حيث يقدم لكم في هذا المساء ما نرجو أن يكون فيه تسلية وتكوين فكرة عن مظهر جديد من نشاطنا القومي .

ولئن وجدتم بالتأكيد في بلادنا حسن الضيافة الودية فاني أوئل أن تكونوا قد وجدتم فيها ما يدعو الى زيادة العلم بشؤونها لا سيما فيما يتعلق بالقطن الذى هو أهم حاصلات أرضنا والذى تهتم به عدة صناعات عالمية فان تبادل الآراء في موضوعه وفحص جميع المسائل المتعلقة به في جو من الثقة المتبادلة يساعد بالتحقيق على خلق علاقات جديدة وعلى تمكين علاقات قديمة أو على تحسين حالها في مصلحة الجميع وفي مصلحة كل طرف فيها بالذات .

على أن مثل هذا قد قيل في حفلة افتتاح المؤتمر بمبارات أدق في المعنى . أما نحن فقد أردنا فقط أن ننتهز فرصة وجودكم في القاهرة لنقدم لكم في هذا المساء بعض مناظر تمثيل روائى مصرى أو صور متحركة في مواضيع مصرية لا شك أنها ستلفت أنظاركم اليها .

ونرجو — بجوار جميع المظاهر الأخرى عن الحياة المصرية التي تكونون قد



شاهدتموها — أن تبقى ليلتنا هذه في نفوسكم تذكارة جليلاً لشديد رغبتنا في أن تسود  
بيننا وبين جميع أصدقائنا القدماء والجديدين العلاقات الودية التي اعتبر نفسي سعيداً  
بصفتي مصرياً لتأكيدها لكم في هذا المقام .

Allocution de S. Exc. Talaat Harb Bey, à l'occasion de l'invitation qu'il a adressée  
aux membres du Congrès du Coton, au théâtre du Jardin de l'Ezbekieh,  
le 30 Janvier 1927.

Altesse,  
Excellences,  
Mesdames et Messieurs les Membres du Congrès,

C'est au nom de deux Etablissements purement Egyptiens, la Banque Misr et la Société anonyme égyptienne pour le Commerce et l'Egrenage du Coton, que j'ai l'honneur et le plaisir de vous souhaiter la bienvenue dans cette maison également égyptienne, où nous avons cherché, ce soir, en même temps que vous distraire, à vous donner une idée d'une nouvelle manifestation de notre activité nationale.

Vous aurez déjà, j'en suis sûr, trouvé dans notre pays une large et cordiale hospitalité et, je l'espère, matière à enseignement. Le coton, principal produit de notre sol, intéresse de nombreuses industries mondiales, et les échanges d'idées, l'examen de toutes les questions s'y rattachant, dans une atmosphère de confiance réciproque, contribueront certainement à créer des relations nouvelles, à en resserrer d'anciennes, à les améliorer, dans l'intérêt de tous et de chacun en particulier.

Tout ceci vous a été dit déjà en des termes plus précis dans la séance d'inauguration du Congrès. Pour nous, ce soir, nous avons voulu, profitant de votre séjour au Caire, vous offrir le spectacle qui va vous être présenté et qui vous intéressera sans doute.

Nous espérons qu'à côté de toutes les autres manifestations de la vie Egyptienne qu'il vous sera donné de voir, notre soirée vous laissera un agréable souvenir de notre vif désir d'entretenir avec tous nos amis, anciens et nouveaux, des relations cordiales, dont je suis heureux, en ma qualité d'Egyptien, de vous donner ici l'assurance.

---

## خطبة محل طلعت حرب بك

عن قوة السينما وطريقة استخدامها في مصر

ووظيفة شركة مصر للتمثيل والسينما وأعمالها وأغراضها

هذا هو نص الخطبة التي ألقاها حضرة صاحب العزة محمد طلعت حرب بك في الحفلين  
الساشرين اللتين دعا إليهما حضرة صاحب المال أحمد مدحت يكن باشا حضرات اعضاء  
البرلمان وأصحاب الدولة والمال والوزراء وكبار رجال الحكومة وكبار الاعيان ورجال  
الصحافة والادب وعدداً غير قليل من ذوى الحيات والفضل لمشاهدة بعض الصور  
المتحركة التي صنعتها شركة مصر للتمثيل والسينما والتي عرضتها في تياترو حديقة الازبكية  
مساء يومى ٢٩ و ٣٠ مارس سنة ١٩٢٧ أمام حضرات الدعويين

أيها السادة

باسم صاحب المال أحمد مدحت يكن باشا رئيس مجلس إدارة شركة مصر  
للتمثيل والسينما ، داعى حضر اتكم الى هذه الحفلة ، وباسم مجلس الادارة الذى أشرف  
بالمعضوية فيه ، أشكر حضر اتكم جزيل الشكر على إجابة الدعوة وتفضلكم بالحضور  
لمشاهدة بعض مناظر الصور المتحركة التى صنعتها الشركة

وكم كنا نود فى هذه الليلة من ليلالى رمضان المبارك ، التى يحلو فيها السمر ، ان  
تكون الصور التى نستعرضها أمام حضر اتكم عبارة عن رواية من الروايات مصرية  
فى موضوعها ، مصرية فى أشخاصها ، مصرية فى مناظرها ، ومصرية فى صناعتها ، لولا  
أننا أيها السادة فكرنا منذ الساعة الأولى من تأسيس هذه الشركة فى سنة ١٩٢٥  
أن صناعة السينما صناعة واسعة الاطراف متعددة النواحى وأن الحكمة تقضى علينا  
بالتدرج فيها فنأخذ بالبسيط من عناصرها أولاً حتى إذا أتقنا صنعه انتقلنا الى تركيب  
مزيج وسط من هذه العناصر ثم ارتقينا فى النهاية الى وضع الروايات بالصور المتحركة  
وعرضها على اللوحة البيضاء أمام الناظرين .

## ١ - قوة السينما ورواية السينما

وذلك لانه من يوم أن اخترع السينما في سنة ١٨٩٥ والرواية مظهره الاعظم لما يترتب على عرضها أمام الأنظار من اجتذاب الجمهور إليها سيما اذا كان أشخاص الرواية ممن يمتازون بالجمال أو بحسن الایماء وكان موضوعها مما تهتز له حواس الناظرين ومن أجل الرواية ومن إقبال الجمهور عليها ، أصبح السينما قوة هائلة من قوى العصر الحاضر قد تناطح قوة الصحافة وقد تسبقها بعد حين .

ومن أجل الرواية ، ومن أجل إقبال الجمهور عليها ، اتسعت صناعات السينما فوجدت مصانع لصنع الاشرطة الخام ، ووجدت مصانع لصنع آلات لأخذ المناظر ولتحميض الاشرطة وتلوينها وتنشيفها وطبعها وترتيب سياقها واختيار ما يشاء اختياره منها وتقديم ما يراود تقديمه وتأخير ما يراود تأخيره ، وآلات لقياسها ولقها ، وما كينات لرصها فضلا عن ما كينات أخرى يستحيل حصرها حيث الصناعات ناشئة والتقدم فيها سائر بخطى واسعة عاما بعد عام .

ومن أجل الرواية ، ومن أجل إقبال الجمهور عليها ، تكونت طبقات جديدة من الفنانين : تكون الممثلون . وظهر ان الممثل فوق المسرح قد يبرع في التمثيل الناطق لرنه في صوته أو حرارة في القائه . اما في التمثيل الصامت في التمثيل بالسينما . فالممثل ينبغي قبل كل شيء أن يكون حسن الاشارة والایماء . فبالاشارة وحدها ، الاشارة باليد ، وخصوصا الاشارة بالعين ، يتفاضل الممثلون الماهرون بعضهم عن بعض . وتكون بجوارهم مديرون فنيون بلغت درجات التخصص في أعمالهم حداً يعرفه الاختصاصيون

ومن اجل الرواية ، ومن أجل إقبال الجمهور عليها ، تكونت أحياء كاملة في جميع بلدان العالم الراقية ، بل تكونت في أمريكا مدن قائمة بذاتها يجبالها ووهائها ،

وانهارها وبخيراتهما، واشجارها وغاباتها، ويوتها وقصورها، لتجرب فيها حوادث الروايات المراد أخذها بآلة التصوير الخاطفة . وعملت قوة الخيال على التصرف بموجودات الطبيعة في المكان مقرونة بقوة الابتكار في اختراع وسائل مصطنعة سرها عند أهل الفن من رجال السينما تريخا الانسان طائراً أو ساقطاً من شاهر، أو خارجاً من انفجار، وهو في كل هذه الحالات سليم لا عيس بأذى وكفى في هذه الابتكارات من نكات لطيفة وأساليب طريفة أثارت الاهتمام من أضعف الناس خيالاً أو الضحك من أشد الناظرين عبوساً وأقلم في الحياة ضحكا .

ومن أجل الرواية، ومن أجل إقبال الجمهور عليها، تكونت الشركات لاستغلال عرض الصور المتحركة في دور خاصة بالسينما تحكى دور التمثيل ولو أنها تختلف عنها في عدم الاحتياج الى المناظر وفي أن أحسن مقاعدها ما كان منها بعيداً عن اللوحة البيضاء .

وبفضل هذا النظام الدقيق في الغرب ، المبني على التخصص واتقان كل عامل ما يخصه من عمل، وبفضل الدق الذي هو الحجر الأساسى فى كل عمل فنى، استطاع القائمون بأمر الروايات أن ينفقوا على الرواية الواحدة عشرين فأربعين ألف جنيه فأكثر من ذلك . ولكنهم استطاعوا أن يطبعوا منها بدل النسخة الواحدة عشرات النسخ تطوف داخل بلادهم ثم توزع بترتيب محكم من قطر الى آخر حتى لا ينقضى العام الواحد الا كان أكبر عدد من دور السينما الراقية قد استعرضها على لوحته البيضاء .

فالسينما أكبر اختراع عصرى صادف هوى فى النفوس فأصبح قوة جاذبة من قوى العصر . وسينبقى كذلك مع توالى المضور سيما وان التحسينات المتوقعة له فوق ما يتصوره العقل . وقد يكون أهمها تدوين الأصوات وإدائها فى وقت واحد

مع شارة الممثلين بجهاز يحاكي جهاز الفنوGRAف يسير بسرعة واحدة مع سرعة عرض الأشرطة المتحركة.

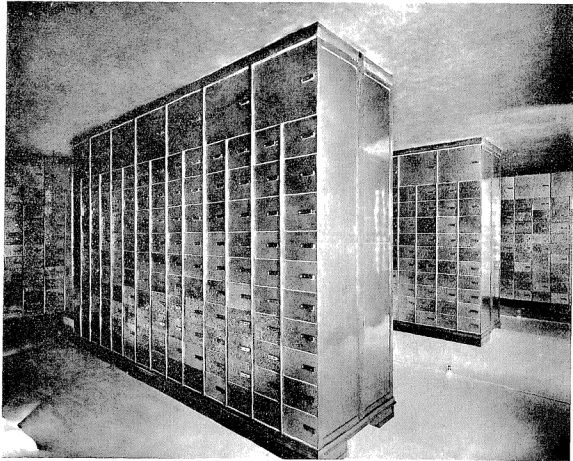
وإذا كان اختراع السينما قد أدى حاجة نفسية من حاجات البشر فإنه ككل اختراع له محاسنه وله عيوبه

له محاسنه في خلق صناعات جديدة ، وفي خلق ميادين للذكاء الانساني ، أو النوق الفني ، يعمل فيها بنشاط غريب . وله محاسنه في تسليه الناس والتفريح عن صدورهم بالضحك الساذج . وفي تلقينهم معلومات مفيدة كانوا يجهلون قبل أن يروها على اللوحة البيضاء . وفي وقوفهم على مناظر بديمة للطبيعة والبلدان كان من المتعذر الوقوف عليها بغير عرض الأشرطة المتحركة . وفي إثارة الحماسة في نفوسهم في مواقف الحماسة ، وتحفيز الشجاعة والهمة والمروءة في مواقف الأخلاق الفاضلة

ولاختراع السينما من الجانب الآخر عيوبه . فإن الفضائل لا تعرف إلا بمقابلتها بالردائل . فالشجاعة بالجبن . والمروءة باليؤم . والبراءة بالاجرام . والاحسان بالامساءة . ومن هنا ظهر على اللوحة البيضاء المحاسن والاضداد . فظهرت صور منحطة من الناس ، وأعمال منطوية على خبث نياتهم . وظهرت الجرائم كيف تدبر ، والجنايات كيف ترتكب ، والخيانات كيف يحيك شبابها الخائنون . فكان لعرض هذه المساوي ، تأثيرها السيء في بعض النفوس الساذجة أو المستعدة للشر لأي سبب طبعي أو خلق اجتماعي حتى أثارت في بعض الأحيان عاطفة الشر منهم فاندفعوا بعامل التقليد الى ارتكاب الجرائم بجرأة مأخوذة تماماً مما شاهدت العيون على اللوحة البيضاء . بل وقد ترتكب معايب لا تنهب الى حد الاجرام المعاقب عليه ولكنها تذهب فقط الى الخط من الأخلاق دون التعرض لعقاب القانون ومن أجل المبالغة في عرض هذه الاضداد التي أصبحت المبالغة فيها عيوباً ظاهرة

من عيوب السينما ، تقرر الرقابة على الأشرطة في معظم البلدان . ومع هذا فإن الرقابة خفيفة في بلاد الغرب . وهى خفيفة بالمثل فى بلادنا . وهى لو تشددت عندنا فى اختيار الروايات لصور السينما لوجب أن يقضى على معظم ما يرد إلينا من الغرب . وللمؤلف فى البلاد الغربية أن يؤلف فى أى موضوع يشاء لأن حرية التفكير مطلقة لأهل الفكر . غير أن عرض ما يؤلفه الروائى ينبغى أن يمر برقابة . وإذا أجاز الرقيب عرض ما لا يجد مانعا من عرضه فإن بعض الدول كسويسرا يتحاشى عيوب السينما بمنع دخول الصبيان والفتيات دوره ما داموا لم يبلغوا السادسة عشرة من أعمارهم وهم مع هذا غير محرومين من بعض روايات صبيانية بريئة تعرض لهم خاصة فى بعض الأعياد السنوية . وفى تركيا الآن مشروع يقضى بحرمان الفتيات والفتيان من دخول دورها لغاية الثامنة عشرة من أعمارهم .

أما فى بلادنا فقد يكون من المتعذر منع الصبيان والفتيات من دخول دور السينما بسبب الامتيازات الأجنبية فضلا عن أن الوارد من روايات الغرب كثيراً ما يحوى أشياء لا يصح عرضها على الكبار سواء بسواء . ولهذا فأننا فكرنا منذ تأسيس شركتنا ولا زلنا نعتقد فى أن الخطوة المثلى لمقاومة الفاسد من روايات السينما التى تصل إلينا من الغرب هو أن تنجح شركتنا فى أعمالها المتواضعة التى تراولها الآن ثم تكبر وتقوى حتى تكون قادرة على اخراج روايات مصرية ذات موضوعات مصرية وآداب مصرية وجمال مصرى تكون فى منزلة عالية من الفن تسمح بعرضها فى بلادنا وفى البلاد الشرقية المجاورة وتكون أقرب لعاداتنا وطقوسنا وأحوالنا الاجتماعية من الروايات الأجنبية التى تكتظ بها دور السينما فى الشرق والتى كثيراً ما تحوى حوادثها ومناظرها ما لا يتفق وعاداتنا وآدابنا الشرقية . ومع أن هذه أمنية من أمنياتنا فأننا نسرع فنقول: إنه لتعذر اخراج الرواية فى



فرائنِ حدیثیہ لیسلا





الوقت الحاضر قد أدركنا عند تأسيس شركتنا ان الرواية التي لا ننكر أهميتها وسلطانها على النفوس غاية من النايات البعيدة تأتي بعد مراحل أخرى ينبغي أن تسبقها ويتحتم علينا قطعها اذا شئنا أن نسير بعملنا في طريق النجاح .

## ٢ - مصنع مصرى للسنيما

وقد بدأنا فعلا في السنيما بما نعتقد أنه واجب في البداية . بدأنا بإيجاد مصنع لدينا كامل الاستعداد لاخت المناظر بماكينات . وتحضيرها فيه تحضيراً فنياً ، وإخراجها منه صالحة للعرض فيرق اللوحة البيضاء . وقد عانينا ، أيها السادة ، في انشاء هذا المصنع المصرى شيئاً غير قليل من المتاعب حتى انتهينا بإقامته في شقة كبيرة من عمارة مطبعة مصر ٤٠ شارع الدواوين . ونعتقد أنه لا يوجد مصنع في القطر المصرى مستعد استعداد مصنعا لإخراج الصور المتحركة بدرجة مشكورة من الاتقان . فلدينا فيه ماكينات متعددة خلطف المناظر ولدينا غرفة للتحميض قادرة على إخراج شريط من ألني متر في اليوم الواحد . ولدينا غرفة لتنشيف الاشرطة بعد تحميضها وغرفة أخرى لطبع الاشرطة أى لنقلها من الشريط السالب الى الشريط الموجب . وماكينات لصنع العناوين وماكينات وآلات ومعدات أخرى يطول أمر بيانها

وطبعاً ان كل هذه الماكينات قد استحضرتها من الغرب لاستحالة صنعها الآن في مصر . غير اننا أوجدنا بمصنعنا غرفة للميكانيكا الدقيقة يعمل فيها مهندس كهربائي على اصلاح ما يقع في الماكينات اثناء العمل من عطب أو تعقيد طارئ ، يصعب اتقاؤه . ولا نستبعد ان تكون هذه الغرفة الصغيرة هي النواة لمصنع آخر من مصانع الميكانيكا الدقيقة ، نحن نرى على الأقل انها فرصة حسنة لموظفي شركتنا المصريين بأنفون بها خبايا الماكينات التي يستعملونها عند ضرورة فكها لتصليحها

واعادة تركيبها كما كانت . فاعاشت صناعة في بلدة من البلدان ما لم تكن الايدي العاملة فيها قادرة على فهم ما كيناتها تمام الفهم .

على انه لم يخطر ببالنا ان نصنع ما كينات للسينا . فان هذه غاية بعيدة تأتي كنتيجة محتمة لتقدم السينا في الشرق وارتقاء الصناعات المعدنية في مصر . انما نحن باقامة هذا المصنع من ما كينات حديثة الطراز مستحضرة من الغرب نريد فقط ان نعرف كيفية استعمالها في أخذ المناظر بالاشربة الخلام التي تصل اليها من الغرب أيضاً . وفي جعل الشريط الخلام شريطاً مصنوعاً أى مطبوعاً عليه ما نشاء ان يطبع عليه من مناظر . وجعل الشريط المصنوع متقناً في صناعته لا ينم عن أى عيب ففى عند عرضه فوق اللوحة البيضاء

وللوصول الى هذه النتيجة ، اى الى اخراج اشربة مصنوعة صنعا فنيا ، كم عانينا من المتاعب أيضاً في تكوين جماعة الفنانين اللازمين لهذه الاعمال حتى اتهمنا بعد عامين الى استخدام جماعة من الفنانين الاوروبيين القادرين على مزاولة هذه الاعمال الفنية . وتبعاً لخطتنا ، وهى ان تكون المعاهد التي تقيمها بمثابة مدرسة لتدريب المصريين ، ألحقنا بجوار كل فنى أوروبى شاباً مصرياً ليستفيد من احتكاكه بالاوروبى . وطناً الاوروبى على مستقبله معنا حتى لا ييخل بتعليم المصرى . على ان المصرى الذى يعمل في مصنعنا ويقدم البرهان على حسن استعداده وقابليته للتقدم في فنه لا ييخل في الحاقه بالمصانع الكبرى في أوروبا بضعة شهور على تفقتنا حتى يزداد خبرة بدقائق الفن واسرار العمل

### ٣ - دائرة عمل الشركة

وجد المصنع ووجد المال فماذا نصنع به وبهم ؟  
سؤال قد اجبنا عليه بعض الجواب بتقريرنا انه ليس في نيتنا ان نشجع الآن على

وضع رواية السينما ، ولا على طبعها وعرضها . لان الرواية وان كانت هى العامل الاقوى فى حياة السينما الا اننا لا نستطيع ان نعز فيها واسناننا ما زالت فى هذا الميدان طرية .

واذا طرحنا الرواية من عملنا وقتياً فماذا نحن صانعون ؟

ان هناك ، خلاف الرواية ، ميادين واسعة للعمل تناسب حالتنا المبتدئة وتناسب حاجاتنا الاجتماعية

هناك مناظر مصر الطبيعية . وكفى مصر من مناظر تسترعى بجمالها الالباب : هناك النيل . ووادى النيل . وزرع الوادى وشجره وشادوفه وسواقيه ونخيله ومرايه . وهناك صحراؤها ورمالها وقوافلها وجمالها وواحاتها تبنى عزلتها وبمدها عن الوطن العزيز . وهناك بحيراتها وبحارها تثير أمواجها الشجون وتنعكس فوق لجينها أشعة القمر ساطعا فى مماء مصر قدر صفاء الاضواء فى النهار . وهناك الوديان المنبسطات والجبال الشاهقات مختلفة الالوان باختلاف تكوينها الجيولوجى وباختلاف ما تحويه من معادن فى جوفها السحيق .

ثم هناك ما استحدثته يد الانسان من قرى لها جمالها معها كان بناؤها من الطوب الاخضر ولها شعرها الخالص بطرقها الضيقة وما يحيط بها من قنوات أو يكتنف اجرائها من اشجار . ومدن لكل مدينة منها طابعها الخاص القريب منها على الفطرة . والمستحدث فى العمارة أجل

وهناك ثم هناك آثار الاجداد قائمة من ثلاثة الى ستة آلاف عام بين اهرام ومسلات ومعابد ومقابر وقصور احجارها من اسوان قد حار فى كيفية نقلها الانسان . ونقوشها ورسومها لازالت حافظة رواءها وزهاءها معها تعاقب الحدثان .

وهناك الآثار العربية بجوامعها تمتد منائرهم الدقيقة نحو السماء وتبد منابرهم

آية في دقة الصناعة ومقارها بنقوش سر جمالها في استقامة خطوطها وتعاشق مثلثاتها ومربعاتها ومسلماتها وتجانس ألوانها البهيجة ودقة الصناعة في أبوابها ونوافذها ومشربياتها مطعمة بالصدف تدهش الناظرين

وهناك زراعة البلاد . وكـم من مقيمين في مدننا ، ونحن في بلاد زراعية ، يجهلون كيف ومتى يزرع ويحني القطن أو القصب أو القمح أو الذرة أو الارز فضلا عن بقية الفواكه والخضراوات والمحاصيل الزراعية . فلو ان آلة السينما الخاطفة تتبعت زراعة كل صنف من اصناف المحاصيل في أوانه لخرجت لنا مجموعة ناطقة بأحوالنا وعاداتنا الزراعية في هذا الزمان .

هناك الصناعات المصرية . الكبيرة كصناعة حليج الافطان وتكرير السكر . والصغيرة كصناعة الحرير وصناعة السلالات من القش . فان هذه الصناعات تتطور الآن تطورا غريبا . فالوجود منها يتحسن . وغير الموجود يتهيأ للوجود . ومن الصناعات ما يخشى ان يزول من البلاد تماما . وكـم يكون من المفيد تاريخيا اخذها وتصوير حركاتها بالسينما قبل الزوال .

فضلا عن ان الصناعات المصرية في ذاتها في حاجة الى ان يعلن عنها في الداخل وفي الخارج وأى شئ أوقع في الاعلان عن صناعة مصرية أو غير مصرية من اظهارها في شريط سينما يعد لها خاصة فتستعرض فيه المواد الخام ومصادرها وطريقة تحويلها والماكينات أو الآلات والمعدات المستخدمة في هذا التحويل كما تستعرض الايدي العاملة وقوة المجهود المبذول حتى يخرج الشئ المصنوع معداً للتداول بين ايدي الناس

ثم هناك التجارة والمتاجر . هناك السواحل والاسواق . وهناك المخازن الصغيرة والمخازن الكبيرة والمعارض والمعروضات . والغرف التجارية . والموازين

والمكايل . والعملة المتداولة . والمصارف على اختلاف أنواعها : كل هذه مناظر جديدة ان تؤخذ بشريط الصور المتحركة لتعرض حسب خطة ماهرة للعرض يموذجها بالفائدة على تجارة البلاد

وهناك الوزارات والادارات العمومية ودورها وقصورها مع إيضاح شيء من تاريخها . والمدارس الاميرية على اختلاف درجاتها والمدارس الاهلية على اختلاف جمعياتها والجمعيات العلمية والفنية ومظاهر نشاطها في البلاد .

وهناك الصحة العمومية ومقاومة الامراض التي تتعرض البلاد للاصابة بها خاصة وقانا الله شرها نعم قد توجد اشربة تأتينا من الخارج لكن تأثيرها محدود . لان الامكنة اوروبية غير مألوفة من سواد الناس . والاشخاص اجانب عنا . أما لو أخذت أحوال الامراض في مستشفياتنا المعروفة من الناس . ولو أخذت صور الوقاية منها باشخاص معروفين من الهيئة الاجتماعية المصرية لكان العرض في اللوحة البيضاء اعمق اثرأ في نفوس الناظرين

وهناك اعمال الري من خزانات قنطرة وقناطر مشيدة ، وطرق تصريف المياه وضبطها وتوزيعها في الترع وطرق صيانة الجسور وحفر الاقنية وطرق الصرف وتطهير المصارف كبيرها وصغيرها .

وهناك المواصلات بالسكك الحديدية واسمها وضيقها وبالطرق العمومية برأ تجتازها دواب النقل وال عربات والسيارات على اختلاف أنواعها . والمواصلات التهرية أى الملاحة النيلية بمراكبها الشراعية وزهياتها ورفاصاتها وبواخرها والأهوسة التي تحترقها . والملاحة البحرية من موان وأحواض وفنارات . والملاحة الجوية .

وهناك غير هيدا مواضيع شتى يقصر البيان من حصرها في هذا المقام ولو أننا

مرتبون مواضعها في شركتنا ترتيباً علمياً نظامياً ومستعدون أن نعمل في تنفيذ كل موضوع من المواضيع بإرشاد اخصائى. ففي المناظر الطبيعية نسترشد بأى شاعر مصرى يتفضل بإرشادنا للدلالة عن مواطن الجمال في الطبيعة المصرية . وإذا لم يتفضل علينا شاعر أو عالم بهدياته استرشدنا بأحاساس الجمال يسوق عمالنا الى الجليل من الأشياء ونماذج الاحياء أيا ن يجدونه وائى يعثرون عليه . وفي الآثار نهتدى برجال الخبرة فيها من علماء في تاريخ مصر القديمة أو تاريخها في القرون الوسطى . وفي الزراعة بالاخصائيين الزراعيين يعرفون طرق الزراعة قديماً وحديثها ويدلون عليها دلالة تحسن انتاجنا الزراعى وتجب البنا تنوع المحاصيل حتى لا نبقى تحت رحمة محصول واحد . وفي الصناعة بكل خير في صناعته . وفي التجارة بالراغبين في الاعلان عنها أو العارفين دخالها . وفي مقاومة الامراض وأتقاء وقوعها بالاطباء الذين يملكون ببحوار خبرتهم الطبية ملكة روائية تساعد على ترتيب المناظر وجعلها منساقة في قالب ذوق لطيف على النفس غير ثقیل الوقع ولا جاف الوضع . وفي الرى بمهندس نافع فيه . وفي المواصلات بالخبيرين في مختلف انواعها برا ونهرا وبحرا وجوا . وبالجملة نستعين في كل مادة بالخبير فيها يعاوننا في وضع خطة أو ترتيب لكل موضوع يراد أخذه بالآلة الخاطفة كما يعاوننا في وضع الايضاحات والعناوين بين اجزاء الشريط الواحد حتى تحصل الفائدة عند عرضه من قراءة العناوين والايضاحات ومن تتابع المناظر الخاصة

وهذه المواضع كلها تعتبر مواضع وصفية عن أشياء محسوسة قائمة

الا أن هناك مواضع وصفية أخرى عن حركات المصريين وحياتهم الاجتماعية وحوادثهم الهامة يجدر تركيزها فوق اللوحة البيضاء . وفي هذه المواضع يدخل وصف الاعياد القومية والحفلات السنوية كحفلات الكسوة الشريفة والحمل وفتح الخليج والموالد الشهيرة وافتتاح البرلمان واستعراض الجيش والمسابقات الرياضية

والحوادث الطارئة الهامة كمؤتمر الملاحة ومؤتمر الغزالين اللذين انعقدا أخيراً في القاهرة واللذين صورنا حوادثهما، واضيعهما بقدر المستطاع. وسيعرض على حضراتكم شيء منهنما في هذه الليلة. والحوادث الهامة في حياة الجماعات والافراد التي يراد تدوين تذكاراتها بشرط الصور المتحركة كاخذنا تذكار اجتماع الجمعية العمومية للمساهمين في بنك مصر السنة الماضية حيث كان الاجتماع نهاراً. وأخذنا صور حفلة افتتاح مدرسة خيرية في هليوبوليس. واستعدادنا لاختذ صور حفلة افتتاح عمارة بنك مصر الجديدة قريباً ان شاء الله تعالى. واستعدادنا لاختذ مثل هذه الصورة التذكارية للجماعات والعائلات بل وللأفراد كتذكار حفلة زواج يراد حفظها في مدخرات العائلة. وبالجملة فان في هذا الميدان ميدان حياة المصريين العمومية وحياتهم العائلية والفردية لتسعى للعمل تقوم به شركتنا بغاية الارتياح تتيديتاً للحوادث أو بقاء لتذكاراتها.

وهذه الصور على بساطة موضوعها تعتبر في الواقع مستندات قيمة في تاريخ المصريين. أرايت كيف يصعب علينا أن نتصور بالضبط أي حفلة من حفلات أجدادنا منذ مائة عام فقط؟ بل أرايت كيف يصعب إعادة تصوير الحفلات الهائلة التي أقامها اسماعيل لافتتاح قناة السويس؟ فالسينما تحفظ الحوادث: تبقى للأحياء تذكاراتها طالما هم أحياء، وتبقى المؤرخين مادة حية يستأنسون بها خير استئناس في تاريخ الحياة الاجتماعية

ALEXANDRINA

مكتبة الإسكندرية

بل هناك مواضع هامة ينفع أخذها بالصور المتحركة نفعا عظيماً من الوجهة العلمية أو الفنية. كاخذ شريط مناظر عن طريقة اجراء بعض الاعمال النادرة المثال. كالطريقة التي تتبع في تشييد كوبرى غريب في باب. أو الكشف عن أثر قديم. أو ترميم بناء أثرى على شفا السقوط وطريقة ترميمه بواسطة عالم من علماء العاديات.

فإن الطرق التي تجرى في هذه الاعمال لا تكون طرقا عادية مألوفا بحيث يحسن اثباتها فوق شريط الصور المتحركة والاتفاع بها علميا وفنيا . إذ أنه من المستحيل أن يبلغ قلم أى عالم من علماء العاديات أو أى مهندس فى وصف دقائق أى عملية من عملياته قدر ما يبلغه شريط الصور المتحركة . فهو صورة متحركة طبق الاصل بغير حاجة الى تسجيل قلم العقود !

وكل هذه ، أيها السادة ، مواضيع شتى ، يضيق النطاق عن حصرها ولكن فى تعداد بعضها وفى فوائد أخذها بالصور المتحركة ما يكفى لتقدير كم أهمية العمل الذى يمكن أن تقوم به شركتنا

على ان ما قدمنا من امثلة المواضيع يخص مصر وحدها . ولمصر جارات تتطلع اليها وتقتدى بها وترسم خطواتها . ونحن اذا استوعبنا المواضيع المصرية واستوفينا خدمتها نجد دائما فيها مواضيع أخرى قابلة للتجديد واظهارها فى مظهر جديد . ونحن اذا وصلنا الى هذه النقط انتقلنا الى البلاد الشرقية القريبة وطبقنا على اقليمها ، ومناظرها الطبيعية واحوالها الاجتماعية والاقتصادية ، عين الطريقة التى نستعملها أو نكون قد استعملناها فى مصر . وبفضل ذلك نستطيع استخدام قوة السينما فى زيادة التعارف بين مصر وجاراتها الشرقية القريبة لمصلحة الثقافة المشتركة والمنافع التجارية المتبادلة

من هذا ترون حضراتكم أن ميادين العمل ، خارج رواية السينما ، واسعة الاطراف فى مصر وفى البلاد الشرقية المجاورة

ومع هذا فاننا نقصر الكلام عن مصر ونقول اننا بعد أخذ هذه الصور يتحتم علينا عرضها والاتفاع بها .



فما هي طريقة العرض وما هي طريقة الانتفاع ؟

#### ٤ - عرض الاشرطة المصرية للتعليم

اما طريقة العرض فانا ننتفع بما نصنع ليعرض في اكبر عدد من دور السينما نستطيع عرضه فيها بمصر والاسكندرية . وننتفع بما نصنع ليعرض في عواصم المديریات والمراكز بل وفي القرى بواسطة سيارات متنقلة حديثة الطراز على مثال افضل سيارات مستعملة في الغرب أوصينا على عدد منها بحيث يكون داخل كل سيارة جهازها الكهربائي ولوحها البيضاء وجميع معدات العرض بسهولة مدهشة . ولما كانت اشرطتنا تعليمية وكان فيها بعض اشرطة لا يخلو من الاعلان عن الصناعات والتاجر والمحاصيل والمنتجات المصرية فقد لاحظنا ان عرضها وحدها قد لا يجتذب العدد الكبير اليها فاتفقنا مع بعض البيوت الاجنبية على استئجار بعض الروايات المضحكة التي تناسب حياتنا في الاقاليم لعرضها فيها وتشويق الناس الى ما يكون يجوارها من اشرطة تعليمية نافعة .

والواقع ايها السادة ان الصفة الغالبة في الاشرطة التي نصنعها هي الصفة التعليمية يستفيد منها الناس خاصتهم وعامتهم كما يستفيد منها طلبة المدارس وتلاميذها على اختلاف درجاتها .

ولهذا فانا نعتقد ان مهمة شركتنا التعليمية في صنع الاشرطة وفي عرضها تجعلها شركة من الشركات التي تؤدي خدمات ذات منفعة عامة وترشحها بحق لان تتولى هذه المهمة في مدارس الحكومة بالاتفاق مع وزارة المعارف العمومية وفي المدارس الاهلية بالاتفاق مع اداراتها خصوصاً وان العادة في البلاد العربية هو ان صنع الاشرطة وعرضها في المدارس عمليات فنية تختص بها الشركات مثل شركتنا أو الجماعات

التعليمية التي تمعدها الحكومة والبلديات بالاعانات المالية السنوية . ويقي اختصاص وزارات المعارف محصوراً في الاتفاق مع هذه الشركات ، وفي اختيار الاشرطة التي يحسن عرضها على المدارس ، وفي مراقبة تنفيذ الاتفاق .

هذا كله فيما يتعلق بطريقة العرض داخل القطر المصرى

#### ٥ - عرض الاشرطة المصرية لمقاومة الدعاية الأجنبية الباطلة

اما في الخارج ولا سيما في أوروبا وأمريكا فانتا نسمى لربط روابط مع الشركات المشتغلة بالسينما لعرض أقصى ما يستطيع عرضه في دور السينما الاجنبية من صورنا المتحركة التي نصنعها في مصر

وغرضنا من هذه المساعي في الخارج هو ان نظهر مصر على حالتها الحقيقية . فانه من العيب الفاضح ان تأتي شركة كبيرة أجنبية من شركات صنع الاشرطة ولا تجد في تصوير القاهرة في مجموعة مدن العالم الارسم رجل حارو يلعب بشعبان املم السياح عند مدخل فندق الكوكتيننتال . كأن القاهرة كلها ليس فيها غير هذا المنظر لتصويرنا نحن المصريين في عاصمة بلادنا

ومن العيب الفاضح ان تستمر الدعاية الفاسدة في الخارج تصورنا في شكل أمة قريبة من حالة الهمجية حتى ان بعض السياح الذين اجتمعنا بهم في مؤتمرى الملاحة والقطن أعربوا لنا صراحة انهم كانوا لا يتصورون مصر كما رأوها بل كانوا يتصورونها قطعة من شعوب افريقيا الوسطى .

ومن العيب الفاضح ان يصورنا المغرضون من الاجانب في صورة أمة تفتك بها الامراض ويتعرض السائحون فيها للأوبئة حتى يمنعوا السياح من زيارة بلدنا ولا بقاءهم في الشتاء في بلاد أخرى قل أن يبلغ جوها مناعة جونا في مصر خريفاً

وشتاء . وشريط الصور المتحركة وحده هو الذى ينبغى استخدامه فى الغرب للقضاء على هذه الدعاية الفاسدة

ومن العيب الفاضح أن يصورنا الاجانب المفرضون فى الخارج من طينة منحنطة عن طينة البشرية المتمدينة وان نبقي مكتوفى الايدى لانعمل شيئاً لظهار ان المصرى متمدين كبقية الشعوب المتمدينة ولاظهار آثاره العملية الماضية والحاضرة فى حياته المهدية . وشريط الصور المتحركة وحده هو الذى يتحتم استخدام قوته لظهار الامة المصرية فى صورتها الواقعية الصحيحة .

#### ٦ — اغراض الشركة العملية

نحن اذاً ، أيها السادة :

١ — نعمل للصناعة نأخذ بيدها صغيرة فى مصر حتى تكبر وتشابه الصناعات الكبرى فى الخارج

٢ — ونعمل حتى لانخضع لقوة السينما تأتيننا من الخارج حسب احكام الخارج وأذواقه دون أن يكون لنا قوة قومية تنتج الاشرطة التى تناسبنا وترد بعض الاشرطة التى لا تصلح لنا الى مصادرها الاجنبية

٣ — ونعمل لاداء وظيفة هامة هى استخدام أقوى سلاح عصرى للاعلان عن محاصيل البلاد الزراعية ، وعن منتوجاتها الصناعية ، وعن تجارتها التى نرجو أن تتسع يوماً بعد يوم

٤ — ونعمل خصوصاً لاداء مهمة ذات صفة عامة ، نسوقنا فى حياة هذه الشركة بقوة اعتقادية وهى أن السينما سلاح عصرى للتعليم لاغنى لمصر عن استخدامه فى إرشاد سواد الناس الى مايراد إرشادهم اليه حتى تزول الأمية ، وفى تعليم الطلبة والتلاميذ

في مدارسهم أسوة بالدول الأجنبية الراقية ، وفي إفادة الخاصة بتعريفهم أشياء قد لا يعرفونها قبل أن يروها فوق اللوحة البيضاء

هـ — ونعمل أيضاً لمقاومة الدعاية الفاسدة في الخارج ضد مصر والمصريين ولإذاعة أحوالنا وشؤوننا المصرية في صورها الحقيقية

هذه هي أعمالنا التي نعمل لها ، أو هذه هي أغراضنا التي نسعى إليها حدثناكم فيها طويلا لئلا نأردنا أن تعرفوها طمعا في ان نحظى بتعزيديكم الأدبي فيها .

#### ٧ — الشركة تحرم المصلحة العامة

أما جوابنا على سؤالنا الآخر الذي سألناه الخاص بطريقة انتفاعنا بما نصنع من أشرطة . فهو أننا لا نصنع أشرطة لتتاجر بها تجارة الاجانب في الاشرطة المصنوعة في الخارج . انما نحن أنشأنا شركتنا ونصنع اشرطتنا لاداء خدمة عامة هي المعاونة في بث المعلومات النافعة واداء وظيفة متواضعة في التعليم بطريقة السينما الحديثة التي تتم طرائق التعليم القديمة المعروفة .

ونحن في عملنا هذا مسوقون باعتبارات عامة في المصلحة العامة تجعل شركتنا بالاسم شركة مساهمة تجارية وبالفعل شركة من الشركات القومية التي تؤدي خدمات عامة ليس من خصائص الدولة أن تقوم بها مباشرة . ولهذا فاننا في عملنا لا ننظر الى الربح ولكننا لانريد ، كشركة مساهمة مصرية ، أن نبش بخسارة . لأن الشركة التي تؤدي وظيفتها بخسارة لا تستطيع أن تعيش طويلا .

لا تقصد الى الربح في ذاته ولكن إن جاءنا ربح فأنما يجيئنا في حدود معتدلة للغاية . ومهما جاءنا من ربح فالغاية العامة مقدمة على ربح الشركة الخاص

وأظن أن حضراتكم تقدرون هذه العوامل قدرها ، وتقدرون فائدة شركتنا

في الأعمال التي قامت بها حتى الآن من البيان الذي قدمناه ومن الاشرطة التي  
ستعرض على حضراتكم في الحال كما تقدرون فائدة العمل الهام الذي تنوى ان تقوم  
به هذه الشركة .

وانا نشكركم في الختام ونؤكد لحضراتكم أن أكبر سرور لنا هو أن نشعر  
بانكم تشاطروننا الاحساس بقوة السينما في العالم وبانكم معنا في طريقة استخدامنا في  
مصر وفق البرنامج الذي بسطناه امام حضراتكم والذي دفعنا الى تصوره والشروع  
في تنفيذه رغبتنا الصادقة في نفع المصريين ونفع الوطن بهذه القوة العصرية والسلام  
على حضراتكم أجمعين

**Allocution**  
**de S. E. Ahmed Midhat Yeghen Pacha**  
**Président du Conseil d'Administration**  
*le 5 Juin 1927*

---

Altesses, Excellences, Messieurs,

Au nom de la Banque Misr, que j'ai l'honneur de présider, j'adresse à sa Majesté Le Roi l'expression de notre reconnaissance pour avoir daigné Se faire représenter à cette cérémonie, donnant une nouvelle preuve de Sa sollicitude pour tout ce qui touche au progrès du pays sur lequel la Providence L'a appelé à régner, et je prie le Représentant de Sa Majesté de porter au pied du Trône l'assurance de notre dévouement sans bornes.

Messieurs,

Je vous remercie d'avoir bien voulu répondre à notre invitation en assistant aujourd'hui à l'inauguration de notre Etablissement. Nouveaux venus dans le monde bancaire puisque nous ne datons que de sept ans, nous n'avions pas un local pouvant répondre aux besoins sans cesse croissants de notre Siège et de ses filiales. Nous avons donc voulu nous mettre comme on dit dans nos meubles et nous inaugurons aujourd'hui nos nouveaux locaux, où le public en général, sans distinction d'origine ou de croyance, trouvera, toujours, l'accueil le plus empressé, le plus large, le plus cordial.

Mon collègue Mohamed Talaat Harb Bey, Vice-Président et un des Administrateurs-Délégués, va faire un exposé de l'œuvre accomplie à ce jour. S'adressant surtout aux actionnaires et à la grande partie de la clientèle égyptienne, cet exposé sera fait en langue arabe et nous espérons que ceux parmi vous qui ne sont pas familiarisés avec notre langue voudront bien nous excuser.

Je vous remercie encore pour l'honneur que vous nous faites en assistant à cette cérémonie et je termine avec l'assurance que dans cet Etablissement où nous serons chez-nous, vous serez, également, tous, chez-vous.

## تعريب خطبة معالي أحمد مكرم بك

رئيس مجلس إدارة بنك مصر

في حفلة افتتاح دار بنك مصر الجديدة يوم ٥ يونيو ١٩٢٧

يا أصحاب السمو ويا أصحاب الدولة والمعالى والسعادة . أيها السادة  
باسم بنك مصر الذي أنشرف برياسته أتقدم الى حضرة صاحب الجلالة الملك  
بمبارات العرفان لما تفضل به من إيفاد من يمثل جلالة في هذه الحفلة فقدم بهذا دليلا  
جديداً على عطفه على كل ماله مساس بتقنم البلاد التي دعتة القدرة الالهية الى ارتقاء عرشها  
وأرجو من ممثل جلالة أن يرفع الى عتبات العرش تأكيد إخلاصنا الذي لا حد له  
مصدق

أشكر لكم تفضلكم باجابة دعوتنا وحضوركم اليوم حفلة افتتاح دارنا  
ولقد جئنا الى العالم المصر في حديثاً إذ لم تمض فيه بعد أكثر من سبع سنين  
ولم تكن لنا دار تسد حاجات مقرنا ومتفرعاته وهي حاجات متزايدة بلا انقطاع .  
فأردنا أن « نسكن بيتنا » كما يقولون وها نحن أولاء نفتتح اليوم دارنا الجديدة التي  
سيلقى فيها الجمهور عامة من غير تمييز بين الأصل والعقيدة كما لقي الى اليوم كل إكرام  
وسيشرح زميلي محمد بك طلعت حرب وكيل مجلس الادارة وأحد المديرين  
المتدينين العمل الذي أتمه البنك الى اليوم . وحيث أنه سيوجه كلامه خاصة الى المساهمين  
والى جانب كبير من عملاء البنك المصريين فانه سيتكلم بالربية . وانا لارجو أن يعذرنا  
في ذلك الذين لا يجيدون من حضراتكم اللغة العربية بعد

واني لأشكر لحضراتكم مرة أخرى ما أوليتونا من شرف بحضوركم هذه الحفلة  
وأختم كلمتي بأن أوكد لحضراتكم أنه كما سنكون نحن هنا « في بيتنا » فانكم ستحسون  
لاذ تجيئون الى دارنا أنكم كذلك « في بيتكم »

## خطبة

حضرة صاحب العزة محمد طلعت صرب بك  
في حفلة افتتاح عمارة بنك مصر الجديدة  
١٨ شارع عماد الدين

يوم ٥ يونيو سنة ١٩٢٧

سأدتي ،

تقدم حضرة صاحب المعالي احمد مدحت يكن باشا ، رئيس مجلس ادارة بنك مصر ، فشكر باللغة الفرنسية حضرات ممثلي الدول وكبار الجاليات الاجنبية الذين تفضلوا باجابة دعوتنا واشتركوا معنا في هذا الاحتفال  
واذا كان معاليه قد سبق بالشكر يوجهه الى حضرات هؤلاء الامائل فلاّن شعار المصريين (احرار في بلادنا كرماء لضيوفنا) يستدعي تقديم الشكر للضيف الكريم قبل تقديمه من حارس الدار، من مجلس الادارة ، الى اصحاب الدار .

واذا كان حضرات الاجانب كرماء بتصرفهم هذا المكان فان حضراتكم سمحاء بقبول دعوة مجلس الادارة الذي يضاعف لكم الشكر الجزيل على تفضلكم باجابتها وحضوركم مستبشرين فرحين . نشكركم شكر الوكيل الى الاصيل . ونخص بالشكر حضرة صاحب الجلالة ملكنا المعظم الذي تفضل بانابته حضرة صاحب الدولة رئيس ديوانه المعالي عنه في هذا الاحتفال وزجرو دولته ان ينوب عنا في الاعراب عن ولائنا واخلاصنا ومزيد تشكراتنا على عطفه السامي

على اننا كوكلاء في ادارة أموالكم — نملك بعض ما تملكون لضمان حسن ادارتنا حسب القانون المكتوب . وان كان ضمان حسن الادارة مستمدا من الوجدان



وحبات القلوب - قد نُحسب مثلكم من اصحاب الدار واصحاب الدار لا يشكر بعضهم بعضا على التعاون في اقامتها انما يهتثون انفسهم على حسن التوفيق في اتمامها على احسن حال .

وإن هذه الابتسامات التي تملو الثغور ، والافراح التي تبرق بها العيون ، وتم عما تنطوى عليه الافئدة من آى السرور ، لكافية في الاعراب عن التهانى المتبادلة وكثيرا ما نفى الاشارة عن العبارة

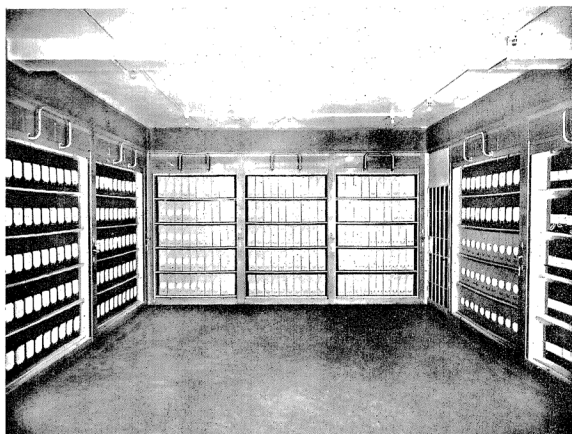
فهنيئاً لكم اذاً في داركم تدخلونها في سلام وتشاهدونها في اطمئنان وتباركون لها وتعاملون فيها بالحق وتحصون على بقائها للمجموع قائمة على اساس الثقة والتضامن والتعاون فما كانت هذه الدار دار مال قبل ان تكون دار أخلاق . وما بقيت دار مال أو غير مال مالم تكن قائمة على اساس متينة من الثبات وقوة الأخلاق .

ونحن في هذه الدار ، وفي التي قبلها ، لانستغل المال حباً فيه فاننا لسنا من عباده أو ممن يتعلقون بنواصيه . انما نحن نعرف ان المال قوة في هذا العالم . وانه كما يكون قوة للشر في ايدي الاشرار يكون قوة للخير في ايدي الاخيار . وان المصريين الى عهد قريب قد انصرفوا عن استخدام قوته الا في بعض احوالهم الفردية . فتركوا قوة الاموال الاجنبية المنظمة تحز في حياة جماعاتهم وتستدر بقوتها خيرات الاموال العمومية والاموال الخصوصية حتى كادت تستأثر بجهود الامة عن آخرها لو لم يتنبهوا الى تنظيم قوتهم المالية كجماعة فكان اظهر اثر لاتجاهاتهم الجديدة التفافهم حول بنك مصر بقوة من الايمان وشعور من الوطنية واحساس بضرورة الدفاع عن الذات كان من اثره أن أصبح بنك مصر بفضلهم قطعة ظاهرة من الحياة القومية المصرية يحفونه بمحبتهم وبعضيده من غير قيد ولا محفظ

ولولا حسن ادراك المصريين ، وخفيف الهامهم ، وقدرتهم على تقدير النافع من

الاعمال ، ما كنا وصلنا الى ما وصلنا اليه اليوم . فقد بدأنا في سنة ١٩٢٠ صفاراً يهزأ بنا الهازئون ويتساءلون أبنايين ألفا تقام البنوك ؟ وقد نسوا ان العمل الصالح يولد صغيراً وينمو حتى يصير كبيراً . ونحن بحمد الله ما لبثنا طويلاً حتى تضاعف رأس المال وبلغ ٧٢٠.٠٠٠ جنيه وقد يزيد الى ضعفه بعد حين . وسخروا من اعمالنا في السنة الاولى لانهم رأوا ارقامها ضئيلة : كأن الشجرة المثمرة ، الشجرة المعمرة لمئات السنين ، يُورَف ظلالها وتؤتي أكلها في خلال عام . ولكنهم ماسخروا حتى عدلوا عن سخريتهم واقروا بالحقبة وهى حيوية البنك وقطعه مسافات الرق الى الامام بخط لا يعرف لها مثيل في حياة المصارف المالية قاطبة . يدل على ذلك عدد الموظفين وكانوا يعدون على الاصابع فبلغوا الآن فوق الخمسمائة تدربوا جميعاً في البنك على تجارة الاموال وسير الاشغال بعد ان كانت الابواب مقفلة في وجوه الشباب لمثل هذا التدريب . وبفضل تدربهم تيسر التوسع في افتتاح الفروع والمكاتب في الداخل والشروع في تأسيس أول فرع جديد في الخارج هو ( بنك مصر - فرنسا ) الذى سيحتفل بافتتاحه في صيف هذا العام

فلنا إن المال قوة للخير في أيدي الاخيار . ولعل بنك مصر لم يكتب حتى الآن في عداد الاشرار . فهو لم يقف عند حدود الاموال يتاجر بها كما تتاجر المصارف المالية العادية . وهو مع هذا وقف عند حدودها لكان عمله خيراً لمجرد حفظه حق امتلاك الاسهم للمصريين ، لا تعصبا منهم ولكن حرصاً في أن يدير المصرى دفعة شأن من شئونه الحيوية بذاته وإثباتاً على اقتداره على هذه الادارة إن هو تولاها بنفسه في دائرة اختياره . وكان عمله خيراً لمجرد اتخاذ اللغة العربية لأول مرة في الحياة المصرفية لغة البنك الرسمية وكانوا يقولون انها لا تنفع لغة للمحاسبة ولا للشركات والمصارف . وكان عمله خيراً لمجرد تشجيعه موظفيه المصريين على معالجة



فَرائِدُ عَدَبِيَّةِ لُفْظِ مَسَدَاتِ الْبَنَاءِ



المسائل المالية وتدريبهم على أن يكونوا عدة للبنك وللبلاد في مستقبل الأيام . بل كان يكفيه خيراً فوق هذا وبدون هذا أنه كوكيل على مال قد أدى الأمانة حقها وأوفى أصحاب الاسهم حصة من أرباحه بدأت بخمسة حتى بلغت ثمانية ونصفاً في المائة . وانه كمصرف مصرى قد خطب وده الكثير من المصارف المالية الكبرى في الخارج وطلبت ولا تزال تطلب ان تتعامل معه لما ثبت لديها من حسن سير اشغاله ، والدقة في ضبط أعماله ، والحكمة في ربط انظمتها بما يدعو الى تمام الثقة والطمأنينة في سير دولابه

كان يكفي هذا العمل مجهوداً من البنك في سبيل الخير العام . لكن (بنك مصر) ليس ككل البنوك : هو أول بنك قومى في بلاده . وهو بطبيعة مولده ونموه والثقة فيه مضطر ان يشعر بحاجات البلاد الاقتصادية وان يبتهد في تحديدها تحديداً علمياً عملياً وان يجد في المعاونة على تحقيق ما يستطيع تحقيقه من الاعمال اللازمة لتكوين هيكل الاستقلال الاقتصادى للبلاد .

ايها السادة ،

كان من الطبيعى ، امام اتساع دائرة الاعمال ، ان يفكر مجلس ادارة البنك في بناء مكان خاص به فاختر قطعة أرض في شارع عماد الدين واراد ان يشيد فوقها عمارة نفحة تتناسب وحاضر اعماله ومستقبلها فاذاع المسابقة بين المتسابقين لرسم هذا البناء فكان أفضل رسم تم الرأى عليه — بواسطة لجنة تحكيم من كبار المهندسين — هو الرسم المقدم خارج المسابقة من شيخ المهندسين الممارين وكبيرهم من غير منازع في مصر المسمى الطوان لاشاك بك الذى تفضل فباشر بدقة فنه اقامتها من البداية الى النهاية . وعاونته فيها كبار المقاولين تمضدماً الأيدى المصرية في كل جزء من اجزاء العمل وها هي ذى العارة ماثلة أمام حضر اتمكم ستشرفونها اليوم بزيارتكم قنوتها

عمارة من العمارات النادرة في القاهرة بل في القطر المصرى من حيث نغامة البناء ورشاقته وحسن هندامه وجميل هندسته وتجانس اجزائه طبق ذوق واحد وتماسك مجموعه تحت احكام هذا الذوق .

واليوم نودع دارنا القديمة في شارع ابى السباع . نودعها رسميا في هذا اليوم ولو اننا سنبقى بها بضعة ايام حتى يتم النقل منها الى دارنا الجديدة . نودعها ذا كرين بالجميل امكنتها المباركة التى ضمت حياة البنك في طفولته سبعة اعوام متوالية . نودع منها تلك الغرفة التى كانت ملطئا بالنهار حتى اذا جن الليل كانت محلا لاجتماع مجلس الادارة ولكد الافهام في تدبير الاعمال

واليوم نستقبل دارنا الجديدة بقلوب فرحة ووجوه ضاحكة مستبشرة بالخير ونرجو ان تكون كسابقتها مباركة ولا ينظر فندعو ان تكون اكثر منها بركة وما ذلك على الله بعزيز .

اليوم نعلن افتتاحها بتوفيق الله وعونه وباسم الامة المصرية الكريمة ومليكمها المعظم . وندعوه سبحانه وتعالى ان يلهم العاملين فيها طريق الصواب ويثبت المتعاملين على الحرص في الوفاء . ويزيد المساهمين قوة فوق قوة ايمانهم بما في ايديهم من ودعة لصالح البلاد . وان يجعل اعوام هذه الدار طويلة مقرونة بالسعادة والرخاء انه سميع مجيب الدعاء

## قصيدة

أمير الشعراء « أحمد شوقي بك »

نبذَ الهوى وصحا من الأحلام      شرق تنبّه بعد طول منام  
ثابت سلامته وأقبل صحوه -      ألا بقايا فترة وسقام  
صاحت به الآجام - هنتُ - فلم نيم      أعلى الهوان ينالم في الآجام  
أهم وراء الكهف جهدُ حياتهم      حركات عيش في مسكون حَمَام  
نفضوا العيون من الكرى واستأنفوا      سَفَر الحياة ورحلة الأيّام  
من ليس في ركب الزمان منبراً      فاعده بين غوارب الأقوام  
في كل حاضرة وكل قبيلة      همم ذهبن يرمن كل مرام  
من كل ممتنع على أرسانه      أو جامع يعدو بنصف الجلام

\*

\* \*

يامصر أنت كنانة الله التي      لاستباح وللكنانة حام  
استقبلي الآمال في غاياتها      وتأملي الدنيا بطرف سام  
وخذي طريف المجد بعد تليده      من راحتي ملك أغرّ همام  
يعنى بسؤدد قومه وحقوقهم      ويذود دون حياتهم وبحامى  
ما تاجك العالى ولا نوابه      بالخاصين أليك في الأقسام  
جربتِ نعمى الحادثات وبؤسها      أعلمتِ حالا آذنت بدوام

\*

\* \*

عبستِ ألينا الحادثات وظلما      نزلت فلم نُغلبْ على الأحلام  
وثبتْ بقوم يضميدون جراحهم      ويرقّدون بوازي الآلام

الحق كل سلاحهم وكفاحهم والحق نعم مثبت الأقدام

\* \* \*

يننون حائط ملكهم في هدنة وعلى عواقب شحنة وخصام  
قل للحوادث أقدمى أو أحجمى أنا بنو الأقدام والأحجام  
نحن النيام إذا الليالي سالت فأذا وثبن فنحن غير نيام  
فينا من الصبر الجليل بقية لحوادث خلف الغيوب جسام

\* \* \*

أين الوفود الملتقون على القرى المنزّلون منازل الأكرام  
الوارثون القدس عن أحبارهم والخالفون أمية في الشام  
الحاملو القصحي ونور يانها يننون فيه حضارة الاسلام  
ويؤلفون الشرق في برهانها لم الضياء حواشي الأظلام  
تاقوا الى أوطانهم فتحملوا وهوى الديار وراء كل غرام  
ماضراً لو حبسوا الركائب ساعة وثنوا الى الفسطاظ فضل زمام  
ليضيف شاهدتهم إلى أيامه يوما أغرّ مُكَمَّح الاعلام  
ويرى ويسمع كيف عاد حقيقته ما كان ممتنعا على الأوهام  
من همة المحكوم وهو مكبل بالقيد لا من همة الحكم

\*

مصرُ التقت في مهرجان محمد وتجمعت لتحية وسلام  
هزت مناكبها له فكأنه عرس البيان وموكب الأعلام  
وكانه في الفتح عمورية وكانني فيه أبو تمام



أَسْمُ العَصُورِ بِحُسْنِهِ وَأَنَا الَّذِي يَرُوى فَيَنْتَظِمُ العَصُورَ كَلَامِي

\*

شَرَفًا مُحَمَّدٌ هَكَذَا تَبْنِي الْعُلَا \*  
بِالصَّبْرِ آوَنَةٌ وَبِالْأَقْدَامِ \*  
هُمْ الرِّجَالُ إِذَا مَضَتْ لَمْ يَثْنِهَا خَدَعُ الثَّناءِ وَلَا عَوَادِي الذَّمِّ  
وَتَمَامُ فَضْلِكَ أَنْ يَعْيِكَ حُسْدُ يَجْدُونَ تَقْصَا عِنْدَ كُلِّ تَمَامِ

\* \*

الْمَالُ فِي الدُّنْيَا مَنَازِلُ تُثْقَلُ \*  
مَنْ أَيْنَ جُئْتُ لَهُ بَدَارُ مَقَامِ \*  
فَرَفَعْتُ إِيوَانًا كَرَكَنَ النُّجْمِ لَمْ يَضْرِبْ عَلَى كَسْرِي وَلَا بِهَرَامِ  
صِيرَتْ طِينَتُهُ الْخَالُودَ وَجِئْتُ مِنْ وَادِي الْمُلُوكِ يَجْنِدِلُ وَرَغَامِ  
هَذَا الْبِنَاءُ الْعَبْقَرَى أَتَى بِهِ يَبْتَ لَهْ فَضْلٍ وَحَقِّ ذَمِّ  
كَانَتْ بِهِ الْأَرْقَامُ تَدْرِكُ حِسْبَةَ وَالْيَوْمُ جَاوَزَ حِسْبَةَ الْأَرْقَامِ  
يَا طَالَمَا شَغَفَ الظَّنُونُ وَطَالَمَا كَثُرَ الرَّجَاءُ عَلَيْهِ فِي الْأَمَامِ  
مَا زِلْتُ أَنْتَ وَصَاحِبَاكَ بَرَكْنَهُ حَتَّى اسْتَقَامَ عَلَى أَعَزِّ دَعَامِ  
أَسْتَمُوعُوا بِالْحَاسِدِينَ جِدَارِهِ وَبَنَيْتُمَا بِمَعَاوِلِ الْهَدَامِ  
شَرَكَاتِكَ الدُّنْيَا الْعَرِيضَةُ لَمْ تُنَلِّ أَلَا بِطُولِ رِعَايَةٍ وَقِيَامِ  
اللَّهُ سَخَّرَ لِلْكُنَانَةِ خَازِنَا أَخَذَ الْأَمَانَ لَهَا مِنَ الْأَعْوَامِ  
وَكَأَنْ عَهْدَكَ عَهْدَ يَوْسُفَ كُلِّ ظِلٍّ وَسُنْبُلَةٍ وَقَطْرِ نَعْمَامِ  
وَكَأَنْ مَالُ الْمَوْدَعِينَ وَزَرْعُهُمْ فِي رَاحَتِكَ وَدَائِعِ الْأَيْتَامِ  
مَازِلْتُ تَبْنِي رَكْنَ كُلِّ عَظِيمَةٍ حَتَّى أَتَيْتُ بِرَافِعِ الْإِهْرَامِ

## ملحق

### بأقوال الجرائد المحلية

عن دار بنك مصر الجديدة وحفلة افتتاحها

اتيينا من مجموعة خطب حضرة صاحب العزة محمد طلعت حرب بك عند خطبته التي خطبها لمناسبة حفلة افتتاح دار بنك مصر الجديدة . وهي خطبة يحسن الوقوف عندها لانها تشير الى حادث تاريخي هام في حياة البنك : حادث انتقاله من داره القديمة التي نشأ فيها سبعة أعوام ولم تكن ملكا للبنك الى داره الجديدة وقد شيدها من ماله ليقم فيها عشرات الاعوام .

واننا اتماماً للفائدة من هذه المجموعة رأينا أن تأتي هنا على ملحق ببعض ما كتبت الجرائد المحلية أو نشرت من أقلام أفاضل الكتاب عن دار ( بنك مصر ) الجديدة وحفلة افتتاحها اثباتاً لتقدير الرأي العام المصرى لبنك مصر في الوقت الحاضر وقد راينا في تقديم ما نشره بعض الجرائد على البعض الآخر ترتيب نشرها حسب تواريخ ظهورها ( مطبعة مصر )

## بنك مصر

### في داره الجديدة

اليوم يستطيع المصري ان يفاخر بعمل قوى جليل في بناء النهضة الاقتصادية الحديثة . واليوم تحتفل البلاد بفتح ذلك البناء الشاخ الخالد الذى شيده بنك مصر من فيض أرباحه وصميم ماله بعد جهاد سبع سنوات في الميدان المالى شاء الله أن يكمله بالقوز والفلاح ذلك أن السيادة القومية الحقة في العصر الحديث ترتكز على المال وما اليه من المنشآت الصناعية والتجارية .

واذا كان للمصريين أن يفخروا بهذا المجهود الجليل ، ويباهوا بشمرات ذلك النضال المنتج النبيل ، فحذر بهم أن يقدروا جهود أولئك البنائين الذين كان لهم فضل التفكير والتنفيذ والسعى والنجاح — كل ذلك في غير جلبة ولا زهو ، مخلصين في سعيهم ، مضحين بأوقاتهم ، جادين في أعمالهم ، حتى قضوا على فرية المقتربين ، ودعاية المدعين ، من أن المصري غير أهل للأعمال العامة والمشروعات العملية والمالية منها على الخصوص .

ولما كان نجاح تلك الاعمال يتطلب الحزم والعزم ، واصالة الرأي ، ومجادلة الصعاب ، والاعتماد على النفس ، واستثمار الكفايات ، واختيار أنسب الظروف واتخاذ أحسن القرص — فقد أتاح التوفيق لمؤسس البنك أن يسيروا في سبيل تحقيق فكرتهم مشربين بهذه الروح محتلين بتلك الصفات .

ولقد كنا الى ما قبل عام ١٩٢٠ لا نكاد ننتسم بارقة أمل في قيام مصرف وطني يقوم باموال وطنية ، وتمهده أيد وطنية ، حتى هبأ القدر لمصر رجلا ذوى رأى وارادة أقدموا على تحقيق تلك الامنية — وما هي الا أعوام قليلة نما فيها البنك نموا عاجلا وطيدا حتى أصبح اليوم ذا اثر فعال في حياة البلد الاقتصادية وما هو ذا ينتقل اليوم من مهده المتواضع الصغير الى أنخم بناء لمصرف في البلاد ، بل ومن أنخم أبنية المصارف في العالم .

وقد برهن البنك خلال تلك السنين القصيرة المباركة على أنه المصرف الوطنى الصميم الذى يهتم بكيان الدولة المالى ويقوى شرايين الحياة فيها ودل على انه بحق محط آمال المالىين المصريين ومنبع الحركة الانتاجية المصرية .

وقد شق البنك في طريقه كثيرا من الصعاب وذلل غير قليل من العقبات وجاز تيار المنافسة المشروعة منها وغير المشروعة. اليس مما يدعو الى الاعتباط والفخار ان ترى الآن مبلغ تهافت

المصريين من غنى وفقير على اقتناء أسهم ( بنك مصر ) بشمن يربو كثيرا على سعرها الاساسى  
بينما نذكر ما لاقته تلك الاسهم عند نشأة البنك من تردد واحتياط حتى لقد كان الاكتتاب فى  
اسهم البنك احدى التضحيات الوطنية اذ ذاك طالما جاهد الطلبة فى سبيل اذاعتها والدعاية لها.

ولئن ذكرنا لبنك مصر يده على الحركة الاقتصادية العامة فانما يجب أن نذكر الى جانب  
ذلك فضله على طائفة من الشباب المصرى دريهم وكان لهم بمثابة مدرسة عملية استثمر فيها  
مواهبهم واستغل كفاياتهم واكمل تدريبيهم فاصبح فيه اليوم نجبة من خيرة من تستطيع البلاد  
ان تعتمد عليهم فى مستقبلها المالى ومن لا يقلون خيرة وكفاية عن نظرائهم الاجانب الذين  
مارسوا الاعمال المالية فى المصارف الاجنبية . وان كثيرا من الفضل فى نجاح ذلك المشروع  
الوطنى الكبير يرجع الى تلك الروح المباركة الجديرة بالتقدير التى يعمل بها ذلك الشباب فى  
اداء واجبه واعتباره نجاح المصرف امرا مرتبطا بروحه وحياته ومجد بلاده .

كما يجب ان نسجل لبنك مصر جملة لغة البلاد « لغة مصرفية » لها شأنها ومكاتها بين  
اللغات الاجنبية الحية فى المصارف الاجنبية .

ولم يكتف بنك مصر بما سده من فراغ وما اداه من خدمات ، فانه لما اينعت شجرته  
الطيبة وورف ظلها بذر بذور منشآت تجارية وصناعية استظلت بظله فتمهدها وعاون على  
تكوينها فنمت وأصبحت شركات تحمل اسم « مصر » وتحذو حذوه بثبات ونجاح .  
ان دار البنك الجديدة لمخبرة من مفاخر الفن وآية من أبديع آيات البناء ، حق انها تستحق  
ان يفد بها الزوار والسياح ليروا الى جانب نهضة مصر الاقتصادية الحاضرة مثلا عاليا من  
أمثلة البويع المصرى الحديث فى فن الزخرفة والبناء .

واننا لنحمد الله الذى حقق آمالنا وهياً لنا مصرفا وطنيا تفاخر بمجهوداته ، واداره وموظفيه  
نادى التجارة العليا وداره .

( الاهرام ) عدد ٥ يونيو ١٩٢٧

## بنك مصر

### وداره الجديدة

خير ما يدفع الامم الى الامام وينشطها للرقى هو شعورها بالعزة في نفسها وبالقدرة على أن قليلا من الهممة يؤدي بها الى كثير من التقدم . وتزداد هذه العزة تمكنا في نفوس أبنائها اذا أبصروا أنهم قادرون على أن يساوا وغيرهم ويجارهم في اقامة الأسس العظيمة التي تبني عليها الامم والشعوب

ولقد كانت مصر الى وقت ما تحس بحاجتها الى بنك اقتصادى يجمع شتات أموالها ويقوم بحاجتها من هذا الجانب . وينبها عن اللجوء الى المصارف الاجنبية التي تتمشى مع الروح السياسية في أغلب الاحيان . لان السياسة لا نجد لها جناحا تطير به الى حيث شاءت غير المال . بل أنبأتنا التجارب أنها لا تدور الا على المحور المادى ثم دارت الأيام دورتها فاذا بالهممة العالية والنشاط الممدوح يضع بنك مصر فيضع في الوقت نفسه دعامه الحياة الاقتصادية للامة و ينيل هذه ما كانت تبغى من آمال

لسنا الآن في مقام سرد الحوادث التي تقدمت انشاء هذا البنك أو التي أعقبته . واما نستطيع أن نقول ان هذه البذرة التي غرسها اليد الغيرة على مصر وتمهدها بالرى والسقيا أصابت أرضا طيبة خصبة فنمت وأصبحت ناضرة الاوراق ورافة الظلال وهي تمشى على الدوام الى النمو والريمان . فحذا الفارس وما غرس . وحبذا أمة أنبتت هذا النبات الحسن أقام بنك مصر داراً جديدة لتكون موضع ادارته ومشروعاته المتفرعة عنه ؟ فهاهى هذه الدار الجديدة ؟ انها بنية من البنى القمخمة تتألف من أربع طبقات غير الطبقة الارضية (البدرون) خصصت الطبقة الارضية منها للخزانات الخاصة بالبنك والمعدة للأفراد الذين يريدون استخراجها لوضع أموالهم وتفاؤسهم فيها وفيها ١٨٠ خزانة مق هذا النوع جهزت كلها بالأجراس المنبهة والا نوار الدالة فما اذا اراد غريب ان يمسها بحيث اذا سولت له نفسه ذلك قرعت الاجراس وضأت المصابيح فتنبه الحراس اليه ولم يستطع الافلات منهم وفي هذه الطبقة أيضا وضعت « الدفترخانة » الخاصة بالبنك وأما الدور الاول والثانى فقد خصصا لادارة البنك وموظفيه وأفردت بعض غرفة لمكتبة أهداها الى البنك ذلك الرجل العظيم محمد بك طلعت حرب واضع أساسه وصاحب اليد الطولى في انهاضه وعدد ما في هذه المكتبة ١٠ آلاف مجلد كلها فى الشئون الاقتصادية وما إليها وستكون هذه المكتبة نواة لمكتبة عظيمة يرجع إليها فى الاقتصاديات على اختلاف أنواعها . وأما الطبقتان الثالثة والرابعة فقد خصصتا لتكون بحال

ادارة المشروعات المتعددة التي تفرعت عن البنك مثل مشروعات الطباعة والملاحة والحلابة والغزل والنسيج وما الى ذلك مما ابتدأ البنك في انشائه وما هو قيد التنفيذ

وضع رسم هذا البنك المهندس المشهور الموسوي لاشاك ، وقد برهن به على أن العقول الكبيرة لا ترضى الا بعظم الأمور . ولم يكفه أن يضع الرسم على خير مثال بل تعهد تنفيذه ووقف نفسه على ابراز كل دقيقة وجليلة فيه فظهرت هذه البنية من عجائب فن البناء والزخرفة العربية التي تليق بمصرى عربى

اقتطع لها الاعمدة ودرجات السلم من جبل الجيرانيت باسوان وأرسلت الى ألمانيا لتسوى وتصلق ثم وضعت في أمكنتها فكانت أشبه بجرايا تلاقى على سطوحها المشاهد والمريثات . ثم فرشت أرضه بالبلاط المنقوش الذى يشبه في لماعته قطع الفسيفساء وقد اختار أن تكون نقوشها تشبه نقوش البسط والسجاجيد الزاهية الالوان الجميلة التناسب والتقاطع وقد صنعت هذه في إيطاليا . أما السقوف والابواب وما بها من زخرفة ونقوش فحسبنا أن نقول انها صنعت على الاشكال العربية الدقيقة في وضعها والبدعة في تناسقها . وبالجملة فهذه الدار آية في فنى الهندسة والبناء دالة على ان المسوي لاشاك قد راعى فيها الفن فارضاه والاذواق فاجتلتها . والا بصار فاجتذبا . والنفوس فسرهما وشرحا والعلم فبر به لانه من خيرة المهندسين وأفضلهم : وهايك بدار لا يجد الخطأ الفنى والعلمى والهندسى الى جهة من جهاتها سبيلا وهذا نهاية ما يصل اليه الكمال

واذا نحن أثنيانا على المسوي لاشاك بما ارضى به العلم والفن . فهناك رجال يستوجبون ثناءنا نستغفر الله بل ثناء شعب بمجملته هم الذين أسسوا هذا البنك . وفي مقدمتهم طلعت حرب بك نضر مصر وأنجب بنينا والذين قاموا للسهر عليه وعملوا له وهم صامتون . أجل نثنى على هذه المهمة التي تقدمت بهذا العمل الاقتصادى العظيم كل هاتيك الخطوات المبرورة والتي تستحق لتقطعا اشواطا أخرى في سبيل مصلحة هذا الشعب الذى شعر بالعزلة القومية . وعلم أن من بين أبنائه من يحوطه بفضله وعلمه وتجاربه وغيرته ووطنيته ويسرى فيه سرى ان ضوء القمر في الدوح فتتلون أزهاره ويبقى اريجها

ولقد بلغت تكاليف هذه الدار ١٠٠ ألف جنيه وهو قليل بجانب الفخامة التي تبدو به هذه البنية الضخمة الضاحكة زخرفة وتنساقا ، والتي ستبقى على الدهر نغز مهندسيها والقائمين بادارة هذا البنك الذين أشرفوا عليها ونصبوها مثالا للمهمة والنشاط

وسيحتفل بافتتاح هذا الدار رسميا مساء اليوم وقد أقيم سرادق لهذا الاحتفال يسع الألوف من الذين دعوا لبروا مجدهم وأساس حياتهم الاقتصادية . آم الله على الأمة سعادتها وأنجح مقاصدها ( الاتحاد ) عدد ٥ يونيو سنة ١٩٢٧

## يوم بنك مصر

الاحتفال بداره الجديدة

وصف الدار

احتفلت مصر أمس بافتتاح الدار الجديدة لبنك مصر فأمر نائب ملكها وأمرائها ووزرائها وشيوخها وثوابها وعظماؤها وأعيانها وكل ذى مقام وحيثية فيها السراقد الواسع النطاق الذى نصب أمام تلك الدار التى تعد حجر الزاوية فى صرح استقلال مصر الاقتصادى فى الساعة الرابعة والنصف من بعد ظهر أمس أخذ المدعوون يفدون على مكان الاحتفال زرافات وجماعات فيستقبلهم حضرات أصحاب المعالي والعزة أجمع مدحت يكن باشا ومحمد طلعت حرب بك وفؤاد سلطان بك وعبد الفتاح اللوزى بك بالحفاوة والاكرام ثم يتولى كبار موظفى بنك مصر ارشادهم الى أماكن الجلوس المعدة لهم وقد كان سمو الامير عمر طوسون فى مقدمة الذين بكروا الى سراقد الاحتفال فقبول بما يليق به من التجلة والاحترام وفى تمام الساعة الخامسة كان ذلك السراقد الذى أعد لاكثر من ثلاثة آلاف شخص قد غص فى كل شبر أرض فيه وفى كل ناحية من نواحيه ، وماهى الا برهة وجيزة حتى أقبل حضرة صاحب الدولة عدلى يكن باشا فقباله موظفو البنك الذين كانوا مصطفين عند مدخل السراقد بالتصفيق ولما دخل دولته السراقد وقف له الحاضرون وصفق له كثيرون ، وعقبه حضرة صاحب الدولة عبد الحالى ثروت باشا رئيس مجلس الوزراء فقبول بالتصفيق كما قبول أيضا بعض الوزراء الحاليين الذين كانوا يفدون الواحد تلو الآخر وجلس فى صدر المكان حضرة صاحب الدولة توفيق نسيم باشا مندوب جلالة الملك والى يمينه حضرة صاحب السمو الامير عمر طوسون وجلس حضرات أصحاب الدولة عدلى يكن باشا وعبد الحالى ثروت باشا وسائر أصحاب المعالي الوزراء الى الجهة اليسرى ووراءهم حضرات أعضاء مجلس الشيوخ والنواب . أما المقاعد الامامية من اليمنى فخصصت لحضرات وزراء الدول الاجنبية المفوضين وقد حضر منهم المركيز باترون وزير إيطاليا المفوض والمسيو دوج وزير البلجيك المفوض والمسيو هوربان وزير تشيكوسلوفاكيا المفوض والجنرال يحيى الدين باشا وزير تركيا المفوض والمسيو بلجر قنصل المانيا والقائم بأعمال مفوضيتها ، وكان الحاضرون يصفون الى قصيدة شوق بك حين لحوا الدكتور مورتن هاوول مقبلا فصفقه والة تصفيقا شديدا

وجلس جنبه الى جانب حضرات الوزراء المقوضين زملائه أمالمسيو جبار وزير فرنسا المقوض  
قانه وصل بمد القراع من القاء الخطاب فسار الى حيث كان مدحت باشا واقفا مع طلعت باشا  
وهناها بدار البنك الجديدة . ويضيق بنا المقام لو حاولنا أن نأتى هنا للقراء على أسماء الكبراء  
والعظماء الذين لبوا الدعوة الى هذا الاحتفال الباهر فقد كانت مصر بجميع طبقاتها ممثلة  
فيه أكل تمثيل وحسب

\*\*\*

وبعد ما استقر المقام بالحاضرين التي معالى مدحت يكن باشا باللغة الفرنسية الكلمة التي  
نصيرها فيما يلي ( وابت الجريدة على تميرها )  
ثم وقف حضرة صاحب العزة طلعت حرب بك والتي الخطاب الآتى : ( وذكرت الجريدة نصه )  
ثم ألقى قصيدة شوقى بك المنشورة فى صدر « السياسة » .  
وكانت هى وما سبقها من خطب قطع بتصفيق الارتياح والاستحسان .

\*\*\*

### الدار الجديدة

وبعد الانتهاء من الخطاب دعى الحاضرون الى زيارة الدار الجديدة فكان أول ما استرعى  
أبصارهم بابها الضخم الفخم الذى جمع بين الصلابة والمتانة وسلامة الذوق وقد عنى برسم زخرفته  
المسيو لاشاك بك المهندس الايطالى البارع الذى عهد اليه فى وضع تصميم الدار وهندستها  
فجاءت آية من آيات الفن والابداع ومنفعة من مفاخر الهندسة وأبدى الصانع وقد قال لنا  
المسيو لاشاك بك ونحن نهنته بنتيجة مجهوده « لقد وضعت فى هذه الدار كل ما يضطرر من  
جنبي من الروح الوطنى المصرى » وما يؤثر ذكره هنا عن حضرته انه قضى عمره فى مصر لى  
هاجر اليها أبوه فى شبابه وهو الذى تولى بناء دار المحكمة المختلطة بالإسكندرية كما تولى هو  
بناء قصر الزعفران وقصر الامير سعيد حلم ودار حضرة صاحب الدولة عدلى يكن باشا .

ولما وصل المدعوون الى قاعة البنك الكبرى وقفوا أمامها معجبين حائرين لا يدرون هل  
يصوبون أنظارهم صعوداً أو يوجهونها نزولاً ، فالسقف مجموعة نقوش وزخارف عربية  
فارسية شرقية تجلى الدقة والناية فى كل جزء من أجزائها ونظير للمعين المجردة مهارة يد الفنان  
الماهر فى كل رسم من رسوما ، خيل لنا ونحن نسرح الطرف فى جمال ذلك السقف وبهائه  
وروقه أننا نتطلع الى سقف جامع الرفاعى أو الى سقف الجامع الالهوى فى دمشق أو الى  
سقف قاعة العرش فى قصر من قصور شاه العجم القديمة



أما الأرض فرآة من الرخام الجميل الشكل والصنع والاحكام ، عبارة عن مجموعة من السجاجيد المختلفة الأنواع والاحجام ، هي سجاجيد برسومها وتقاطيعها وكيفية وضعها وسبكها ولكنها رخام في مادتها وصلبها ، رسمت رسوم هذه السجاجيد «الرخامية» في مصر ثم أرسلت الى إيطاليا لجلب الرخام اللازم لها . وصقل وقطع بموجب تفاصيلها وشحن بعد ذلك الى مصر حيث ركب في مكانه الحالي طبقا للرسوم المرفقة به ، أما الرخام الذي صنعت به سلام البنك الرئيسية وبعض الاجزاء الاخرى فجلب من أسوان وأرسل الى إيطاليا حيث صقل الصقل المطلوب ووضع في القطع المرغوب .

ويحيط بجوانب القاعة المناضد الرخامية المستطيلة التي يجلس الموظفون خلفها وقد جهزت هذه المناضد بأدراج من الحديد متينة الصنع خفيفة الوزن يسهل فتحها وقلعها بسرعة وقد صنعت جميع أبواب هذه القاعة وأقفالها وقناديلها وقافا لرسوم عربية شرقية عنى الميسر لاشاك بك بوضعها

ونزلنا الى الدور الأرضي ، وإذا كان الدور الأول يمتاز بدقة نقوشه وبهاء زخرفه فالدور الأرضي يمتاز بصلاية أبوابه وجدرانته ومتانة حوائجه ومفاصله وقد جهز بأحدث الخزائن الحديدية والأبواب الفولاذية وهي الخزائن التي ستحفظ فيها الأموال المودعة في البنك ، وقيل لنا أن هذه الخزائن أجراسا خفية وأنواراً كهربائية تفرع وتنتثر إذا ما امتدت إليها يد سرية لتسلب ما فيها من مال وأوراق مالية . وفي جانب آخر من هذا الدور مكان فسيح لحفظ أوراق البنك ومستنداته حتى إذا قضت خمس سنوات في ذلك المكان نقلت الى الدار التي سيشيدها البنك في جهة شبرا خصيصا لهذا الغرض فتحفظ فيها .

أما الدور الثاني فيمتاز بالقاعة الكبرى التي أعدت لاجتماعات مجلس الادارة وقد وضعت هندستها على الطراز الاوربي الحديث ، وبقاعة المكتبة التي ستحوى عند افتتاحها عشرة آلاف مجلد في مختلف الشؤون المالية والتجارية والاقتصادية وهي المجلدات التي تألف منها مكتبة حضرة طامت بك حرب الحالية اما سائر ادوار الدار فافردت للشركات التي تفرعت من بنك مصر

وبعد ما فرغ المدعوون من طواف الدار الجديدة ومشاهدة نخامة بنائها وجمال نقشها وزخرفها أقبلوا على حضرات القائمين بأمرها يهنئونهم بالنتيجة العظيمة الجديدة التي أسفرت عنها جهودهم الصادقة التي يبرجون كل محبة لهذا البلد ان تظل موضع التوفيق لتستعمر في خطتها تلك الخطة الرشيدة الحكيمة المنطوية على خدمة الوطن خدمة اقتصادية جليلة هي حجر الزاوية في صرح استقلاله كله :

## بنك مصر

زار حضرة الاستاذ الفاضل الاديب الكبير الشيخ عبد العزيز البشري الدار الجديدة لبنك مصر فراعه ما فيها من جمال صناعة وفن فابعد وصفها في هذه الآية :

لا أحاول في هذا المقال، وهيهات لى، أن أسط بين يديك صورة كاملة لتلك البنية العزيرة التي أقامها ( بنك مصر ) في شارع عماد الدين لتكون مثوى له ولما يرفد من الشركات في القاهرة، وكيف للغة بأن تتناول ما لم يجر على مثال، ولا وقعت عليه العيون ولا تعلق به الخيال ؟

ولقد كنا نقرأ أقاصيص « الف ليلة وليلة » وما افتنت فيه الاخيلة من وصف مجالس الملوك انسهم وجنهم، وكنا نقرأ ما جاءت به السير من حديث قصر غمدان، وايران كسرى أنوشروان، وما حوى الخورق والسدير، وما أبدع الفاطميون في القصر الكبير والقصر الصغير — كنا نقرأ هذا فلا نتمثل الا ركاما من الذهب والفضة والياوقيت واللاكى، ونحوها من ممين الجوهر، ثم يقبل البناؤوت فيديفون هذا بهذا بمد ان يمالجونه بالنير، وبالمسك الاذفر، حتى اذا علكت هذه الطينة، رفضوا منها قصرا ذا شرفات وكوي ومقاصير وابوانات وابهاء !

هذا الذى تنفضه عليك أخيلة القصاص من صفة القصور، الدائرة في المصور الغابرة .

فاذا أنت انبشت من هذا النوم، وشخصت على قدميك لا على جناحي خيالك، الى تلك البنية التي أقامها بنك مصر فسرعان ما تتفقد نفسك وتجنس مواقع حسك لتعرف أهبيت من النوم أم عقد جفئك النام، وكان حقاً ما ترى أم كان حلماً من الاحلام !

لم تقم في هذا البناء كله لبنة واحدة من الذهب ولا أخرى من الفضة . ولا رصبت جدره بشئ من الدر ولا اللؤلؤ، ولا ضمخت حوائطه بالنير، ولا تدلت من سقوفه معاليسق الجوهر، على أنه يملؤك من روعة وجمال، لم تستشعرها دهرك في حقيقة ولا خيال ! انما هو المال والعلم والذوق تظاهروا ثلاثتها على اخراج هذا البدع كله، وما شاء الله كان .

دعك من ظاهر هذا البناء، فلقد تجدله في البنيات أشباها على انه أوفى على الغاية من الفخامة والاحسان وخذ بنا في جوفه: فهناك يتغير الفم، ويتحير النظر ويعلق النفس ويزيغ اللب في هذه الفتنة .

يستقبلك من الباب مصرعان عظيمان طبعاً من مصفى النحاس ( البرنز ) قد جالت فيهما

أمهر الايدى بانغم النقش والترزين ، فتراه كله قائماً على أشكال هندسية بديعة مفرغة في متن المصراع تفرغاً . فإذا جزته وصرت الى المدخل فرفعت النظر الى حوائطه كاد ينزلق عليها انزلاقاً ، فقد كسيت بالمرمر الاملد من الصبح (١) واللؤلؤاني تمشى في صفحتها جداول دقيقة من الحضرة حتى انها تمثل لك عروسا صقلت عارضها حتى تم اشراقه ، وشف جلده فبانت من دونه أعراقه .

وتجد سلماً بين يديك أى سلم ، لقد اقتطعه بنك مصر صخر من جبال اسوان من ذلك ( الجرانيت ) الاحمر الصلب الذى تراه في تماثيل قدماء المصريين ، ثم حمله الى المانيا فتحت وسوى درجا عظيماً مؤطراً بأبدع النقوش .

فاذا أنت ارتفعت على هذا السلم حتى غايته فانت في بهو عظيم يتراعى فيه النظر ، وأول ما ينطلق به اللسان : ما شاء الله كان . وأول ما يجول به الخاطر الندامة على أن ليس لك في كل جارحة عين ففى كل شبر بدع وفي كل فتر احسان . وهبات أن تحط بضرك على موضع في سقف هذا البهو أو في أرضه أو في جدره أو عمدته وكل ما قام فيه فهان عليك أن تحوله عنه من حسن ومن افتنان .

وقد سقفت حواشى البهو الاربع بسقوف تعتمد على جدره من جهة وعلى عمد من الممرمير الاصفر مربعة من الجهة الاخرى . وأما بهوته فقد ارتفع سقفا الى مدى الطابق الثانى . وهذا السقف كله مؤلف من قطع مربعة من البلور افتنت فيها أيدى الصناع بمختلف الاشكال فى مختلف الالوان ، فاذا رفعت النظر اليها خيل اليك انك فى يوم عرس تبارت فيه الكواكب الحسان ، من كل مكحولة البين وكل مخضوبة البنان . وان كنت قد غشيت دار الانوار العربية فاقطعت نظره من تلك القناديل الزجاجية التى خلقها الفن الفاطمى ، فلا شك فى أنك ستخيّل أن هذه القناديل الرائعة قد بسطت بسطاً ، ومهدت فى هذا السقف حلية ونظمت فيه سمطاً .

---

(١) الصبح يفتح الصناد وسكون الباء لون يضرب الى الحمرة

واما تلك السقوف التي قامت على حواشي البهو فقد قسموها مربعات ايضا بحيث ينتاهي عرض كل مربع الى مدى ما بين العمودين ، واجروها كلها على الطراز العربي ، فحدث ما شئت بلسان الذوق الجديد عن جمال الفن القديم ، فيبد أن ابدعت الصناعات حفرها وتكرسها طوعا للاشكال الهندسية العربية المقسومة لها عادت عليها تكفيها بالقضة وتموها بالذهب ، وتشجرها بأزهي الالوان ، من اخضر ناضر واصفر فاقع وأحمر قان . والعجب أن لكل رقعة من رقعات تلك السقوف رسما خاصا ، تجري فيه ألوان خاصة في أشكال خاصة ، وكلها مع هذا عربي فلا تدري أيها أجمل وأحسن ، وإياها أبداع وافق ، فلا يسعك أن تنصرف عنها الا وأنت تردد قول الشاعر : « ... كل مليحة بمذاق »

وقد فصل بين حواشي البهو وبين بهرته بحجائز قائم على مساهمة تلك العمدة يرتفع الى نصف القامة ليقوم عمال المصرف من خلقه على قضاء حاجات الناس . وهذا الحجاز كله قد اتخذوه من المرمر الأبيض نحت على صورة أنصاف دوائر بارزة متجاورة تقوم أطرافها على سوق من المرمر الأسود ، وقد بسطت عليها مناضد صفيقة من المرمر الأصفر مدت في داخل حواشي البهو مهاداً لأسباب عمال المصرف ومتكأ لأذرة المتأملين اليهم من الناس .

ومن فوق هذا السقف طابق آخر له كل ما للأول من دقة فن وروعة جمال ، وهو يشرف على بهرة الابوان من أقطارها الاربية ، وترى من فوق كل عمود من تلك العمدة المربعة التي حدثك عنها عمودا اسطوانيا قد أحسنت يد النحات في قاعدته وهامته إياها احسان ، وأقننت في نقشها إياها اقتنان .

أما أرض الابوان فإذا لم يحدثك أحد انها من الرخام لخلتها فرشت بجلود الصلال ، أو بالوشى الصنعاني نمنم بمثل أكرع النمل ، أو انها لوحة كفتت بالذهب ، أو كأس خفها الحبيب وقد انتهى الى أنهم جاؤوا لها بقطع الرخام من ايطاليا والمانيا وامريكا حتى يتم لهم ماقدروا لها من جمال يصح فيه الطرف ، وبدع يزيه الوصف



وهناك غرف ومقاصير ، وهناك دهاليز وسلايم ، وهناك فرش مبهودة وأرائك ممدودة ، وثرىات منضودة ، وهناك طرف ونحف ، وهناك اشياء وأشياء اذا عنتها الافهام ، فبهات أن تعلق بوصفها الاقلام !

والغريب انك تجد في كل رقعة لونا من الحسن يخالف ما تجد في اختها ، ونوعا من الفن غير مازى في التي تلتها ، غلى أنك واجد بينها كلها أوثق الاتصال وأحكم الاساق . وكذلك شاءت عقربة الفنان العظيم الاستاذ أنطوان لاشاك ان تلحن في هذه البنية دورا موسيقيا بارعا مهما تنوع في ضروبه وتلون في انغامه ، فكلها مؤتلف في قراره متسق في قوامه هذا ما وثاني عليه القلم في مدخل هذا البناء الجليل وبهوه العظيم أما باقي تفصيلاته ووصف سائر طبقاته ، فاني ادع هذا لغيري فقد جهدت في وجف في يدى القلم ،

والسياسة ، عدد ٦ يونيو سنة ١٩٢٧

## يوم مصر

انه يوم عيد الامة العالم

منذ عشرة أيام وأنا أسلك شارع عماد الدين قاصداً الى شارع فؤاد الاول . وما كنت أقطع عدة خطوات حتى أشعر بمجازية لا قبل لى على قهرها والخلاص من أسرها كنت أقف . وكيف لا يقف كل من مر أمام جلال القومية . وعظمة الوطنية . كنت أقف كما يقف المارة . خاشعا ذاهلا . أنا مل وأطرق مفكراً . ثم أرفع البصر فاذا بدوار الذكريات تسودنى فيملك منى الاحساسات والمشاعر وما هى الا نظرة الى الخلف وأخرى الى الامام . ثم مقابلة . فأحكم أن صرح الوطنية العاملة . عملاق يمد يده من عنان السماء الى قزم الفضيلة الكامنة وان علم القومية الناضجة يداعب النسيم فاذا ما تماسا تلاشى دوى التواقيس كما يتلاشى بريق السيوف تحت مثار النقع اذا ما حملت خيالة القديس جورج (الجنه) همتها المباركة . وما التحاس اذا قيس بالذهب ؟ بل ما القارق بين طلحة وأبى لهب ؟

انك لتقف أمام العظمة القومية باهتاً حائراً واذا غفت عنك جاذبيتها وذرتك تصحرحلحظة من قيدها لتتمكن من أن تكون فكرة ما استطعت الى القول سيلا غير أن توحى . أو تتمم : ان للحق والعدل يوما . ان قانون النماء الهى . ان خيال الماضى حقيقة اليوم . ان أحلام عظماء الرجال من وقائع المستقبل . ان المفكرين يقررون ما يجب أن يكون . ان يد الله مع العاملين يميل الانسان الى الخلاص من الاسر فاذا ما بذلت جهداً جهيداً وتمكنت على الرغم منى أن أحول دون جاذبية مصر المتجسدة فى بنك مصر سيجت فى عالم الماضى والحاضر . الماضى التمس والحاضر المنبئ بفجر سعيد . ثم حمدت الله وشكرت على أن الأمم قد تجسد فى شخص وتكون مثلة بأسلة مفكرة أية زبهة . على استمداد للنضال وأهلا لتقبل الفكرة وتكون مثلة تواقه للحرية . ويكون هو مثلها له عظمة الحياة وجلال العمل . لذلك رأيت أن مصر وطلعت حرب امترجا فى نوع من التفاهم المتبادل الذى جعل منهما شخصاً واحداً . ان كليهما يشع فى الآخر . انها مجيدة كما هو مجيد . ان قلبهما واحد واراדתهما واحدة ومصيرهما واحد : الخلود . ان مصر تشبه عن طريق ذلك السلطان المفزع الكامن فى أعماق النفس لاستخدامه فى تذليل العقبات وقد يكون لاستخدامه فى تحطى الملمات . ان كليهما قد توج . هى بصبرها وهو ببقرته .

ان الاعتراف بالجميل لعظماء الرجال فرض وكيف يحدد جميل من كان ضمير أمة . فاذا ما  
مجدت الامة اليوم طلعت حرب قاتها تشهد ضميرها .  
وفي يوم السبت اعترمت أن أحبي في يوم الاحد « بنك مصر » لا بل نخر مصر . وعند  
ماعدت بمد الظهر الى دار الاخبار أخطرت أن زميلا وأخا لي من دعاءات هذا التفخر قد زارني  
فقهمت السبب وأخذت سبيلي الى « بنك مصر » وهناك قابلت الدكتور سيد كامل بك .  
من الرابعة الى السادسة والثلاث بعد الظهر هذا ما قضيناه مع بعض حضرات الزملاء من  
الوقت في زيارة الطابق الارضى والدور الاول والثاني من « بنك مصر » والذي نفسى بيده  
لقد عدت الى الجريدة لا أشعر أين أنا من فرط ما تملكني من ذهول النبطة وجنون  
المسرة .

ولم يسعني الا أن أعتذر عن الكتابة في موضوع « مجد مصر » أمس  
تعال هنا أيها القارئ . والى نظرة عن بعد انك تجد في كل جناح أمامى مسلحة يرفرف  
عليها علمك المصرى . رمز السلام والصفاء . رمز مصر الوديعه وفي كلتيهما ساعة . تبادل  
اقطع وقتك قبل أن يقطعك . واستثمر مالك اليوم قبل غدك . ففى هذا التحجج ورفاهة بلادك .  
وان أنت اقتربت من الباب تجسست أمامك ضخامة العظمة . وشخص جلال الجدة . فلا  
تملك الا أن تشد الى الباب فى جاذبية غامضة لا تدرى سرها ولا تعرف أن تميز كنهها ولا  
تستطيع مقاومة تيارها ولا يسعك الا أن تستسلم وتسلم وانما فى خشوع وحمد للقاهر القادر  
لتجتاز منطقة الرواء والبهاء الخارجى صاعداً سلم التحرير الاقتصادى المالى القوى  
ها أنت ذا قطعت أول مرحلة وولجت هذا الباب الذهبى الوهاج . عنوان الفتح المبين الذى  
تلا أول معركة قومية قد تؤدى الى أخريات حاسمة تمكنا من أن نسقط حجة السياسيين  
الذين تصدوا من تلقاء أنفسهم لحماية المصالح الاجنبية وأخذوا على عاتقهم مسئولية هذه الحماية  
ان تلاوة مانسطره لا يجدى فأتت فى حاجة الى أن تدخل هذا الامر الخالد . هذا المعبد  
المقدس . هذا الهيكل الذى يتحتم أن يمحى اليه كل مصرى ليؤدى الفريضة القومية وبسام  
بالجزية الاختيارية المثمرة الثمرة الصالحة . انك فى حاجة الى التدقيق فى عمده فى حوائطه فى  
سلاطيمه . فى كل قطعة من قطع أرضيته فى كل تنوء بارز فى سقفه . فى صرحه . فى قوشه  
ورثه التى تعيد الى الذاكرة عهد الفن الكنسى مستعربا فى وضاحه وجلاء ليذهلك سلطان  
الفن وتدهشك قدرة الصانع وخاصة المصرى .

يقوم بنك مصر فى مدينة القاهرة . ذلك المحيط المسجور بالمتناقضات الحجرية والبشرية  
التي نصطدم فتتكسر تكسر الامواج . ذلك الموزاييك البديع . مدينة الرخام والاووال . مدينة  
الجند المختلف الاصناف والامراء الاصليين واللاجئين وأواسط الناس والصماليك من مختلف

الملل والنحل والاجناس . مدينة البارود والبخور . مدينة الاحكام العرفية والحرية . مدينة الدينين والملاحدين . مدينة العظمة القاسية للاطلال التاريخية وجلال فن الجار الأخرى . مدينة العالم القديم والعالم الجديد . مدينة الوثنية والمسيحية واليهودية والاسلام . مدينة القيصرية والبابوية والحمدية . مدينة العبادات دائماً . ولكن بنك مصر على نقض ذلك . انه وحدة . انه قومية . انه مصر .

انه شكل واحد : وصيغة عامة واحدة . وفكرة واحدة . ومن أجل ذلك يسهل عليك وصفه اذا أنت خلوت الى نفسك وسكن ما ملك عليك قياد فكرك من رواء وروعة وبهاء واستعنت بعالم أترى ومستقرى وتاريخي وتقاد فني ومؤرخ وثني وآخر مسيحي وثالث اسلامي عربي وعالم ديني ورجل سياسي وواعظ أدبي . وشاعر متين وفيلسوف حكيم وغيرهم ثم غيرهم

أنت اذا أردت أن تتكلم عن بنك مصر في علم وجب عليك أن تملك ناصية العلوم . ان بنك مصر متحف . انه التاريخ . انه تحليل فنون العالم ! انه العالم . فقه نجد متفيس وبابل وفارس وأتينا وبيزنطة وباريس ولندرا وبرلين . في بنك مصر جميع الفنون الجميلة القديمة والحديثة . انه خلاصتها

انه يوحى بفكرة العظمة وفكرة الجمال . فالتناسق الطبيعي . والتكافؤ القياسي . وصفاء الفن . وروعته . كل هذا لا يفوت باصريك . والرخام الكريم . والحليات البارزة الحبيب رواؤها والذهب الوهاج في كل مكان والالوان المتوافقة . والمد المرفوعة والسقف الخيالي والذرائع الرخامية المبثوثة في صحته والصرح المرد كل هذا يشعرك بالجوامع الأثرية الضخمة والمباني القديمة الضخمة . انه يقذف الى روعك التقديس الفجائي . انه يشعرك بأن التصور قاصر عن ادراك كمه اذا لم تصب بدوار جلاله

ان بنك مصر معبد حقاً ولكنه ليس كمعبد القديس بطرس بروما ذلك الذي قرر البابا يوليوس الثاني من أجل القيام بنقعات عمارته الضخمة أن يبيع جوازات المرور الى الجنة فانار لوتر وأضرمت النار في المانيا وولد الاصلاح البروتستنتي وكانت الحروب الداخلية في القرن السادس عشر ومذبحة سان برتلمي وثورة انجلترا وفسخ معاهدة نانت ومذابح السيوف والحمل اسرقى اسبانيا والتمسا وتأسيس الولايات المتحدة وانشاء بروسيا ثم الامبراطورية الالمانية الا نتيجة للهو عظيم انتهى به بابا أحب الفنون وولع بالزهو . أما بنك مصر . فلا يشعر بذرة بسكال الرملية . انه الحرم ثابت الدعائم شامخ بذروته . انه النيل فياض بالخير والبركات . انه أس من أسس الاستقلال ، ان فيه السلام وفيه النجاة .

اجتز الباب الذهبي الوهاج. ثم اخترق الباب البلورى واصعد السلم الرخاى ذا اللون العنابي الذى طعمته الطبيعة بالسواد والزرقه واليباض وجيء به من أسوان ثم أرسل الى المانيا وعاد فركبته اليد المصرية. ثم اذا أنت وصلت الى البهو الاعظم فكبر وهلل وامش فى تؤدة وثبت نظرك فى بقعة بقعة حتى لا يزيع بصرك ويحار لك وتفقد صوابك. ثم تقدم فوق هذه السجاجيد الرخامية المصقولة فى ايطاليا على مختلف الاشكال والالوان التى صنعتها يد الطبيعة فى بهاء رائع وكأن القدرة أرادت أن يكون للصانع الايطالى نصيب من خريطة بلاده فى تلك الذراىى البهيجة المبتوثة فأنت ترى فى بعضها جزءا عظيما من شواطىء ايطاليا الغربية والشرقية وبعض شواطىء دلاسيا. ثم تأمل تلك العمدة الضخمة الرخامية ذات اللون الاحمر المتداخلة فيه طبيعة أمواج من مختلف الالوان ثم تملق قمها حليات ذهبية فى أشكال عرية.

ثم ارفع بصرك الى الكوى وقل سبحان الله. انه الشجر ذوات الافنان والزهر والريحان طبع على السماء الزاجاجية فى بهيج الالوان وبالغ حد الكمال من الاتقان. بل هو البراعة أولا وآخرأ. تشهد بحسن الذوق وحيل الفريزة الفنية ومن فوقه الصرح ممرء، إن أنت نظرت اليه حسبته لجة

تمال بنا ايها القارىء نقتف اثر الاستاذ السيد كامل. وطف معنا فى الحجرات وادخل غرفة عرش البنك، باب من ابواب الجوامع ونش فى ابداع ما يتصوره العقل من حدق ومهارة فى الفن وفروشت أرضها بسجادة حاكتها يد مصرية فى اجمال ما يكون من الرواء والبهجة بملأ فسحة الفرفة وعلى جوانبها دواليب من خشب الجوز صنعت فى ادق صنع عربى وباحد طرفى واحد منها ساعة وفى الطرف الاخر ميزان للحرارة وتقلبات الجو ثم ترى العرش طاولة متواضعة تدل على عظم النفس وتبسطها أما سماء الغرفة فمرى النقش وأمام هذه الغرفة أخرى للسكرتير الخاص للملك المال ودعامة الاستقلال. وبها طقم عربى من صنع البقرى، ومن الناحية الاخرى غرفة انتظار يلوح لنا أنها اعدت لمن يكفل الزمن بتعليمهم قيمة الزمن وخاصة زمن محافظى البنوك، كما يكفل تعليمهم اختصاص موظفى البنوك، وهذه الغرفة تؤدى الى غرفة المذكور فؤاد سلطان بك دعامة هذا الصرح الثانية وركنه الركبن، وهى غرفة لافارق بينها وبين غرفة طلعت بك

ثم انزل معنا الى أسفل تر العزة والمنعمة فى المنجم داخل الخزانات الحديدية فى قاعات أحيطت بالقضبان الحديدية صنعت على أحدث طراز بحيث أقل حركة بجانبها تشعل الانوار وتدفق الاجراس، وبجانب ذلك غرف أخرى بها خزانات حديدية للايجار ولا تفتح الا



بحضر وبمفتاحين أحدهما لدى البنك والاخر مع المستأجر ثم هناك غرف المحفوظات والوثائق التي لم يمض عليها خمس سنوات . اما ما زاد عن ذلك فان بنك مصر يبنى له دفتر خاتمة خاصة بحى شبرا

ثم اصعد معنا الى الدور الثانى . وهنا تجد على ما قال لنا الاستاذ سيد كامل بك « ورشة الحسابات » وأمامها من الغرب غرفة مجلس الادارة ، غرفة العاملين على النهوض بالاستقلال المالى والاقتصادى لمصر ورفع الكابوس الاجنبى الضاغط على الثروة المصرية وبجانها مكتبة أنية الصنع وعلى أجمل وأحدث طراز

أما الطبقات الاربع الاخرى فقد خصصت لحضرات موظفى الشركات التي ينشئها البنك فى سبيل النهوض بالصناعة القومية والاعمال الوطنية كشركة الملاحة وشركة الغزل والورق وغير ذلك من الشركات التي تتولد عن الفكر الجبار لذلك المالى الذى مرد فى ابتكار الاعمال القومية الجلية هو وحضرات أعضاء مجلس الادارة وفى مقدمتهم المالى الكبير والاقتصادى العظمى معالى مدحت يكن باشا .

وقد اختص حضرة الاستاذ القدير والاقتصادى العامل الكفء الاستاذ سيد بك كامل بادارة المكتبة فى الدور الثانى كما اختص فى الدور الثالث بادارة قسم النشر والمباحث الاقتصادية

وقد علمنا أن البنك علاوة على ما أنشأه من شركات يعد العدة لانشاء شركة لصقل الرخام المقتطع من الجبال المصرية

هذه فكرة قاصرة ندلى بها وصفاً لبعض مما رأيناه فى « بنك مصر » حتى ساعة تقدمت جنوح النهار الى أن يدور دورته ويستوى فى مقعده ليأخذ خلفه من راحته كي يسترد منته وقوته وليستظهر على الليل ويرسل على الكون أشعته ايقاظاً لآحياء تمثّلوا به فى كده ونصبه فسكرت أعينهم واستسلموا لقضاء التعب وسنته . أو تقوياً للمتهاوتين أولئك النساك المراءون وماذا بعد هذا ؟

انك اذا ما ترجم نور الطبيعة عن ضعف فى ضوئه واملاق . وآذلك بالإحمال والاعماق وشهدت قرص الشمس يحترق ليشعل الافق ويعلن الشفق ثم يدميه ويديمه الى أن يتمشق لونه بالزرقة ثم ينتش من الكحل قليلا قليلا الى أن يصيب من الحداد قسطاً وفيراً . ثم من السواد قسطاً عظيماً الى أن يتوارى خلف ستار الليل فى حركة فلكية دورية يومية تبسط على الاعين معنى الحياة السائرة من تضائل الى تحول فذبول فغيبه ففناء ابصرت مصاييح المال تبشر بسعود الحال وحسن الاقبال وألقيت ثريات الذهب الوهاج كوكباً دريا خلف الباب

البلورى يسطع نوره فينفذ من ذلك الباب الفخم الضخم في نصف دائرة لاتنتاهى الامع الانهاية  
ويكيف ذلك الهلال الذى استوى على عرش هذا الباب تكييفاً نورانياً يتنافس مع الطبيعة  
التي أنزلت على خيالة « ميكل انج » و « ليوناردافنشى » و « رافائيل » وحيا استرشدت به  
ريشة كل منهم فأخرجت تلك اللوحات بل بمثل عهد التجدد الاوروبى . غير أن الهلال  
الذى توج هذا الباب يتجسم أمامك خلال الزجاج السميك ذى الالوان المتناسقة المتألقة  
فى تدرج صعودى أو نزولى من حيث قوة الصبغة أو ضعفها وفق ما يستمتع به القارىء فى  
« الشابل سيكستين » بروما وفى كاتدرائية الدومو فى ميلانو وكنيسة سان مارك فى البندقية  
و « نتردام ده بارية » ويقوم اشراطاً للنبوغ فى الفن المائل فى أكنان النوافذ العليا لهذه  
الكنائس ، ثم اذا بك تلمح أن هذا الهلال مركز مجمع أشعة النور جميعاً يفيض ذات النسيم  
وذات الشمال ويمتد متألقاً فوق قباب هذا الباب كأن الشمس المصرية لا تتحول عن الشرق  
آية الرقى وال عمران وحجة على أن فرعونية المصرى أبدية وانه اذا كان موسى السامرى بالوادى  
المقدس خاب رجائه أمام رسالة موسى فقد وجد المصرى الآن الذى ينطق العجل الذهبى  
معبود العالم وهو كل من طلعت حرب وفؤاد سلطان مدير الشركة والسياسى أيضاً ، لأن  
سلطان المال له السيادة والتحكم فى مختلف فروع الحياة  
ولا غرابة بعد هذا أن نسمع من حضرة لاشاك بك المهندس الكبير قوله « لقد وهبت هذه  
الدار كل ما يشتغل بين جوانحي من احساس وطنى مصرى »  
والحق يقال ان السعادة فى هذا البنك والرفاهة القومية باذن الله ستكون ثماره . حق المولى  
التقدير الآمال ووهب مصر ما يكفيها من رجال

احمد وفيق

(الاخبار) عدد ٦ يونيو سنة ١٩٢٧

## حفلة افتتاح

عمارة بنك مصر الجديدة

بشارع عماد الدين بالقاهرة

بالقرب من ميدان سوارس بشارع عماد الدين حيث بنيت عمارة بنك مصر الشاهقة أو حصن ثروة مصر المكين نصب سراقق نغم متراى الاطراف متسع الجوانب صفت في فناءه الكراسى المذهبة المكسوة بالحرير وفرشت ارضه بالطنافس والسجاجيد وزينت جدرانها بالاعلام والرياحين وقد خصص قسم منه لحضرة صاحب الدولة نائب حضرة صاحب الجلالة الملك ولحضرات اصحاب السمو الامراء ولحضرات اصحاب الدولة والمعالى الوزراء وسفراء الدول الاجنبية

وفي منتصف الساعة الخامسة كان الشارع المؤدى الى السراقق يوج بمئات السيارات والعربات تقل حضرات المدعوين وكان يستقبلهم حضرة صاحب المعالي احمد مدحت يكن باشا وحضرة صاحب السعادة محمد بك طلعت حرب وحضرة صاحب العزة فؤاد بك سلطان وكان حضرات كبار موظفى البنك يرشدون الوافدين الى الامكنة المخصصة لجلوس كل منهم وكان فى مقدمة الحاضرين حضرة صاحب السمو الامير الجليل عمر طوسون باشا كما شرف الاحتفال حضرة صاحب الدولة محمد توفيق نسيم باشا رئيس الديوان المعالى الملكى نائبا عن حضرة صاحب الجلالة الملك المقدى وقد حضر حضرات اصحاب الدولة والمعالى رئيس مجلس الوزراء والوزراء جميعا وحضرة صاحب الدولة عدلى يكن باشا ومما هو جدير بالذكر ان الحاضرين صفقوا طويلا لدولته ولدولة ثروت باشا حين دخولهم وكذلك صفقوا حين دخول صاحب السعادة الدكتور مورتن هاويل وزير امريكا المستقيل . أما السراقق فقد غص بالوف المدعوين وكلهم من عليا القوم من شيوخ وقواب وحكام وتجار وغيرهم وماوافت الساعة الخامسة حتى افتتح الحفلة حضرة صاحب المعالي احمد مدحت يكن باشا بكلمة فرنسية ترحيبا بحضرات سفراء الدول الاجنبية وكبار الجاليات الاجنبية ابتداءها بشكر حضرة صاحب الجلالة الملك الذى يعمل ليل نهار على اسعاد الامة ورقبها

وبعد أن شكر النزلاء الا جانب على تفضلهم بالاشتراك في هذا الاحتفال قدم لهم حضرة صاحب السعادة محمد طلعت حرب بك ليلقي خطابته باللغة العربية وقد قولت كلمته في ختامها بالتصفيق

ثم وقف حضرة صاحب السعادة محمد طلعت حرب قاضي خطبة شيقة نفيسة (يحتها القارىء منشورة في غير هذا المكان) وكان يقاطع بالتصفيق الشديد وعقبه اخدموظنى البنك ققام والى قصيدة عصماء لأمير الشعراء أحمد بك شوقى عضواً للشيوخ (نشرناها ايضا في غير هذا المكان) وكان المصورون يأخذون رسم الحاضرين خصوصاً اصحاب السمو والدولة والمالى الامراء والوزراء والخطباء كما قامت شركة مصر للسنا باخذ مناظره متحركة ستعرض على الجمهور في بوفيه حديقة الازليكية بمصر ابتداء من (اليوم) الاثنين ٦ يونيو علاوة على البروجرام الاصلى

ثم دعى اصحاب السمو والدولة والمالى والسعادة والعزة المدعوين للتفرج على عمارة البنك (موضوع الاحتفال) فدخلوها ودخلناها فماذا رأينا ؟

رأينا داراً ضخمة بنيت على الطراز الشرقى الجميل تجلت فيها آية الذوق المصرى ومهارة الصانع المصرى كسبت أرض صالانها بالمرمر الزاهى اللون وغرفها بالخشب المصقول اما سقوف العمارة فيحار أمر الكتاب فى وصف ما بها من نقوش جميلة والوان بديمة تكاد بهجتها تأخذ بالالباب وبمجامع القلوب

خصص الدور الاول لمكتبى حضرى صاحب السعادة طلعت بك وقؤاد بك سلطان ومكاتب السكرتيرين ووكلاء الادارة ومكاتب حضرات الموظفين المنوط بهم الاتصال بالجمهور العملاء لقضاء اشغالهم حيث يجلس الاخرون فى فناء الدور الاول يحجزهم عن الجمهور شبه دائرة مصنوعة من الممرم البديع الصنع وفى وسط الفناء صفت مقاعد عديدة لجلوس الجمهور وخصص الدور الثانى لقاعة مجلس الادارة واقلام الحسابات والمراجعة والقضايا الذين لا اتصال بينهم وبين الجمهور

وخصص الدور الارضى المسمى بالكثير للخزائن الحديدية لحفظ النقود والسندات والاسهم والاشياء الثمينة وهذه الخزائن عبارة عن غرف واسعة صنعت فى جوانبها ادراج حديدية متينة منها ماهو مخصص للنقود ومنها ماهو مخصص للسندات وغيرها للجواهر الثمينة وقد خصصت ادارة البنك غرفة يودع فيها من يشاء من الجمهور ودائمهم كامانة عينية مقابل أجر معين وهذه الخزائن بادراجها وابوابها الضخمة هي من صنع المانيا وقد اعد بغرفة حضرة طلعت بك دفتر ليوقع عليه الزائرون

وقد لفت نظرنا بنوع خاص تعدد ادارة البنك الى استخدام كل ما هو مصرى فى هذه  
العارة ما عدا الاشياء التى لا يمكن صنعها فى مصر فى الوقت الحاضر مثل عدد التليفون العادية  
والاوتوماتيكية ومثل الخزن الحديدية

أما الطنافس والسجاجيد فقد صنعها صانع مصرى بمساعدة وتشجيع بنك مصر ومصايح  
الكهرباء ( ما عدا اللببات ذاتها طبعاً ) مصنوعة من نحاس على الطراز الشرقى ذات الانابيب  
الزجاجية الملونة ( صناعة بلدى ) والتجارة من ابواب ومنافذ ومكاتب كلها مصنوعة على  
الطراز الشرقى المعروف فلو اقتدى افراد الامة المصرية الكريمة من عطاء ومتوسطين وفى  
مقدمة الجميع الحكومة بما فعله بنك مصر فى استخدام المصنوعات المصرية فى البناء والاثاث  
وغيرها لراحت عدة صناعات ونشط الصانع المصريون فان بنك مصر قد اتى بمبارته هذه درساً  
نافعاً ومثلاً صالحاً فى هذا الميدان

وقائنا أن نذكر ان حضرة صاحب الدولة سعد زغلول باشا قد سبق فزار هذه العارة صباح  
السبت امس الاول مراعاة لصحة دولته وقد سر بما شاهده سروراً عظيماً  
واننا والحق يقال لنسطر آيات المدح والثناء للقائمين بهذا البنك الوطنى بل هذا الحصن  
المكين حصن الثروة المصرية سدداً لله خطاهم واكثر من امثالهم العامرين على استقلال البلاد  
اقتصادياً الذى هو بمثابة القاعدة القديمة للاستقلال السياسى المنشود  
( جريدة التجارة ) باسكندرية عدد ٦ يونية سنة ١٩٢٧

## يوم من أيام وادى النيل

افتتاح الدار الجديدة لبنك مصر

وصف الذين زاروا دار بنك مصر الجديدة ضخامة هذه الدار وحسنها وبهاءها واتساعها للذين لم يروها وأجادوا في التعبير وحسن البيان ولكن خير ما يقال بعد ذلك كله ان الخبر ليس كالعيان . فقد جمعت هذه الدار من آيات الحسن ومجالى الهندسة الشرقية والغربية وجودة المواد المصنوعة منها واستيفاء الشروط اللازمة للأعمال المالية وتسهيلها وصون الأوراق والعقود والأموال ما لم نرله مثيلا في هذا القطر وقد يكون بعضه نادر النظر في سواه . فكيف اسرح المرء طرفه فيها لا تقع عيناه الا على مظهر من مظاهر الاتقان وبعد النظر ومراعاة الملائمة وسلامة الذوق من الباب الكبير المحلى بالزجاج الملون الذى شاع استعماله في القرون الوسطى في البيع والمساجد الى السلم الكبير المصنوع من الحجر الاعلى الاصوانى الداكن وقد قطعت كل درجة قطعة واحدة وارسالت الى المانيا حيث نحتت وصقات وجايت فصارت كرامة الغرب الى صحن الدار الكبرى وقد فرش بطنافس من المرمر المختلف الالوان والاشكال يبريق بقر النواظر وصقل يخشى منه على من يمشى عليه وقد رأينا شيئا من هذا في القساقى القديمة كالتى يحفظون اثنين منها في دار الآثار العربية ولكن الفرق بين الاثنين عظيم والفرق كبير فلا تكاد العين تقع على هذا الصحن حتى يلمس اللسان عبارة يعرب بها عن وقع المنظر في النفس فنائل سبحانه من أبدع وقائل ما شاء الله وصامت يترجم صمته عما يشعر به بأبلغ من الكلام ولقد صدق شوقي بك اذ قال حين رآه هذا هو الايوان »

وعلى هذا الصحن قامت اعمدة من الصلب غشيت بالمرمر الفاخر تحمل على مناكبها سقفا عربى الشكل زخرف ابهى زخرفة وجل بمختلف الالوان والاصباغ الموشاة بالذهب فكان منه صورة أخرى لا تعرف العين أتحدق فيها وتجلو محاسنها أو تعود الى صحن الدار البديع فنقف وقفة ذلك القاضى الذى كلف الحكم بين صنفين من الحلوى فكان يحكم لهذا بعد ما يأكل منه ثم يحكم لذلك بعد ما يملأ به ماضيه

وبين الأعمدة موائد مستطيلة من المرمر النفيس تفصل بين زبائن البنك وعماله وهى فى البنوك الاخرى من الخشب ووراءها مكاتب الحاسبين والصيارفة وغيرهم الى يسار الداخل

مكاتب المديرين وسكرتارهم وقد صنعت كلها على هذا النوال وجعلت أبوابها من الطراز العربى الفاخر ومن خشب شمين وفرشت أرضها بطنافس من صنع ايدى المصريين وقد جئى بهذا المرمر والرخام من ايطاليا والمغرب الاقصى طبقاً لرسم رسماً المهندس الشهير لاشاك بك وعهد فى تركيبها الى الصانع المتفنن رتشى كما أن لاشاك بك هو الذى صنع رسوم الدار كلها من جليل وحقير حتى ترايس الابواب والنوافذ وبقىء الدار فى دورها الاولين منور منطى بزجاج ملون يدع الشكل يكسر من حدة النور ويكسوه حلة بهية تفر النواظر

وفى الدور الثانى غرفة كبيرة صنعت على طراز الامير لاجتماع مجلس الادارة ومجوارها مكتبة هى التى ستودع فيها هدية طلعت بك الثمينة من الكتب القيمة عن أعمال البنوك والصناعات ولى ذلك أربعة أدوار يصعد إليها بمصعد وسلام ثلاثة للشركات التى لها صلة ببنك مصر أو هى تفرع عنه

أما الدور الارضى فقد وضعت فيه خزائن من أحدث طرز يضيق المقام عن وصفها ومخازن للاوراق لمدة ٥ سنوات تنقل بعدها الى دفتر خافة البنك التى تبني فى شبرا على ان خير ما يوصف به البنك للقراء هو أن ندعوهم الى زيارته والتمتع بمראה والابتهاج بهذه المهمة المصرية التى عرفت ان تأخذ بيدها هذا المشروع وتنهض به غير مكترثة لما لقيت من تثبيط المهم جذت واجتهدت وواصلت النهار بالليل واستعانت بقوى الشبان المصريين المتلمسين خبرة بعض الاجانب الفضلاء ومضت فى سبيلها حتى انتهى بها المطاف بعد المرحلة الاولى الى هذا الصرح العظيم الذى برز فى عاصمة افريقية شاهداً ناطقاً بما تستطيعه المزية الصادقة اذا حسنت النيات واتحدت الايدى والقلوب

فيوم الاحتفال بفتح هذه الدار يوم من أيام مصر لدلائله على الزم الاكيد على التماس الاستقلال الاقتصادى الصحيح من طرقه الحقيقة وابوابه الفنية وسد كرايا اجيال القبلية هذا اليوم وتردد تاريخ هذه النهضة ونصيب العاملين فيها بروح الفخر والمباهاة والشكر والثناء

وإذا كانت فى الدنيا مكافاة فوق اعجاب الخلق وثنائهم فهى النبطة التى يشعر بها العامل الخالص بنجاح عمله وادراك غرضه لاسيما الغرض العام الذى يحقق آماله ويسدى لقومه ومواطنيه خدمة جليلة طالما تمتوا قضاءها حتى قبض الله لهم من وفق اليها على هذا المثال الباهر من النجاح والكمال



وكان يوم الافتتاح يوماً مشهوداً فى العاصمة تهاطر فيه اقطاب البلاد وعظماؤها الى السرايق

الكبير الذى نصب فى شارع عماد الدين امام الدار الجديدة وفرشت ارضها بالطنافس ونصب فيه صفوف الكراسى بالمئات والالوف

وفى الساعة الرابعة أخذ المدعوون يفدون الى السراى فيستقبلهم حضرات اصحاب المعالى والسعادة والمنة احمد مدحت يكن باشا ويوسف قطاوى باشا ومحمد طلعت حرب بك واحمد عبد الوهاب بك وعبد الفتاح اللوزى بك وفؤاد سلطان بك واسماعيل شرين بك وكيل محافظة العاصمة ونخبة من موظفى البنك بالحفاوة والاكرام ويجلسونهم فى الاماكن المعدة لهم

وقد حضر هذه الحفلة جم غفير من الامراء والوزراء والعظماء والكبراء والوجهاء وأعضاء مجلسى الشيوخ والابواب ومديرى الشركات والبنوك والبيوت التجارية ووزراء الدول المقوضين ووكلاء الوزارات يتقدمهم حضرة صاحب الدولة محمد توفيق نسيب باشا رئيس الديوان المعالى موفداً من قبل جلالة الملك حضرة صاحب السمو الامير عمر طوسون والامير سعيد طوسون وحضرات اصحاب الدولة والمعالى عبد الخالق ثروت باشا رئيس الوزراء وعدلى يكن باشا ومحمد فتح الله بركات باشا وزير الزراعة وعلى الشمسى باشا وزير المعارف وذكى ابوالسعود باشا وزير الحفانية ومحمد محمود باشا وزير المالية ومحمد نجيب الغرابى باشا وزير الاوقاف واحمد خشبه باشا وزير المواصلات وجعفر ولى باشا وزير الحربية وسعيد ذوالفقار باشا واحمد زبور باشا واسماعيل صدق باشا وتوفيق رفعت باشا ونخلة المطيعى باشا وفوزى المطيعى باشا ويوسف سلمان باشا وتوفيق دوس باشا واحمد طلعت باشا رئيس محكمة الاستئناف الأهلية واحمد مظلوم باشا ومحمود صدق باشا محافظ العاصمة وأصحاب الفضيلة الشيخ محمد نجيت والسيد عبد الحميد البكرى وعبد الرحيم الدرمداش باشا وأصحاب السعادة محمد عرفان باشا ومحمود فهمى القيسى مدير الامن العام وطاهر نور باشا النائب العمومى وصادق يونس باشا مدير الفرية وتيازى بك مدير القيوم واللواء محمود عزى باشا واللواء صادق يحيى باشا كبير الياوران وعبد الله سميكه باشا وعبد الخالق مدكور باشا ومحمد رفعت الرزنجى باشا واللواء احمد شفيق باشا مدير مصلحة الحدود وحافظ حسن باشا ومبروك فهمى باشا وابراهيم حلمى باشا واحمد زكى باشا وأصحاب المنزة الشيخ عبد العزيز جاويز بك مراقب التعليم الاولى ومحمد شراره بك مراقب الادارة العامة بوزارة المالية واحمد حسنين بك الامين الاول وابراهيم درويش بك مراقب قسم الادارة بوزارة المعارف ومحمد خالد حسنين بك مفتش العلوم الحديثة بالمعاهد الدينية ومحمود فهمى بك المفتش العام لرى الوجه البحرى بوزارة الاشغال وحامد خلوصى بك سكرتير مجلس الوزراء وارنست نعمة الله بك مساعده واحد فمعى القطان بك مراقب التعليم الثانى ومحمد خالد حمدى بك مدير ادارة الامتحانات وعبد الحميد الرمالى بك وعباس الرمالى بك وامين لطفي بك سكرتير وزارة



المعارف العام المساعد وغانم محمد بك مديرة ادارة المستخدمين فيها وعبدالرحمن فهمي بك وعثمان رفقي بك وكيل مصلحة الاملاك والدكتور عبد العزيز نظمي بك واصحاب السعادة وكلاء الوزارات وأعضاء مجلس الشيوخ والنواب وكثيرون غيرهم لم تنع الذاكرة أسماءهم. وكان فخامة اللورد لويد قد اعتذر في اليوم السابق عن الحضور

ولما اقبل سمو الامير عمر طوسون قوبل بالتصفيق وكذلك لما وصل حضرات أصحاب الدولة والمعالى عدلى يكن باشا وعبد الخالق ثروت باشا وزملائه قوبلوا بالتصفيق

وبعد ما تكامل عقد الاجتماع واستقر المقام . بالحاضرين القى حضرة صاحب المعالي احمد مدحت يكن باشا رئيس مجلس ادارة البنك باللغة الفرنسية كلمة نشرنا ترجمتها في غير هذا المكان ثم وقف بعده حضرة صاحب العزة محمد طلعت حرب بك مدير البنك والتي كلمة نشرناها في غير هذا المكان

ثم التي احد طلبة دار العلوم الاذكياء قصيدة لامير الشعراء احمد شوقي بك وقد نشرناها في غير هذا المكان

وبينا كان الحاضرون يصغون الى قصيدة شوقي وصل جناب الدكتور مورتون هاويل وزير اميركا المفوض فقوبل بالتصفيق

وبعد الفراغ من الخطب والقصائد تقدم معالي مدحت يكن باشا من دولة توفيق نسي باشا وسمو الامير عمر طوسون وسمو الامير نجلة واصحاب الدولة والمعالى الوزراء ودعاهم الى زيارة المدار الجديدة فلبوا الدعوة وتبهم الحاضرون فصعدوا أولا الى الطابق الثاني ثم نزلوا الى الطابق الاول فالطابق السفلي وكان حضرة صاحب العزة طلعت حرب بك يشرح لحضراتهم كل ما يقع عليه نظرهم

وقد سمع مندوبنا حضرة صاحب المعالي احمد مظلوم باشا يقول لحضرة صاحب المعالي محمد نجيب الترابي باشا وزير الاوقاف عندما كانا يتفرجان على الخزان الحديديّة « ان شاء الله تصبح الخزن دى عندك » فرد عليه معاليه « هذا من بعض ما عندك يا باشا »

وبعد ما انتهى دولة توفيق نسي باشا وسمو الامير عمر طوسون والامير نجلة والوزراء من مشاهدة المدار استراحوا قليلا بمكتب حضرة طلعت بك ثم وقعوا دفتر الزيارات وهنأوا طلعت بك وانصرفوا مودعين بمثل ما قوبلوا به من التجلّة والاكرام

أما حضرات المدعوين فقد ظلوا يطوفون ويمتعون بالنواظر بحاسنها ثم انصرفوا وهم يثنون على حضرات القائمين بامر البنك ويهتفونهم بنتائج جهدهم الصادق الذي انتج للبلاد هذا البنك العظيم

وكان حضرة صاحب السعادة رسل باشا حاكمدار العاصمة وحضرات كامل محسن بك  
مساعد الحاكمدار والصاغ رأفت افندي مأمور قسم عابدين وبعض الضباط يشرفون على النظام  
في الشوارع المؤدية الى سرادق الاحتفال وقد انتهى الاحتفال كما بدىء بنظام تام مع شدة  
الزحام وكثرة عدد الحاضرين وقد بلغ عددهم نحو ثلاثة آلاف

( المقطم ) عدد ٧ يونيو سنة ١٩٢٧

## المشروعات القومية العظيمة

على ذكر افتتاح دار بنك مصر

كان العرب في جاهليتهم يفرحون لشاعر ينبغ فيهم أو غلام ينجب أو فرس يسبق تلك أيام كان لها حاجاتها ومقتضياتها فتبدلت أيام لم يعد يصلح لها كل ما كان صالحاً من قبل ولم يعد يكفى الناس منها ما كان يكفى اجدادهم واسلافهم

ان في اجتماع ثلاثة آلاف من نخبة المصريين والاوربيين المقيمين في مصر يتقدمهم عظماء الدولة واقصاب البلاد لحضور الحفلة بافتتاح المدار الجديدة الفخمة لبنك مصر وما كان يلوح على الوجوه من سباه الاتبهاج والتفاؤل لدليلا ساطعاً على أن مصر انجبت مولوداً سعيداً اقر الله به العيون وشرح بمولده الصدور فاقبل الناس على بيئهم كما قال طلعت بك حرب يتبادلون التهنئة ويدعون للمولود الجديد بان ينبت الله نباتاً حسناً ويكتب له السلامة وطول العمر ودوام النفع والفائدة

ولقد اعجب الناس إعجاباً عظيماً بالفعل العظيم الذى اتجج للتدبرغ ومن بعد لتشمعزلن الاميركي وقد اقدا على ما تماماه غيرها وفعلما ما قصر المناظرون عن بلوغه فبيرا بحر الظلمات طائرين وأنشأ حلقة جديدة من اتصال بين العالم القديم والعالم الجديد وضغرا الكرة الارضية بهذه السرعة التى كانت فيما مضى حلماً من الاحلام فصارت اليوم حقيقة من الحقائق وانما كان إعجاب الناس أولاً بالصفات والمواهب التى تحلى بها هذان المقدامان وكيف انهما بالحذق واقتان العمل والمثابرة والاقدام والشجاعة والتجمل على احوال المصاعب والمشقات قازا بما هو مطمح ابصار الوف من الشجعان ومنتهى آمال البشرية التى تتوق من صميم فؤادها الى توثيق عرى الصلات بين الشعوب فلم يكن ايتهاج الفرنسيين والانكليز والبلجيكيين والامان باقل من اغتباط الاميركيين الذين ارسلا الى العالم القديم هذين السفيرين يحملان بشرى التقرب ويزفانها الى ابناء عمهما فى الانسانية واخوانهما فى الجهاد المشترك لرفع شأن البشرية

ومن المشهود فى طبائع البشر أن الاعمال السريعة المفاجئة تستوقف النظر أكثر مما يستوقفه سواها وقد يعنى الناس بما يرسم امامهم من صور السبنا أكثر من عنايتهم بالصور غير المتحركة ولو كانت من صنع امهر المصورين غير ان هذه الحقيقة لم تغمض العيون فى مصر عن الغزى

العظيم الذى يتزجه مشروع كشروع بنك مصر والعبرة الكبرى التى تستخرج من تاريخه القمير الحافل بما يهيج الصدور ويقر العيون ويبرش بما يليه من العمر الطويل والعمل النافع المطرد لسد فراغ كبير فى حياة مصر الاقتصادية وما يتصل بها من الحياة الاجتماعية والسياسية

وقد قصصنا تاريخ بنك مصر وقصه سوانا ولو كانت قصة أخرى لصارت مبتالة ولكنها فى هذه الحال جديرة بالترديد والاعادة لأنها تقضت عقائد كانت راسخة فى الأذهان ونفضت كثيرا من غبار الفتور والتراخي وشقت طريقاً رحباً أمام هذه الألوف المؤلفة من الشبان الذين نمن بتعليمهم فى المدارس ونخر يجمعهم فى السكيات ثم لا نكتث بعد ذلك لما يكون مصيرهم فلا يرون امامهم من القدوة سوى موظفى الحكومة ولا يصيرون من الغايات سوى هذه المناصب التى كثر عليها الزحام حتى صار أمرها مشكلة من مشكلاتنا الاجتماعية وحتى بنا نخشى من عواقب حالة اذا طال أمرها واجهتنا فى مستقبل الأيام مضلات لا تحصى

خطرت فكرة انشاء هذا البنك لنفر من رجالنا اشتهروا بقلعة الكلام والازواء وحب الاجماد عن الاعلان فدرسوا المشروع ووزنوه بميزان الاختيار والاعتبار وحاطوه بالعناية التى نشأوا عليها وتمرنوا على اساليبها ثم اخذوا يطرقون ابواب الذين توسموا فيهم حب النهضة القومية فى هذا السبيل فكانوا لا يسمعون كلمة تنشيط حتى يسمعون قبلها أو بعدها عبارات شتى من تثبيط العزيمة . وان المرء ليجب بهم بعد الذى قرع أسمعهم من هذه العبارات كيف ظلوا ماضين فى طريقهم ولم يحولوا ابصارهم ساعة واحدة عن الغاية العظمى التى وضعوها نصب العيون وهذا خلق ما احوجتنا نحن معاشر الشرقيين اليه فقد اشتهر عنا اننا نهب للامر أو المشروع بحماسة وغيرة عظيمتين تبشران بنتائج كبيرة ثم لا نلبث أن نمل بنا الاعياء والفتور فلا نكاد نتوسط الطريق حتى نعود القهقري أو حتى نحمد ونضيع ثمار ما غرسنا

فاذا عد مشروع بنك مصر قدوة كانت هذه القدوة من غير ناحية واحدة فلا بتكار والتصميم وعدم التردد والاعتداع على النفس ثم الاستمرار ومعالجة المصاعب والمعاكسات — وفى كل من هذه درس مجدر بالجميع لا سيما الشبان الذين يواجهون الحياة وليس عندهم كل ما يعدونه لازماً من أدوات النجاح وأسبابه فيما يمالجون من الاعمال فلمثل هؤلاء يقال انظروا ما فعل جماعة بنك مصر وكيف أن رأى العام كان على غير ما أرادوا فلم يتخذوا من ذلك مسوغاً للعود والتهاون بل شرعوا يتلافون الامور بناية وعزم صادق ووطنوا النفس على أن يقيموا البرهان على صدق نظريهم وصحة رأيهم وسلامة مشروعاتهم من العيوب وهنا أظهرنا ما انظروا عليه من صفات مكنونة فقد اقطعوا لاعمالهم لا يلهيهم عنها شيء آخر فكانوا لا يشهدون حفلات ولا يلتصمون راحة ولا يفارقون مركز عملهم ولا يتكلمون لهوا أو مسرة حتى لقد قيل أن حضرة طلعت بك حرب ذهب

إلى مكتبه في بنك مصر في اليوم الذي اختار فيه الله وحيدته لجواره فلم يشأ قلبه الكبير ان يتخلى عن عمله الخطير وهو لا يزال في دور نموه الاول حرصاً على سلامته مما كان يهب عليه من اللواخ في ذلك الحين

ثم آن وأان النجاح فوددت مصر من أقصائها الى أقصائها اسم بنك مصر وصار علماً من أعلام وادى النيل له مقامه في عالم التجارة والصناعة والمال والاقتصاد فلم يسكر ذلك أصحاب العقل في انشائه ولا ثملوا بنشوة هذا الفلاح المبين وقد صار عملهم قبلة العيون بل عمدوا الى توسيع أساسه ليكبوا الصرح الذي يبنى على هذا الأساس فعمدوا الى انشاء الصناعات واجكار المشروعات بمحونة البنك ولكن من دون ان يجازفوا برأس ماله وهو مالههم ومال غيرهم واخذوا يضمون اليهم التابئين من شبانا ليستعينوا بهم على انجاح هذه الاعمال فاجتمع في بنك مصر والشركات المتصلة به نخبة من شبانا العاملين الاذكياء الذين اضطرت في صدورهم مثل تلك الحمية التي امتاز بها المؤسسون وكان من هذا التعاون الوثيق العرى ما نشهد الآن من نجاح تحقق اعلامه على جميع مشروعات هذه الهيئة الوطنية التي غيرت اتجاه الانظار في مصر وكانت اكبر ثورة اقتصادية على ضفاف النيل في العصر الحاضر وصار بنك مصر جامعة اقتصادية فيها كليات للتربية المالية والتربية الصناعية ودائرة للبحث والتحليل وتز يماسكة الابتكار وصقلها وعنواناً على ما يستطيع باجهااد القوى وتعاونها

ولا يظن ظان ان طريق بنك مصر واعماله الكثيرة طريق فرشت ارضه بمشور الورد والازهار فان زيادة أعماله واتساع دوائر مشروعاته يضاعفان التبعة الملقاة على عاتق مؤسسيه ومديره ولا سيما بعد ما شادوا هذا الصرح العظيم أو الايوان الفخم البديع فجاء آية مادية للدلالة على ما قبض لهم من النجاح وليس ذلك فقط بل للاشارة الى ما يوقعون بعده من تحقيق الاماني التي وضعتها البلاد فيهم طوعاً واختياراً بعد الامتحان الشاق الدقيق الذي جازوه مرفوعى الرأس وبالوا فيه درجة وفاقء باجماع اصوات الخلق وهي في القول المأثور أقلام الحق

فاذا تميننا دوام النجاح لهذا العمل القوي الكبير تمنينا الى جنب ذلك ان يكثروا بيتنا بكم القدوة عدد الذين وهبهم الله ما يستطيعون به رفع عزلتهم وتخليد ذكرهم ببذل المواهب في خدمة الاوطان ومد يد المونة الى اخوانهم في القومية ليحققوا امنيتهم العظمى بالاستقلال اذ لا يكون استقلال ولا تتوطد اركانه اذا لم يحيط سياج من الاستقلال الاقتصادى ولم تبلغ البلاد منزلة تصير بها عضواً في جماعة الأمم الناهضة في عالم الاقتصاد بما يحويه من الاعمال المالية والتجارية والصناعية والزراعية وهذا ما يجب أن تنضى اليه القوى وتوقف عليه الجهود

(المقطم) عدد ٨ يونيو سنة ١٩٢٢

## بنك مصر

تخيل « بنيامين كد » في بعض كتبه أن قادمًا غريبًا عن الأرض وعاداتها وأوضاعها وفد إليها من المريخ أو من بعض الكواكب الأخرى ثم طاف في أنحاء مدينة كبرى مع دليل من أبنائها يعرفه ببيانها ومواقعها ويصره بتاريخها وآثارها . قال . فمن السهل على الدليل أن يوجز له وصف كل بنية من تلك البنى التي يمر بها سواء أكانت من المتاجر أم من المصارف أم من دور التعليم أم دور الحكم وإن يدلّه على فائدتها ونشأتها بيان قليل يسهل فهمه لأول وهلة . إلا طائفة من الدور تصعب الإبانة عنها ويماني الدليل بعض الحيرة في تفهم غرضها وعلّة اجتماع الناس فيها واحترامهم لها . وتلك هي دور العبادة . فإن الدليل لا يسهل عليه تمثيل المغانى الكثيرة التي من أجلها أقيمت تلك الدور وحلت محل الرعاية والمهابة بين العنّات المأهولة والمعاهد النافعة ، ولا يزال كلما وضع وفسر محتاجًا إلى المزيد من التوضيح والتفسير إلى أن يفهم القادم الغريب بعض الفهم ثم لا يستغنى عن الزيادة في طول مقامه بين أبناء هذا الكوكب

نظن أن « بنيامين كد » على صواب في هذا التخيل وإن كانت دور العبادة في الأرض من أقدم الدور وأول ما عرف الأرضيون من المعاهد والمنايات ، ولكنها تقوم على مزيج من الشعور والتصور والادراك لا يسهل توضيحه وتعليله لمن يحمله كل الجهل ويحتاج إلى درسه من البداية إلى النهاية . وبلوح من كلام « بنيامين كد » أن المصارف تعد بين أسهل الابنية تعريفًا وأشبهها بسائر الابنية التي يراها القادم الغريب عن الأرض في سياحته بالمدينة . وهذا صواب أيضاً فإن المصرف والمتجر والمطعم كلها بسبيل واحدة في حياة الإنسانية وفي كل حياة طبيعية . غير أننا نظن أن مصرفاً واحداً من مصارف الأرض خليق أن يستثنى من هذه القاعدة العامة . وذلك هو « بنك مصر » . فلو أن القادم الغريب عن العالم الأرضي بل الغريب عن القطر المصري عرف ما في قفوس المصريين من الاجلال والمطف والثقة والرجاء المنوط بتلك العبارة ، ولو أنه شهد مفتتحها في يوم الاحد الماضي وتوسم ما على الوجوه وما في طوايا النفوس من الارحية والسرور بهذا اليوم الممدود ، ولو أنه علم أن شعور القداسة الذي يحامر قفوس جميع الحاضرين شامل لمن يستفيدون من تلك الدار ومن لا يستفيدون منها لمن ياملونها ومن هم بعيدون عن معاملتها — لو أنه شعر بهذا كله لاستغرب كيف يتأتى هذا التقديس لمصرف من مصارف المال ولاحتاج إلى تفصيل كتفصيل المتحدث عن أما كن العبادة

ليفقه سر ذلك الحنو الذى يحيطها به الناس ومعنى الرجاء الزيه والا كبار الخالص الذى يتوجهون به إلى مكان أعد للبيع والتجارة وهما غريبان كل الغرابية عن شعور التنزيه والتفديس ان المصريين لا يكبرون المال وحده حين يكبرون « بنك مصر » ولكنهم يكبرون معه العزة والرجاء والحريه والاستقلال ، وهم لا ينظرون اليه نظرهم إلى مكان يمثل الثروة المادية بحسب بل ينظرون اليه نظرهم إلى المكان الذى يمثل « ثروتهم النفيسة » ومقدار ما عندهم من الامل فى الحياة والقدرة على الجهاد . وقد يكون ذلك شأن بعض المصارف فى بعض البلاد الاخرى . ولكننا لا نظن مصرفا فى الارض اقترنت به المطامع السامية ووقف الى جانب المثل الاعلى ، الذى تنشده الامة كما تحق ذلك كله فى بنك مصر ، ولا نظن مصرفاً آخر استحق ذلك المقام الرفيع كما استحقه هذا البناء الذى توجه التجاج ووطد اساسه الرجاء

قال صاحب العزة محمد طلعت حرب بك مدير البنك فى حفلة الافتتاح : « نحن فى هذه الدار وفى التى قبلها لا نستغل المال حياً فيه فائنا لسنا من عباده أو ممن يتعلقون بنواصيه . انما نحن نعرف ان المال قوة فى هذا العالم وانه كما يكون قوة للشر فى أيدي الاشرار يكون قوة للخير فى أيدي الاخيار ، وان المصريين الى عهد قريب قد انصرفوا عن استخدام قوته الا فى بعض أحوالهم الضرورية ، فتكوا قوة الاموال الاجنبية المنظمة تحز فى حياة مجاعاتهم وتستند بقوتها خيرات الاموال العمومية والاموال الخصوصية حتى كادت تستأثر بمجهود الامة عن آخرها لولم ينتهبوا الى تنظيم قوتهم المالية كجاعة فكان أظهر أثر لانتهاكاتهم الجديدة التفافهم حول بنك مصر بقوة من الايمان وشعور من الوطنية واحساس بضرورة الدفاع عن الذات كان من أثره ان أصبح بنك مصر بفضلهم قطعة ظاهرة من الحياة القومية المصرية يحفونه بحببتهم وتعزيتهم من غير قيد ولا تحفظ »

صديق المدير الفاضل . انما الايمان وشعور الوطنية هما الاساس الذى يقوم عليه بنك مصر وترتفع عليه تلك العمارة الرائعة التى ترمز بجبالها ومئاتها الى جبال الرجاء ومتانة الايمان ، وهى كما قال قطعة ظاهرة من الحياة القومية يحفها المصريون بحببتهم وتعزيتهم « من غير قيد ولا تحفظ » ، نعم من غير قيد ولا تحفظ ! فاعرفنا عملا مصرياً آخر كانت له فى نفوس المصريين تلك الحرمة التى تقاهموا بينهم بغير ارشاد ولا نصيحة على توجيهها الى تلك القبلة المحبوبة ، فلكل أمة غرض أو سياسة أو عمل ترضه عن الاغراض الشخصية وتلبي عتده عداوات الافراد والمذاهب والاحزاب ، وفى مصر عمل وضمه المصريون بذلك الموضع هو « بنك مصر » وحده بغير شريك فى هذه المزية فكم خطط المصريون كما يخطط الناس جميعاً بين مهاجمة المحصوم ومهاجمة العمل القوي الذى يقوم به اولئك المحصوم ، وكما توسلوا

بالمسائل العمومية الى النيل من بعض الأفراد أو بالمسائل الفردية الى النيل من العاملين بينهم في كل فرع من فروع الحياة . إلا بنك مصر . فما اجتراً أحد ولا يستطيع ان يجترأ على المساس به أو بالمشرفين عليه ايا كان شأنه وخلقه في تنزيه المصالح القومية وتعظيم الرجال . وذلك مظهر آخر من مظاهر القداسة التي يحف بها أبناء هذا البلد داراً تقوم على المنفعة والمال واذا كان « بنك مصر » في حاجة جديدة الى الثقة الصادقة فهذه الدار التي بناها كأجمل ماتيني المصارف في الدنيا شاهد على تلك الثقة ودليل مجسم على حسن الادارة وحسن الاشراف . واننا — في اليوم الذي نهى فيه رجال البنك بنام هذا المجهود العظيم — نتمنى ألا تزال هممتهم ناهضة به ساهرة على تكبيره وتوطيده حتى تضيق به هذه الدار الجديدة على سعتها ويتقبلوا التهئة بإنشاء الدار بعد الدار على تعاقب الايام . وليكونوا على ثقة أن أسماء الموقرة لن تنسى في تاريخ نهضة مصر ما بقى لها حرص على تاريخ وقدره على التقدير عباس محمود العقاد

( البلاغ ) عدد ٨ يونيو سنة ١٩٢٧



## تحية بنك مصر

حَيَّ الْجِهَادَ الْمُنْتَجِعَ الْفَعَّالَا  
 وَانْفِرْ بِمِصْرَ وَأَهْلِ مِصْرَ فَأَيُّهُمْ  
 هُمْ شَجَعُوا هَذَا الْبِنَاءَ وَأُظْهِرُوا  
 يَتَبَايِنُونَ طَوَائِفًا لَكِنَّهُمْ  
 لَمْ يَتَّقْ فِيهِمْ مُوسِرٌ أَوْ عَامِلٌ  
 وَتَقُوا بِبَيْنِهِ لِحَقِّ ظَنِّهِمْ  
 يَكْوَاضِعُ الْحَجَرَ الْإِسَاسِيَّ الَّذِي  
 بُنِيَ أَنْ الْمَالَ فِي تَجْمُوعِنَا  
 فَرَقَّتْ لِلْمِصْرِيِّ شَأْنًا لَمْ يَكُنْ  
 وَبَلَغَتْ مَا بَلَغَ أَمْرُهُ بِجِهَادِهِ  
 فَبَنَيْتَ نِبْرَاسًا لِكُلِّ مُجَاهِدٍ  
 أُمْنِيَّةً عَزَّتْ وَرُبَّ عُلَّالَةٍ  
 هَذَا فَوَاضَى يُؤْمِنُ فِي تَحْقِيقِهَا  
 قُمْ يَا بَنَ حَرْبٍ فِي الْكِنَانَةِ إِنَّمَا  
 وَافْتَحَ مِنَ الْأَبْوَابِ أَعْسَرَ مُوَصِّدٍ  
 إِنَّ الْجِهَادَ إِصْرًا أَنْ تَسْمَى لَهَا  
 فَإِذَا أَصَابَتْ حَظًّا مِنْهُ فَقَدْ

وَاجْتَلَبَ لَهُ مُسْتَقْبَلًا وَكَمَالًا  
 كَانُوا أَمَامَ الْحَاسِدِينَ رِجَالًا  
 عَطْفًا عَلَيْهِ وَأَقْبَلُوا إِفْبَالًا  
 بِإِزَائِهِ قَدْ وَحَدُوا الْأَمْنَالَا  
 لَمْ يَسْتَفِدْ أَوْ يُودِعِ الْأُمُورَالَا  
 وَبَنُوا عَلَى مَشْرُوعِهِ الْآمَالَا  
 ضَرَبُوا بِهِ الْآيَاتِ وَالْأَمْثَالَا  
 يَكْسُو الْحَيَاةَ مَهَابَةً وَجَلَالَا  
 وَرَفَعَتْ عَنْ أَطْوَافِهِ أَغْلَالَا  
 وَدَنَوَتْ مِنْ أَوْجِ الْكَمَالِ كَمَالَا  
 إِنْ شَاءَ شَهِدَ عِنْدَهُ تِمْنَالَا  
 سَهَلَتْ بِأَقْدَامِ الرِّجَالِ مَنَالَا  
 وَيَظِلُّ بِدَابُّ لَيْسَ يَهْدُ بِالَا  
 جُمِلَتْ حُرُوبُ الْمُحْلِصِينَ سِجَالَا  
 قَالَهُ فِي عَوْنِ الْمُجِدِّ تَعَالَا  
 لِتَزِيدَ مُرُوتَهَا قَدَسَعَدَ حَالَا  
 نَجَتْ الْبِلَادُ وَنَالَتْ اسْتِقْلَالَا

مَاذَا يُفِيدُ الْمُسْتَقِيلَ إِذَا طَوَى  
وَالْفَقْرُ يَجْعَلُ فِي النُّفُوسِ مَهَانَةً  
وَلَرُبَّ مَشْرُوعٍ لِمَصْرِفِكَ الَّذِي  
إِنِّي أَرَى قُودَادَ مِصْرَ فَلَا أَرَى  
يَابَانِي اسْتِقْلَالَ مِصْرَ الْإِقْتِصَاءِ  
خُذْ مِنْ فِعْمِ الدُّنْيَا ثَنَاءً عَاطِرًا  
وَاحْمِلْ إِلَى التَّارِيخِ أَكْبَرَ مَنَّةٍ  
فِي ظِلِّ رَبِّ التَّاجِ حَامِي مِصْرِنَا

جُوعًا وَأَصْبَحَ بُؤْسُهُ قَتَالًا  
وَيُذِلُّ أَنْفَ رَفِيقِهِ إِذْ لَالَ  
أَسَسْتَ أَصْبَحَ قُدُوءَ وَمِثَالًا  
مِثْلَ ابْنِ حَرْبٍ فِي الْحُرُوبِ نِشَالًا  
دَى الَّذِي مِنْ قَبْلُ كَانَ خِيَالًا  
وَاسْتَقْبَلْنَ مَدِينَهَا اسْتِقْبَالًا  
أَبَدًا يَدُومُ حَدِيثُهَا أَجْيَالًا  
يَحْيَا قُودَادُ بِرَفْعَةٍ تَتَوَالَى

(مسن العظيم)





## فهرس

مقحه

مقدمة

- ١ خطبة طلعت حرب بك في حفلة تكريم المسيو سيجفود في سنة ١٩١٣
- ١٣ تقرير طلعت حرب بك ويوسف قطاوى باشا عن الصناعة والتجارة الالمانية مقدم الى لجنة الصناعة والتجارة في سنة ١٩١٦
- ٤٥ خطبة طلعت حرب بك في حفلة تأسيس بنك مصر سنة ١٩٢٠
- ٦٢ قصيدة أمير الشعراء أحمد شوقي بك في حفلة تأسيس بنك مصر سنة ١٩٢٠
- ٦٣ خطبة طلعت حرب بك في حفلة التجار لتكريم الوفد سنة ١٩٢١
- ٦٩ خطبة طلعت حرب بك في وليمة بنك مصر لتكريم قناصل الدولة المصرية سنة ١٩٢٤
- ٧٣ خطبة طلعت حرب بك في حفلة توزيع الجوائز السنوية بالجامعة الامريكية بالقاهرة سنة ١٩٢٤
- خطبة طلعت حرب بك في حفلة التكريم التي اقامها له نادى التجارة العليا لمناسبة دخوله عضوا في مجلس الشيوخ مارس سنة ١٩٢٤
- ٨٤ خطبة طلعت حرب بك في حفلة افتتاح فرع بنك مصر بالحلّة الكبرى سنة ١٩٢٤
- ٩٤ نداء الى الامة المصرية الكريمة للاكتاب العام في أسهم الشركة المساهمة المصرية لتجارة وحليج الاقطان يناير سنة ١٩٢٥
- ١١٢ كلمة مجلس الادارة في حفلة وضع الحجر الاساسي في بناء بنك مصر بشارع عماد الدين وصيغة المحضر الخاص بذلك مايو سنة ١٩٢٥
- ١١٩ قصيدة أمير الشعراء أحمد شوقي بك في حفلة وضع الحجر الاساسي لبنك مصر
- ١٢٢ خطبة طلعت حرب بك في بيروت يوليو سنة ١٩٢٥
- ١٢٥ خطبة طلعت حرب بك في دمشق يولييه سنة ١٩٢٥
- ١٣٤

- ١٤٥ خطبة طلعت حرب بك في فينا يولي سنة ١٩٢٥
- ١٥٢ خطبة طلعت حرب بك في باريس سبتمبر سنة ١٩٢٥
- ١٦٩ خطبة طلعت حرب بك في حفلة موظفي بنك مصر أكتوبر سنة ١٩٢٥
- ١٧٣ خطبة طلعت حرب بك في حفلة الغرفة التجارية أكتوبر سنة ١٩٢٥
- ١٨١ خطبة طلعت حرب بك في حفلة تكريم أحمد بك عبد الوهاب فبراير سنة ١٩٢٦
- ١٨٥ خطبة طلعت حرب بك في حفلة افتتاح فرع بنك مصر بيني سوف سبتمبر ١٩٢٦
- ١٨٧ خطبة طلعت حرب بك في حفلة الغرفة التجارية بيني سوف سبتمبر ١٩٢٦
- ١٩٢ خطبة طلعت حرب بك في حفلة افتتاح فرع بنك مصر بمدينة الفيوم
- الازبكية يناير سنة ١٩٢٧
- خطبة طلعت حرب بك عن قوة السينما وطريقة استخدامها ووظيفة شركة مصر
- ١٩٦ للتشيل والسينما وأعمالها وأغراضها في مارس ١٩٢٧
- خطبة معالي احمد مدحت يكن باشا في حفلة افتتاح دار بنك مصر الجديدة في ٥
- ٢١٤ يونيو سنة ١٩٢٧
- ٢١٦ خطبة طلعت حرب بك في حفلة افتتاح دار بنك مصر الجديدة في ٥ يونيو ١٩٢٧
- قصيدة امير الشعراء احمد شوقي بك في حفلة افتتاح دار بنك مصر الجديدة في ٥
- ٢٢١ يونيو سنة ١٩٢٧

## ملحق

- بعض ما كتب في الجرائد المناسبة حفلة افتتاح دار بنك مصر الجديدة في ٥
- ٢٢٤ يونيو سنة ١٩٢٧
- ٢٢٥ مقال نادى التجارة العليا في مجلته بعنوان (بنك مصر في داره الجديدة)
- ٢٢٧ مقال جريدة الاتحاد بعنوان ( بنك مصر وداره الجديدة)
- ٢٢٩ مقال جريدة السياسة بعنوان ( يوم بنك مصر )

صفحة

- ٢٣٢ مقال بجريدة السياسة بعنوان ( بنك مصر )
- ٢٣٥ مقال بجريدة الاخبار ( بعنوان يوم مصر )
- ٢٤١ مقال جريدة التجارة باسكندرية بعنوان ( حفلة افتتاح عمارة بنك مصر الجديدة )
- ٢٤٤ مقال المقطم بعنوان ( يوم من أيام وادى النيل )
- ٢٤٩ مقال المقطم بعنوان ( المشروعات القومية العظيمة )
- ٢٥٢ مقال فى البلاغ بعنوان ( بنك مصر )
- ٢٥٥ القصيدة المنشورة بجريدة الاهرام بعنوان ( تحية بنك مصر )

تم القهرس

---





